



RAPPORT DE GESTION 2025

COMMUNE DE VUADENS

TABLE DES MATIERES

| | | |
|---------|---|----|
| 1 | Rapport du Conseil communal | 2 |
| 2 | Composition du Conseil communal 01.2025 – 12.2025 | 4 |
| 2.1 | Représentation et Délégations | 5 |
| 2.2 | Séance du Conseil communal | 5 |
| 3 | Composition du Conseil général 01.2025 – 12.2025 | 6 |
| 3.1 | Séances du Conseil général..... | 7 |
| 3.2 | Objets votés | 7 |
| 3.3 | Résolutions/Postulats/Propositions | 8 |
| 3.4 | Composition des commissions | 9 |
| 4 | Organisation des services communaux..... | 10 |
| 4.1 | Organigramme..... | 11 |
| 4.2 | Responsables au 31.12.2025..... | 11 |
| 4.3 | Quelques chiffres | 11 |
| 4.3.1 | Administration | 11 |
| 4.3.2 | Technique..... | 12 |
| 4.3.2.1 | Aménagement du territoire | 12 |
| 4.3.2.2 | Approvisionnement en eau | 13 |
| 4.4 | Finances Comptes 2025 | 13 |
| 4.4.1 | Financements spéciaux – taux de couverture..... | 13 |
| 4.4.2 | Comptes 2025 | 13 |

1 RAPPORT DU CONSEIL COMMUNAL

Rapport de gestion 2025

En Suisse, l'année 2025 s'est déroulée dans un contexte économique marqué par des incertitudes géopolitiques et par une croissance modérée. Selon le SECO, la croissance du PIB réel sur l'ensemble de l'année s'est établie à 1,4 %, soit à un niveau inférieur à la moyenne de long terme. Dans ce contexte, la faible inflation, avec un renchérissement annuel moyen de 0,2 %, a contribué au maintien du pouvoir d'achat et au soutien des revenus réels des ménages. Parallèlement, le marché du travail a enregistré un léger ralentissement, le taux de chômage moyen en Suisse passant de 2,4 % en 2024 à 2,8 % en 2025. Dans le canton de Fribourg, le taux de chômage s'établissait à 2,9 % en décembre 2025.

C'est dans cet environnement économique au niveau régional globalement stable que la Commune de Vuadens a poursuivi son développement. L'évolution démographique observée sur le territoire communal confirme son attractivité et soutient les perspectives de croissance à moyen terme.

Sur le plan financier, l'exercice 2025 se caractérise par un résultat favorable. Le compte de fonctionnement présente un bénéfice de CHF 354'878.72, alors que le budget prévoyait un déficit de CHF 991'564.30. Cet écart s'explique par des charges inférieures aux prévisions ainsi que par des revenus supérieurs au montant budgété. Les charges effectives se sont élevées à CHF 11'592'327.60, contre CHF 12'265'545.45 prévues au budget, soit une diminution de CHF 673'217.85. Cet écart résulte principalement de taux d'intérêts plus bas, de comptes équilibrés pour l'EMS de la Sionge et de charges liées inférieures aux montants inscrits au budget.

Les revenus ont atteint CHF 11'947'206.32, contre CHF 11'273'980.85 prévus. Cette progression s'explique notamment par l'encaissement d'un acompte de CHF 70'000.00 lié à la vente d'un terrain, par une augmentation des impôts communaux ordinaires des personnes physiques et morales de CHF 343'358.75, ainsi que par une hausse des impôts communaux spéciaux de CHF 307'461.55. Ce résultat permet de renforcer les fonds propres de la Commune. Le capital propre non affecté s'élève ainsi à CHF 13'089'084.37, tandis que les fonds propres globaux atteignent CHF 23'819'355.25.

Les investissements réalisés en 2025 se sont élevés à CHF 4'380'521.42, en augmentation sensible par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau d'investissement reflète la poursuite des projets liés au développement et à l'adaptation des infrastructures communales. Il se traduit toutefois par une augmentation de l'endettement, tant au niveau des indicateurs financiers que des capitaux de tiers. Le Conseil communal demeure néanmoins confiant au regard des opérations prévues ces prochaines années, en particulier les ventes des terrains du Pré de la Cure, la valorisation du bâtiment de Saint-Vincent et les ventes de terrains liées au projet du CO4. À cela s'ajoutent les effets attendus du développement communal, notamment l'arrivée de nouveaux contribuables et l'augmentation des recettes fiscales et immobilières. La planification financière sur cinq ans confirme cette perspective.

Au chapitre institutionnel, l'année 2025 a été marquée par plusieurs objets importants soumis au Conseil général. Lors de la séance du 21 mai 2025, celui-ci a notamment traité les comptes 2024 de la Commune et du Fonds Louis Guigoz, ainsi que plusieurs demandes de crédits d'étude et de crédits d'ouvrage concernant les infrastructures souterraines et la rénovation du Café de la Gare. La séance du 10 décembre 2025 a porté sur des objets importants pour l'avenir communal, notamment la demande de délégation de compétence relative à la vente des parcelles du Pré de la Cure, les budgets 2026 de la Commune, ainsi que plusieurs demandes de crédits d'étude et de crédits d'ouvrage en lien avec les routes, les collecteurs d'eau usée, les conduites d'eau potable, la mobilité et les infrastructures publiques. Le Conseil général a été appelé à se prononcer sur les nouveaux statuts de l'Association Secours Sud Fribourgeois.

L'année écoulée a également confirmé la stabilité de la gouvernance communale. Lors de l'inspection menée en avril 2025 par Monsieur le Préfet Vincent Bosson et Monsieur le lieutenant de Préfet Fabien Schafer, dans le cadre de la surveillance des communes, la stabilité du Conseil communal, le bon fonctionnement de l'administration ainsi que la qualité de la collaboration institutionnelle ont été relevés. Cette continuité

constitue un élément favorable au suivi des dossiers, à la conduite des projets et à la collaboration avec le Conseil général et les commissions. Le présent rapport de gestion communal a par ailleurs été cité en exemple.

À l'approche du terme de la législature 2021–2026, le Conseil communal relève l'importance des projets menés à bien au cours des dernières années. Ceux-ci concernent notamment l'aménagement du territoire, les infrastructures publiques, l'environnement, les finances et le cadre de vie. Parmi les faits marquants de l'année 2025 figure encore la désignation de Vuadens comme site du futur CO4 de la Gruyère, décision importante pour le développement communal et régional. La vie locale a également été marquée par plusieurs manifestations et projets fédérateurs, notamment les événements liés au 60e anniversaire du FC Vuadens, l'accueil de groupes dans le cadre des Rencontres de folklore internationales de Fribourg, le spectacle scolaire « I.A. de l'Espoir » ainsi que le projet théâtral porté par la Commission Senior+.

En conclusion, l'exercice 2025 atteste la capacité de la Commune de Vuadens à poursuivre, avec constance et responsabilité, son développement dans un environnement économique demeuré mesuré. La solidité du résultat financier, le renforcement des fonds propres, la poursuite d'investissements ainsi que l'avancement de dossiers déterminants pour l'avenir confirment la pertinence des orientations retenues au cours de la législature. À l'heure où celle-ci approche de son terme, le Conseil communal tient à exprimer sa profonde reconnaissance au personnel communal, aux membres du Conseil général, aux membres des commissions, aux sociétés locales, aux partenaires ainsi qu'à l'ensemble des citoyennes et citoyens qui, par leur engagement et leur attachement à la collectivité, concourent au développement de Vuadens.

Le Conseil communal

2 COMPOSITION DU CONSEIL COMMUNAL 01.2025 – 12.2025



Noam REY
Syndic
Administration générale
Finance
Economie



Cédrick SEYDOUX
Vice-Syndic
Eau
Epuraton



Alexandra CLERC
Ecole
Bâtiments scolaires
EMS de la Sionge
Ressources humaines



Patrick DUMARTHERAY
Aménagement du territoire
Plans et constructions



Patricia GREMAUD
Agriculture
Environnement
Endiguements
Triage forestier
Tourisme



Alain HEIMO
Service de la voirie
Routes et places
Place de sport



Sébastien MEYER
Bâtiments communaux
Relation avec les sociétés
et culture
Cimetière
Pompiers



Emmanuel ROMANENS
Energie
Santé et affaires sociales
Petite enfance
Accueil extrascolaire
Senior+



Dominique ROPRAZ
Curatelles
Service de l'ordre – Police
Protection civile
Protection de la population
Naturalisation
Gestion des déchets -
suppléance voirie

2.1 Représentation et Délégations

CONSEIL COMMUNAL VUADENS 2023-2026

| Nom - Prénom | Dicastère | Suppléance | Délégué comité association de district | Délégué assemblée association de district |
|---------------------|---|---|---|---|
| Rey Noam | Syndic Administration générale Finances Economie | Aménagement du territoire Plans et constructions | ARG | |
| Seydoux Cédric | Vice-Syndic Eau Epuration | Administration générale Finances Economie | | AIS Curatelles |
| Clerc Alexandra | Ecole Bâtiments scolaires EMS de la Sionge Ressources humaines | Bâtiments communaux Relation avec les sociétés et culture Cimetière Pompiers | CO de la Gruyère EMS de la Sionge | |
| Dumartheray Patrick | Aménagement du territoire Plans et constructions | Agriculture Environnement Endiguements Triage forestier Tourisme | | ARG Mobul |
| Gremaud Patricia | Agriculture Environnement Endiguements Triage forestier Tourisme | Service de voirie Routes et places Place de sport | Endiguements de la Trême Syndicat rive gauche Trême Endiguement de la Sionge Triage forestier Forêts Gruyères EMS de la Sionge | ATG |
| Heimo Alain | Service de voirie Routes et places Place de sport | Eau Epuration | Mobul | AISG |
| Meyer Sébastien | Bâtiments communaux Relation avec les sociétés et culture Cimetière Pompiers | Ecole Bâtiments scolaires EMS de la Sionge Ressources humaines | CO2 | CO de la Gruyère EMS de la Sionge Ambulances Sud Fribourgeois |
| Romanens Emmanuel | Santé et affaires sociales Petite enfance Accueil extrascolaire Energie Senior+ | Curatelles Service d'ordre – Police Protection civile Protection de la population Naturalisation Gestion des déchets – suppl. voirie | Commission sociale | RSSG Pro Senectute EMS de la Sionge Option Gruyère |
| Ropraz Dominique | Curatelles Service d'ordre – Police Protection civile Protection de la population Naturalisation Gestion des déchets – suppl. voirie | Santé et affaires sociales Petite enfance Accueil extrascolaire Energie Senior+ | Protection civile intercommunale Bassin Sionge ORCOC | Endiguement de la Trême Endiguement de la Sionge Triage forestier EMS de la Sionge |

Etat au 01.01.2024

2.2 Séance du Conseil communal



Rythme de conduite des séances internes

| Séance | Conseil communal | Personnel | Responsable | Date |
|-------------------------|---|---|---------------------|--|
| Conseil communal | Tous | Secrétaire communale | Syndic | Tous les mardis à 18h00 |
| Séance administrative | Syndic et Vice-syndic | Responsables | Syndic | Tous les lundis à 13h15 |
| Commission technique | Dicastères Voirie, Eau, Aménagements et Bâtiments communaux | Chefs Dép. Technique et Dep. Constructions | Chef Dép. Technique | Toutes les 4 semaines, jeudi matin entre 07h00 et 09h00 |
| Séance eau et épuration | Dicastère Eau | Chef Dép. Technique, Chef de service Eau | Conseiller com. Eau | Toutes les 4 semaines, jeudi matin entre 07h00 et 09h00 |
| Séance eau potable | Dicastère Eau | Chef Dép. Technique, Chef de service Eau, Secrétaire Technique | Conseiller com. Eau | 1 x par trimestre |

3 COMPOSITION DU CONSEIL GENERAL 01.2025 – 12.2025

| NOM | PRENOM | PARTI | REMARQUES |
|-----------------------|----------------|--------------|----------------------|
| BARRAS-MORET | Anne-Catherine | PLR | |
| BERSET-MORAND | Nicole | PLR | Démission 02.08.2025 |
| BOSSON | Guillaume | | **** |
| CHOLLET | Jacques | MI | |
| FAVRE | Jérôme | UDC | |
| FOLLONIER DUMARTHEREY | Crystel | UDC | ** |
| GENOUD | Alain | Le Centre | |
| GENOUD | François | MI | |
| GENOUD | Patrick | Le Centre | |
| GENOUD | Vincent | MI | |
| GOBET | Jean-Noël | Le Centre | |
| GRANDGIRARD | Joël | UDC | Démission 03.02.2025 |
| GREMAUD | Nadia | PLR | * |
| KILCHOER | Yvan | Le Centre | |
| LEUENBERGER | René | PS-Les Verts | |
| LEVRAT | Christian | PS-Les Verts | Démission 16.04.2025 |
| LEVRAT | Marie | PS-Les Verts | |
| MORAND | François | MI | |
| MORET | Jérôme | UDC | |
| OTTIGER | Jonas | PS | |
| PERRINJAQUET | Delphine | PS-Les Verts | |
| PROGIN | Marc | Le Centre | |
| QUARTIER | Grégoire | PS-Les Verts | *** |
| ROMANENS | Elsa | PS-Les Verts | |
| ROMANENS | Florence | Le Centre | |
| ROMANENS SCAIOLA | Nathalie | PLR | |
| ROUILLER | Diane | Le Centre | |
| SCHOUWEY | Christiane | MI | |
| SEBASTIANI | Isabelle | MI | |
| SUDAN | Bernard | MI | |
| SUDAN | Michel | PLR | |
| THEYSSIER | Guylhaine | PS | |
| THÜRLER | Claude | PLR | |

* rempl. Berset-Morand Nicole suite départ 02.08.2025

** rempl. Grandgirard Joël suite départ 03.02.2025

*** rempl. Levrat Christian suite départ 16.04.2025

**** rempl. Chaperon Valérie suite départ 31.12.2024

3.1 Séances du Conseil général

Dates des séances du Conseil général pour la législature 2021-2026

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| | 18 mai | 24 mai | 15 mai | 21 mai | 22 avril (fin législature) |
| 15 décembre | 14 décembre | 13 décembre | 11 décembre | 10 décembre | 6 mai (séance constitutive) |

3.2 Objets votés

| Séance du 21 mai 2025 | |
|------------------------------|---|
| 1 | Comptes 2024 de la Commune et du Fonds Louis Guigoz, rapport de la Commission financière sur la base du rapport de la fiduciaire et approbation |
| 2 | Demande de crédit d'étude : Réalisation EU/EC - Secteur Condémine – Ecole – Eglise - Bugnon |
| 3 | Demande de crédit d'ouvrage : Rénovation et équipement du Café-Restaurant de la Gare |
| 4 | Demande de crédit d'ouvrage : Bouclage EP nouvel EMS |

| Séance du 10 décembre 2025 | |
|-----------------------------------|--|
| 1 | Demande d'une délégation de compétence : vente des parcelles « Pré de la Cure » |
| 2 | Budgets 2026 de la Commune 3.1. Budget de compte des investissements 3.1.1. Demande de crédit d'étude : Secteur RC - le Dally - Rénovation infrastructures EU/EC-EP 3.1.2. Demande de crédit d'étude : Voie verte Sud avec Bulle (PA4) 3.1.3. Demande de crédit d'étude : Secteur le Maupas – les Vernes – Rénovation conduite EP 3.1.4. Demande de crédit d'ouvrage : Secteur Pré de la Cure – Réalisation collecteur EU et rénovation collecteur EC 3.1.5. Demande de crédit d'ouvrage : Secteur Place de sport – Rénovation EP 3.1.6. Demande de crédit d'ouvrage : Raccordement de secours à l'AVGG 3.1.7. Demande de crédit d'ouvrage : Secteur Vieux Dally – Réfection routes et EU/EC 3.1.8. Demande de crédit d'ouvrage : Secteur Route de l'Adrey - Nouveau collecteur EU 3.1.9. Demande de crédit d'ouvrage : Secteur Bois-du-Pâquier - Electrification et aménagement arrêt de bus |

| | |
|---|--|
| | <p>3.1.10. Objet retiré</p> <p>3.1.11. Demande de crédit additionnel : Rénovation et réalisation EP/EU-EC Quartier du Margy – Route du Briez</p> <p>3.2. Vote final des budgets de fonctionnement et d'investissements de la Commune</p> |
| 3 | Association Secours Sud Fribourgeois – approbation des nouveaux statuts |

3.3 Résolutions/Postulats/Propositions

| | |
|---|--|
| | Séance du 21 mai 2025 |
| 1 | Postulat : Elaboration d'un règlement sur les subventions pour les sociétés locales |
| 2 | Proposition : Elaboration d'un plan climat communal |
| 3 | Proposition : Constitution d'une commission agricole |

| | |
|---|---|
| | Séance du 10 décembre 2025 |
| 1 | Postulat : Promouvoir l'utilisation de matériaux durables tel que le bois, dans les constructions futures sur le territoire communal |
| 2 | Proposition : Sentier de l'Adrey |

3.4 Composition des commissions

COMMISSIONS COMMUNALES 2023-2026

| COMMISSION DES NATURALISATIONS | COMMISSION DU FDS LOUIS GUIGOZ |
|---|--|
| Berset Nicole (CG) (démissionnaire) Brodard Fabrice (CG) Genoud François (CG) Kilchoer Yvan (CG) Moret Jérôme (CG) Ropraz Dominique (CC) | Gremaud Patricia (CC) Guigoz Yves Magnin Frédéric (démissionnaire) Meyer Sébastien (CC) Romanens Emmanuel (CC) Schouwey Christiane (CG) Tercier Chantal Teyssier Guylhaine (CG) Yerly Florence |
| COMMISSION FINANCIERE | COMMISSION D'AMENAGEMENT |
| Follonier Dumartheray Crystel (CG) Genoud Alain (CG) Ottiger Jonas (CG) Rouiller Diane (CG) Sebastiani Isabelle (CG) Sudan Bernard (CG) Thürler Claude (CG) | Dumartheray Patrick (CC) Favre Jérôme (CG) Heimo Alain (CC) Leuenberger René (CG) Levrat Marie (CG) Morand François (CG) Progin Marc (CG) Seydoux Cédrick (CC) Sudan Michel (CG) |
| COMMISSION DE L'ENERGIE | COMMISSION VUADENS DEMAIN |
| Genoud Pierre-Alain Oberson Claude Ottiger Jonas (CG) Pittet Christophe Rodriguez Fernando Romanens Emmanuel (CC) Seydoux Cédrick (CC) | Demierre Christian Follonier Dumartheray Crystel (CG) Genoud François (CG) Perrinjaquet Delphine (CG) Romanens Elsa (CG) Romanens Florence (CG) Romanens Scaiola Nathalie (CG) |

17.07.2025

4 ORGANISATION DES SERVICES COMMUNAUX

L'année 2025 a été marquée par plusieurs mouvements de personnel au sein de notre service technique. Au mois de mai, une collaboratrice du service technique a quitté ses fonctions et a été remplacée par une nouvelle employée au même poste.

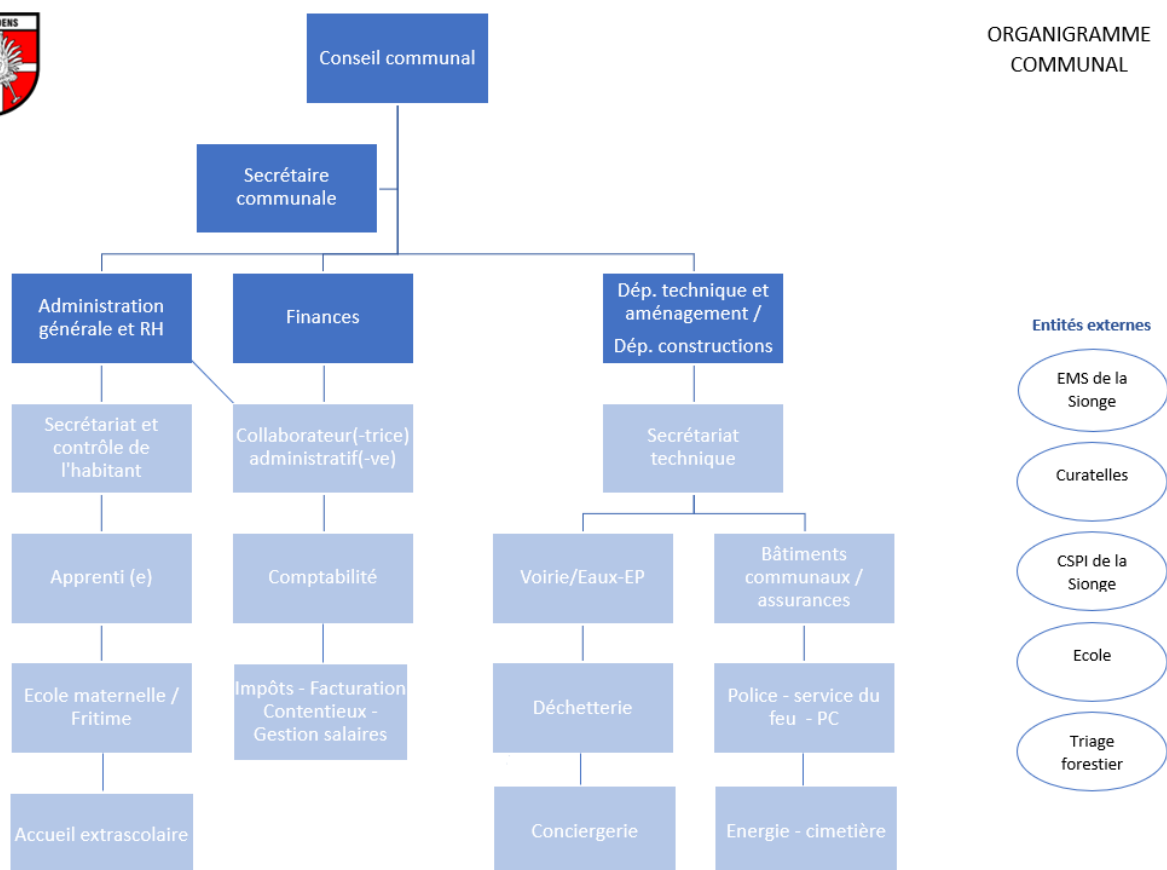
En septembre, notre concierge est parti à la retraite et un collaborateur du service technique a également quitté l'organisation.

Dès octobre, un nouveau fontainier a rejoint la voirie et a pris ses fonctions au sein de notre équipe.

Equivalent plein temps (EPT), évolution durant l'année 2025

| | 01.-04.25 | 05.25 | 06.-09.25 | 10-11..25 | 12.25 |
|----------------------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|
| Administration | 5.8 | 6.8 | 5.8 | 4.8 | 4.8 |
| Administration école | 0.5 | 0.5 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| AES | 1.75 | 1.75 | 1.75 | 1.75 | 1.75 |
| AEV | 0.7 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| Conciergerie | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 2.5 | 2.9 |
| Voirie | 2.87 | 2.87 | 2.87 | 3.87 | 3.87 |
| Déchetterie | 0.35 | 0.35 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| Total EPT | 15.47 | 16.37 | 15.47 | 14.47 | 14.87 |

4.1 Organigramme



Suite au départ, en septembre 2025, de l'un des responsables du service technique, le Conseil communal a engagé une réflexion approfondie en vue d'une réorganisation de ce service. Cette analyse vise à adapter sa structure aux besoins actuels, à optimiser les processus internes et à garantir la continuité ainsi que l'efficacité des prestations fournies à la population.

4.2 Responsables au 31.12.2025

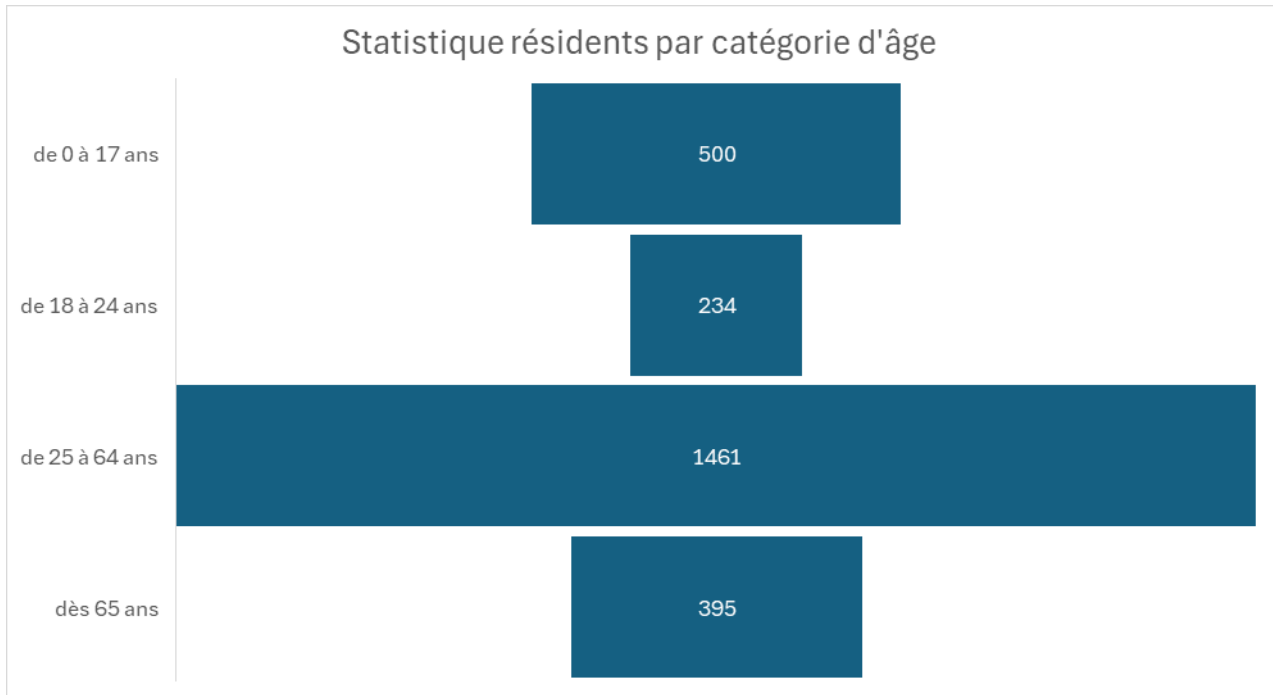
| | |
|---------------------|---|
| Margueron Véronique | Secrétaire communale Administration générale et RH |
| Richert Olivier | Département des finances |
| Telfser Patrick | Département technique et aménagement |
| <i>Vacant</i> | <i>Département technique et constructions</i> |

4.3 Quelques chiffres

4.3.1 ADMINISTRATION

En 2025, le contrôle des habitants a enregistré les arrivées de 282 personnes ainsi que les départs de 275 résidents. La population de Vuadens est de 2590 au 31.12.2025 (situation arrêtée au 06.03.2026). Nous comptons 7 habitants de plus.

Ci-dessous vous trouvez la statistique du nombre de résidents par catégorie d'âge :



Au niveau des écoles, à la rentrée 2025-2026, nous comptons 231 élèves répartis comme suit :

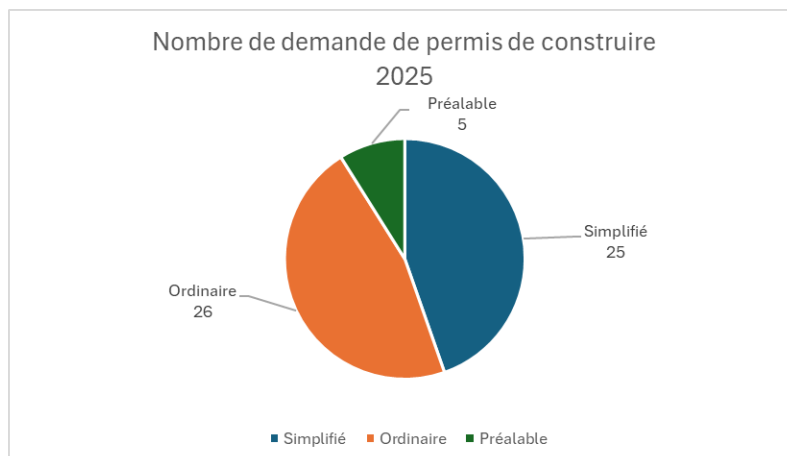
- 1H-2H : 56 élèves
- 3H-4H : 47 élèves
- 5H-6H : 67 élèves
- 7H-8H : 61 élèves

4.3.2 TECHNIQUE

4.3.2.1 Aménagement du territoire

Nombre de demande de permis 2025

| | |
|-----------|----|
| Simplifié | 25 |
| Ordinaire | 26 |
| Préalable | 5 |
| Totaux | 56 |



4.3.2.2 Approvisionnement en eau

Nous avons actuellement 704 compteurs d'eau communaux installés sur notre territoire, dont 691 sont relevés au moyen des ondes radio.

4.4 Finances Comptes 2025

4.4.1 FINANCEMENTS SPECIAUX – TAUX DE COUVERTURE

Selon la législation en vigueur, les dépenses pour les financements spéciaux doivent être couvertes à 100 % pour l'approvisionnement en eau et pour le traitement des eaux usées, ainsi qu'à 70 % pour la gestion des déchets, par les recettes provenant principalement des taxes. Ci-dessous vous trouvez les taux de couverture à fin 2025 :

| | |
|---------------------------|----------------------------|
| Approvisionnement en eau | 100.00 % (budget 100.00 %) |
| Traitement des eaux usées | 100.00 % (budget 100.00 %) |
| Gestion des déchets | 84.37 % (budget 70.07 %) |

4.4.2 COMPTES 2025

COMPTES 2025

Les comptes de résultats, des investissements, le bilan, ainsi que les annexes se trouvent dans le document intitulé « Comptes 2025 – rapport ».

a) Réserves de réévaluation des patrimoines administratif et financier

Pour rappel, selon la nouvelle loi sur les finances communales (MCH2), une réévaluation du patrimoine administratif était nécessaire afin de porter au bilan au 01.01.2022 les valeurs brutes des investissements de 2001 à 2021, ainsi que le calcul des amortissements cumulés pour la même période en appliquant rétroactivement les taux MCH2.

| | | | |
|------------|--|-----|-------------------------|
| 29500.00 | Réévaluation du patrimoine administratif au 01.01.2022 | CHF | 7'209'611.87 |
| 31.12.2022 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2022 | Solde prélevé sur la réserve et lié au capital propre | - | <u>CHF 22'900.00</u> |
| 29500.00 | Réévaluation du patrimoine administratif au 01.01.2023 | | <u>CHF 6'468'040.67</u> |

La directive no 12/2022 du Service des Communes propose différentes variantes pour dissoudre la réserve de réévaluation du patrimoine administratif, constituée au 01.01.2022 lors du passage aux normes MCH2. Cette réserve au 01.01.2022 se montait à CHF 7'209'611.87. Le Conseil communal a opté pour une dissolution linéaire de CHF 718'671.20 pendant 10 ans, soit de 2022 à 2031 compris, afin de couvrir principalement les amortissements sur les réévaluations, c'est-à-dire sur les biens déjà amortis auparavant, qui font l'objet à nouveau d'un amortissement annuel à comptabiliser, après retraitements MCH2.

Voici le détail des opérations de cette réserve de réévaluation (compte 29500.00) :

| | | | |
|------------|---|---|-------------------------|
| 01.01.2021 | Réévaluation du patrimoine administratif | | CHF 7'209'611.87 |
| 31.12.2022 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2023 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2024 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2025 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2026 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2027 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2028 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2029 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2030 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | CHF 718'671.20 |
| 31.12.2031 | Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat) | - | <u>CHF 718'671.07</u> |
| 31.12.2022 | Solde prélevé sur la réserve et lié au capital propre | | <u>CHF 22'900.00</u> |

Les réserves de réévaluation des installations d'eau potable, d'eaux usées et de gestion des déchets sont virées aux réserves existantes. Toutefois, la loi demande deux fonds spéciaux pour chaque chapitre au lieu d'un seul, à savoir un fonds pour le renouvellement des installations (investissements), et un fonds pour l'équilibre du compte (charges et produits courants d'exploitation).

Voici la situation de ces réserves :

EAU POTABLE : Fonds spécial pour le maintien de la valeur (FSMV)

| | | | |
|----------|---|---|-------------------------|
| 29001.00 | Fonds spécial pour le maintien de la valeur au 01.01.2025 | | CHF 3'201'079.80 |
| | + Attribution 2025 pour l'équilibre du compte | | CHF 95'762.55 |
| | ./-. Prélèvement 2025 pour équilibre du compte | - | <u>CHF 37'119.00</u> |
| 29001.00 | Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2025 | | <u>CHF 3'259'723.35</u> |

EAU POTABLE : Fonds spécial pour l'équilibre du compte (FSEC)

| | | | |
|----------|---|---|-----------------------|
| 29001.01 | Fonds spécial pour l'équilibre du compte au 01.01.2025 | | CHF 789'739.16 |
| | ./-. Prélèvement 2025 pour équilibre du compte | - | <u>CHF 35'860.55</u> |
| 29001.01 | Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2025 | | <u>CHF 753'878.61</u> |

EAUX USEES : Fonds spécial pour le maintien de la valeur (FSMV)

| | | | |
|----------|---|--|-------------------------|
| 29002.00 | Fonds spécial pour le maintien de la valeur au 01.01.2025 | | CHF 1'825'864.25 |
| | + Attribution 2025 pour le maintien de la valeur | | CHF 62'608.47 |
| 29002.00 | Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2025 | | <u>CHF 1'888'472.72</u> |

EAUX USEES : Fonds spécial pour l'équilibre du compte (FSEC)

| | | | |
|----------|---|---|----------------------|
| 29002.01 | Fonds spécial pour l'équilibre du compte au 01.01.2025 | | CHF 65'026.43 |
| | ./-. Prélèvement 2025 pour l'équilibre du compte | - | <u>CHF 7'014.05</u> |
| 29002.01 | Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2025 | | <u>CHF 58'012.38</u> |

GESTION DES DECHETS : Fonds spécial pour le maintien de la valeur (FSMV)

| | | | |
|----------|---|---|-----------------------|
| 29003.00 | Fonds spécial pour le maintien de la valeur au 01.01.2025 | | CHF 430'154.80 |
| | ./-. Prélèvement 2025 pour le maintien de la valeur | - | <u>CHF 20'240.00</u> |
| 29003.00 | Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2025 | | <u>CHF 409'914.80</u> |

b) Commentaires

Le compte de fonctionnement 2025 dégage **un bénéfice de CHF 354'878.72** (MCH2), alors qu'en 2024 il s'élevait à CHF 2'888'034.62 (MCH2). Le budget de fonctionnement prévoyait un déficit de CHF 991'564.60 (MCH2).

Sans le bénéfice sur l'acompte de la vente de la parcelle 838 RF Vuadens d'un total de CHF 70'000.00, le bénéfice s'élèverait à CHF 284'878.72.

Pour rappel, le prélèvement sur la réserve de réévaluation du PA vient compenser les amortissements supplémentaires engendrés par la réévaluation du patrimoine effectuée au moment de la mise en œuvre de MCH2.

Le résultat opérationnel, regroupant le résultat provenant des activités d'exploitation [REX] et le résultat provenant des financements [RFI], représente une perte de CHF 363'792.48 alors que le budget prévoyait une perte de CHF 1'710'235.80 (voir Annexe 0 Compte de résultat 2025).

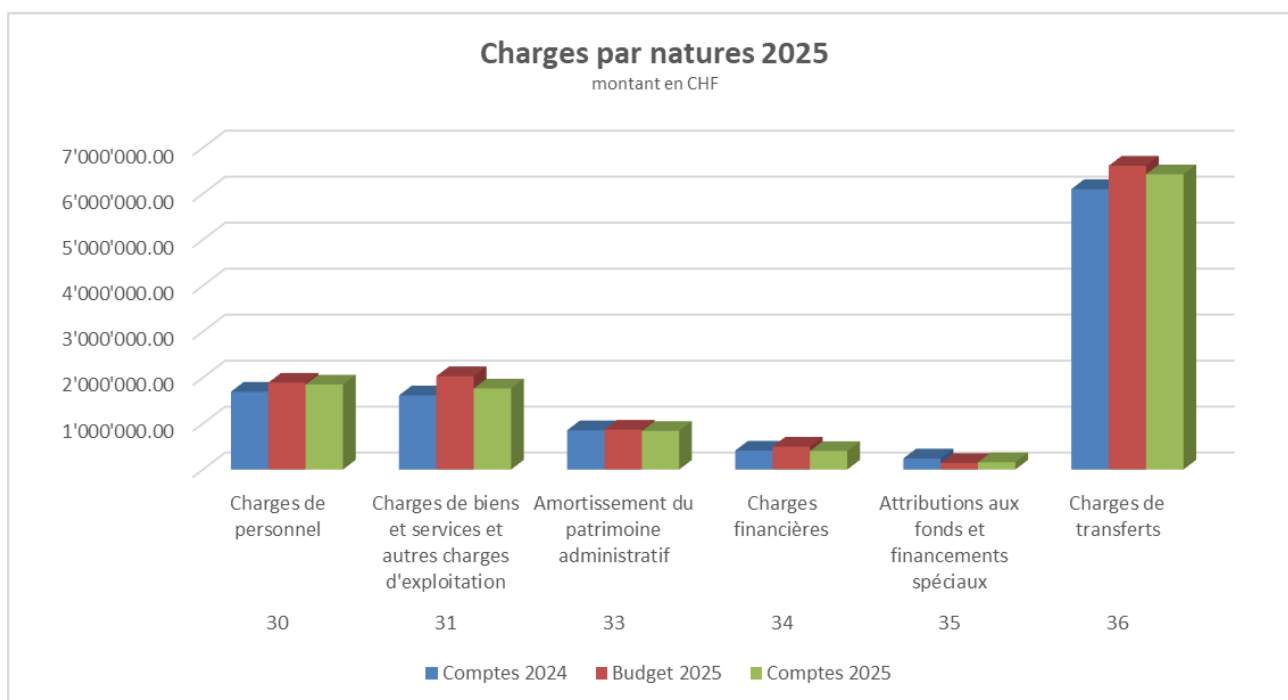
| Désignation | Comptes 2024 | | Budget 2025 | | Comptes 2025 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
| 0 ADMINISTRATION GENERALE | 1'369'462.26 | 242'397.05 | 1'422'105.46 | 210'383.20 | 1'393'475.57 | 199'796.60 |
| 1 ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE | 301'872.70 | 108'771.05 | 320'455.30 | 102'550.00 | 309'374.20 | 107'620.80 |
| 2 FORMATION | 3'357'560.30 | 178'774.21 | 3'410'517.55 | 192'876.60 | 3'396'577.08 | 201'133.35 |
| 3 CULTURE, SPORT ET LOISIRS | 299'678.85 | 2'100.00 | 316'726.19 | | 297'147.20 | 2'000.00 |
| 4 SANTÉ | 1'190'836.51 | 8'766.45 | 1'419'604.55 | 5'850.00 | 1'225'085.12 | 7'412.05 |
| 5 PRÉVOYANCE SOCIALE | 1'325'468.65 | 56'438.75 | 1'389'788.25 | 55'500.00 | 1'464'892.90 | 47'179.80 |
| 6 TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS | 1'007'317.25 | 34'831.50 | 1'243'740.80 | 27'000.00 | 1'021'884.55 | 26'227.85 |
| 7 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE | 1'650'517.31 | 1'303'380.11 | 1'867'360.15 | 1'378'956.00 | 1'699'586.97 | 1'278'725.75 |
| 8 ÉCONOMIE PUBLIQUE | 97'418.94 | 67'255.88 | 147'473.00 | 67'518.00 | 138'539.75 | 93'560.52 |
| 9 FINANCES ET IMPÔTS | 470'293.15 | 11'955'745.54 | 727'774.20 | 9'233'347.05 | 645'764.26 | 9'983'549.60 |
| TOTALISATION | 11'070'425.92 | 13'958'460.54 | 12'265'545.45 | 11'273'980.85 | 11'592'327.60 | 11'947'206.32 |
| Résultat | 2'888'034.62 | | | 991'564.60 | 354'878.72 | |

Charges de fonctionnement

Le budget prévoyait CHF 12'265'545.45 de charges et les comptes 2025 enregistrent un total de charges de CHF 11'592'327.60, soit une différence de CHF 673'217.85. Sans tenir compte des imputations internes, les attributions sur réserves et financements spéciaux de CHF 313'987.27, elles s'élèvent à CHF 11'278'340.33 contre CHF 11'898'148.55 budgétisés sans les imputations internes et les attributions aux réserves et financements spéciaux.

Les principales variations entre le budget et les comptes, sont les suivantes :

- Intérêts des dettes CHF - 96'379.46
- Amortissements planifiés CHF - 28'403.00
- Participation à l'EMS de la Sionge CHF - 131'589.06
- Réévaluations sur créances CHF - 90'275.00
- Entretien des infrastructures traitement des eaux usées CHF - 82'446.85
- Prestations de l'Association d'accueil familial de jour et des crèches/garderies CHF 70'725.55
- Charges liées CHF - 244'782.67
- Entretien des routes et de l'éclairage CHF - 43'045.30
- Remboursement de salaires du personnel par les assurances (maladie/accident) CHF - 23'245.80
- Entretien du réseau d'eau CHF 68'569.55



Revenus de fonctionnement

Le budget prévoyait CHF 11'273'980.85 de recettes globales et les comptes 2025 enregistrent un total de recettes de CHF 11'947'206.32. Sans tenir compte des imputations internes et des prélèvements sur réserves et financements spéciaux de CHF 974'521.05, elles s'élèvent à CHF 10'972'686.27 contre CHF 10'115'328.80 budgétisés sans les imputations internes, les prélèvements sur les réserves et financements spéciaux. Cela dit, nous enregistrons une augmentation des revenus de CHF 673'225.47 par rapport au budget, soit de 5.97 %. Les principales augmentations proviennent de la vente d'une parcelle pour CHF 70'000.00, des impôts communaux ordinaires des personnes physiques et morales (+ CHF 343'358.75) et des impôts communaux spéciaux (+ CHF 307'461.55).

La provision pour les impôts communaux ordinaires, qui comprennent les impôts sur les revenus et fortunes des personnes physiques ainsi que sur les bénéfices et capitaux des personnes morales, est en augmentation pour l'année 2025 de CHF 121'729.45 par rapport au montant budgété. Ceci s'explique par le fait que lors de l'établissement des budgets, la base prise en compte était celle des impôts 2022 facturés au 30.06.2024, de laquelle étaient appliquées les augmentations transmises par le Service cantonal des contributions, soit :

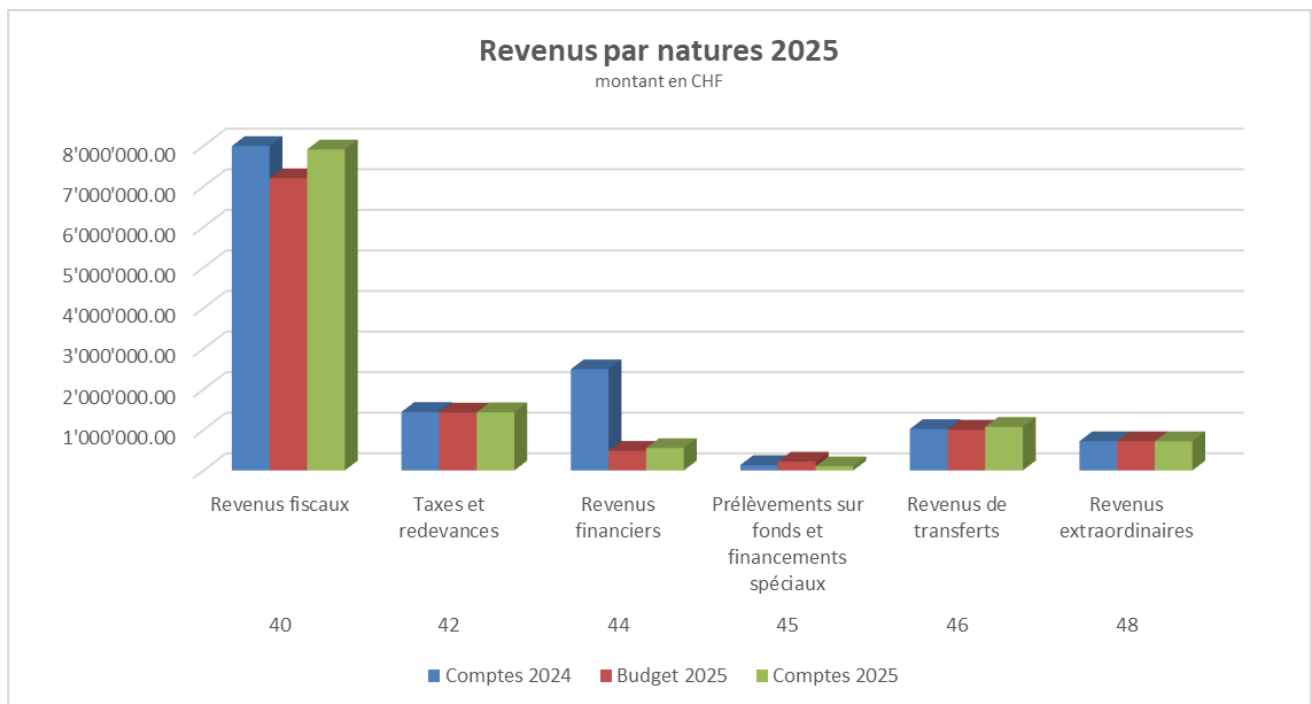
| | Revenus | Fortune | Bénéfice | Capital |
|-----------|---------|---------|----------|---------|
| 2022-2023 | 2.10% | 4.80% | 3.00% | 0.70% |
| 2023-2024 | 3.00% | 4.80% | 3.00% | 0.70% |
| 2024-2025 | 3.00% | 4.80% | 3.00% | -8.30% |

Pour le calcul de la provision 2025, nous tenons compte des informations plus récentes fournies lors de l'établissement des budgets 2026, soit la facturation des impôts 2023 arrêtée au 30.06.2025, corrigée des taux de progression suivants :

| | Revenus | Fortune | Bénéfice | Capital |
|-----------|---------|---------|----------|---------|
| 2023-2024 | 3.00% | 5.70% | 3.00% | 0.00% |
| 2024-2025 | 2.80% | 4.30% | 1.50% | -7.10% |

A titre de comparaison, ci-dessous, les progressions réelles entre les facturations 2022 et 2023 communiquées par le SCC lors des budgets, rectifiées des facturations tardives reçues en 2024 et 2025, sont les suivantes :

| cote cantonale | Revenus | Fortune | Bénéfice | Capital |
|-------------------------------------|--------------|------------|------------|-----------|
| 2022 | 5'913'925.18 | 462'063.50 | 520'614.74 | 36'705.85 |
| 2023 | 6'036'215.65 | 499'426.90 | 557'100.73 | 41'795.80 |
| Progression | 2.07% | 8.09% | 7.01% | 13.87% |
| <i>Progression annoncée par SCC</i> | 2.10% | 4.80% | 3.00% | 0.70% |
| <i>Différence</i> | -0.03% | 3.29% | 4.01% | 13.17% |



Dépenses d'investissement

c) Investissements annoncés comme terminés à fin 2025

Investissements annoncés comme terminés à fin 2025

Dans les comptes 2025, 9 investissements sont annoncés comme terminés, soit :

3410.5090.03 Stand de tir – Remplacement pièges à balle et entretien ciblerie

| | | |
|---|------|-----------|
| Décision du Conseil général du 11.12.2024 | Fr. | 90'000.00 |
| | | ----- |
| | Fr. | 90'000.00 |
| | | ===== |
| Utilisations | 2025 | Fr. |
| | | 70'153.10 |
| | | ----- |
| | Fr. | 70'153.10 |
| | | ===== |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

6150.5290.02 CE réalisation arrêts de bus – La Pâla – les Kà – Bois-du-Pâquier

6150.5010.06 Réalisation d'un arrêt de bus MOBUL (ligne 2) au lieudit « La Pâla » et d'une place de rebroussement (Terminus) au lieudit « Le Bois-du-Pâquier »

6150.6310.06 Subv. Cant. – arrêt bus et terminal Pâla et Bois-du-Pâquier

6150.6320.06 Subv. MOBUL – réal. Arrêt bus et terminal Pâla et Bois-du-Pâquier

| | | |
|--|-----|-------------|
| Décision du Conseil général du 29.11.2017 (CE) | Fr. | 60'000.00 |
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | 1'012'000.0 |
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | -107'700.00 |
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | -103'392.00 |
| | | ----- |
| | Fr. | 860'908.00 |
| | | ===== |

| | | | |
|--------------|------|-----|-------------|
| Utilisations | 2018 | Fr. | 48'394.40 |
| | 2019 | Fr. | 9'504.95 |
| | 2020 | Fr. | 14'545.55 |
| | 2020 | Fr. | 252'025.75 |
| | 2021 | Fr. | 548'740.45 |
| | 2021 | Fr. | -160'108.00 |
| | 2022 | Fr. | 8'736.30 |
| | 2023 | Fr. | 1'020.00 |
| | 2023 | Fr. | -92'000.00 |
| | | | ----- |
| | | Fr. | 630'859.40 |
| | | | ===== |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

6150.5010.05 Déplacement et modification de l'arrêt de bus MOBUL secteur Le Dally

6150.6310.05 Subv. Cant. – déplacement et modification arrêt MOBUL Le Dally

6150.6320.05 Subv. Mobul – dépl. Et modification arrêt Mobul Le Dally

| | | |
|--|-----|-------------|
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | 303'500.00 |
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | -107'700.00 |
| Décision du Conseil général du 27.11.2019 (CO) | Fr. | -28'000.00 |
| | | ----- |
| | Fr. | 167'800.00 |
| | | ===== |

| | | | |
|--------------|------|-----|------------|
| Utilisations | 2020 | Fr. | 18'626.30 |
| | 2021 | Fr. | 262'477.95 |
| | 2021 | Fr. | -59'232.30 |
| | 2022 | Fr. | 39'999.45 |
| | 2023 | Fr. | 510.00 |
| | 2023 | Fr. | -53'600.00 |
| | | | ----- |
| | | Fr. | 203'781.40 |
| | | | ===== |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

6150.5010.07 Réalisation de trottoirs secteur Dally Sud

| | | | |
|---|------|-------|-----------|
| Décision du Conseil général du 15.12.2021 | | Fr. | 95'000.00 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 95'000.00 |
| | | ===== | |
| Utilisations | 2023 | Fr. | 3'381.80 |
| | 2024 | Fr. | 3'436.80 |
| | 2025 | Fr. | 44'201.90 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 51'020.50 |
| | | ===== | |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

7101.5031.05 Rénovation EP secteur La Pâla – Route cantonale

| | | | |
|---|------|-------|------------|
| Décision du Conseil général du 15.12.2021 | | Fr. | 195'000.00 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 195'000.00 |
| | | ===== | |
| Utilisations | 2022 | Fr. | 9'394.00 |
| | 2023 | Fr. | 135'694.90 |
| | 2024 | Fr. | 3'742.66 |
| | 2025 | Fr. | 635.70 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 149'467.26 |
| | | ===== | |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

7201.5290.00 CE Mise en séparatif EU/EC et renouv. EP Les Combes

7201.5032.01 Mise en séparatif EU/EC et rénov. EP Les Combes

| | | | |
|--|------|-------|--------------|
| Décision du Conseil général du 05.06.2016 (CE) | | Fr. | 100'000.00 |
| Décision du Conseil général du 28.11.2018 (CO) | | Fr. | 2'600'000.00 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 2'700'000.00 |
| | | ===== | |
| Utilisations | 2018 | Fr. | 86'730.30 |
| | 2019 | Fr. | 720.00 |
| | 2019 | Fr. | 60'916.75 |
| | 2020 | Fr. | 446'288.85 |
| | 2021 | Fr. | 865'858.60 |
| | 2022 | Fr. | 44'011.70 |
| | 2023 | Fr. | 106'023.05 |
| | 2024 | Fr. | 46'904.90 |
| | 2025 | Fr. | - 7'723.00 |
| | | ----- | |
| | | Fr. | 1'649'731.15 |
| | | ===== | |

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

7201.5290.03 CE mise en séparatif EU/EC et renouvel. EP Bois-du-Pâquier

7201.5032.05 Rénovation et réalisation EP/EU-EC secteur Bois-du-Pâquier – Chemin du Maupas

Décision du Conseil général du 28.11.2018 (CE) Fr. 70'000.00
Décision du Conseil général du 15.12.2021 (CO) Fr. 920'000.00

Fr. 990'000.00
=====

| | | | |
|--------------|------|-----|------------|
| Utilisations | 2021 | Fr. | 23'473.25 |
| | 2022 | Fr. | 39'828.60 |
| | 2022 | Fr. | 330.00 |
| | 2023 | Fr. | 37'556.55 |
| | 2023 | Fr. | 498'714.15 |
| | 2024 | Fr. | 271'865.27 |
| | 2025 | Fr. | 144'271.16 |

Fr. 1'016'038.98
=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

7900.5290.01 Investigations techniques p/assainissement sites pollués Adrey-Rialet

Décision du Conseil général du 29.11.20217 Fr. 62'000.00

Fr. 62'000.00
=====

| | | | |
|--------------|------|-----|------------|
| Utilisations | 2018 | Fr. | 44'012.85 |
| | 2019 | Fr. | 15'472.75 |
| | 2020 | Fr. | -25'946.00 |
| | 2021 | Fr. | 11'797.50 |
| | 2022 | Fr. | 53.75 |

Fr. 45'390.85
=====

Cet achat étant réalisé, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

7900.5290.02 Révision PAL - complément

Décision du Conseil général du 02.05.2018 Fr. 54'000.00

Fr. 54'000.00
=====

| | | | |
|--------------|------|-----|------------|
| Utilisations | 2018 | Fr. | 39'853.90 |
| | 2019 | Fr. | 8'624.25 |
| | 2020 | Fr. | 5'871.15 |
| | 2021 | Fr. | 3'917.05 |
| | 2022 | Fr. | 0.00 |
| | 2023 | Fr. | 37'304.80 |
| | 2024 | Fr. | 10'897.65 |
| | 2025 | Fr. | -52'468.80 |

Fr. 54'000.00
=====

Cet achat étant réalisé, l'investissement a été transféré au bilan et l'amortissement débutera dès 2026.

d) Explication des variations entre le budget et les comptes

Charges salariales globales

La masse salariale est en augmentation de CHF 26'336.10, sans tenir compte des remboursements d'assurances (301) de CHF 23'245.80.

| Compte | Désignation | Budget 2025 | Comptes 2025 | Ecart | Comptes 2024 |
|--------|---|--------------|--------------|----------|--------------|
| 301 | Salaires du personnel administratif et d'exploitation | 1'378'263.00 | 1'381'313.40 | 3'050.40 | 1'258'961.90 |
| 304 | Allocations | 4'678.00 | 4'517.70 | -160.30 | 2'148.40 |
| 305 | Cotisations patronales | 259'185.00 | 258'692.90 | -492.10 | 228'524.40 |

La répartition des salaires par fonction diffère de celle prévue au budget. En effet, la répartition budgétaire repose sur des estimations, tandis que la répartition effective se base sur les heures réellement travaillées, notamment pour les services de voirie et de conciergerie.

0 ADMINISTRATION GENERALE

0210 Administration des finances et des contributions

0210.3130.01 Frais de rappel et de poursuites + CHF 13'341.35

Pour rappel, l'externalisation des débiteurs génère un surcoût dans ce compte. Celui-ci représente notre participation aux frais de recouvrement de créances, soit pour les nouvelles affaires 10 % du montant dû encaissé, pourcentage qui monte à 20 % pour des montants à l'étranger. Pour les anciens actes de défauts de biens (ADB), toujours propriétés de la commune, ceux-ci génèrent, en cas de rachat, des frais à hauteur de 50 % du montant encaissé.

A l'augmentation de ces coûts il faut mettre en relation les encaissements y relatif.

Encaissements d'anciens ADB : CHF 20'919.25 Frais Helveticum : CHF 11'306.80 (50 % + TVA)
 Encaissements de contentieux : CHF 151'381.25 Frais Helveticum : CHF 16'364.35 (10 % + TVA)

0220 Services généraux, autres

0220.3113.00 Matériel informatique CHF 10'364.55
0220.3118.00 Acquisition de logiciels et de licences - CHF 10'651.40
0220.3158.00 Maintenance informatique CHF 6'664.66

Dans le cadre du remplacement de notre serveur et dans une démarche de renforcement de notre cybersécurité, nous avons sollicité plusieurs entreprises, ainsi que notre prestataire actuel, en lançant un appel d'offres. Celui-ci portait à la fois sur un éventuel renouvellement du matériel existant ou sur une migration vers une solution cloud.

Sur recommandation de l'administration, le Conseil communal a retenu l'option de la migration vers le cloud. Celle-ci a été réalisée au cours du mois de septembre. Malheureusement, un surcoût a été constaté, notamment en raison de contraintes techniques liées au logiciel ERP.

Cette migration entraîne également un dépassement du budget initial prévu pour la maintenance informatique.

Par ailleurs, plusieurs mises à jour de notre application métier nous avaient été annoncées lors de l'élaboration des budgets. Or, seule une partie de celles-ci a été réalisée. Notre fournisseur de l'application a reporté à 2026 la mise en œuvre de plusieurs modules d'amélioration, notamment :

- MCH2 – module immobilisation
- Diverses améliorations concernant les modules *finances, contrôle de l'habitant* et *impôts*

0291 Café de la Gare

0291.3144.00 Entretien bâtiment Café de la Gare - administration + CHF 6'218.35

Ce dépassement provient, d'une part, des frais engagés pour la réfection de l'isolation périphérique à l'entrée de l'administration (+ CHF 1'860.40), et, d'autre part, du dépannage de l'éclairage de la salle du Conseil (+ CHF 1'237.00), ainsi que du dépannage de la climatisation du local serveur (+ CHF 1'039.70).

0291.3144.01 Entretien bâtiment Café de la Gare – café et garages + CHF 10'959.00

Suite au départ du tenancier à la fin de l'année 2024, le Conseil communal a mandaté une entreprise de nettoyage (+ CHF 4'204.65) afin de pouvoir relouer les locaux dans les meilleurs délais. Par la suite, le Conseil communal a soumis au Conseil général une demande de crédit d'ouvrage pour la rénovation du Café-Restaurant de la Gare.

Hors projet, nous avons dû intervenir rapidement sur la ventilation de la cuisine (+ CHF 6'022.80) en raison d'une défectuosité de celle-ci.

0291.4472.00 Revenu location bât. Café de la Gare – salle du Grenier + CHF 3'865.00

En 2025, il est à relever que le nombre de locations de la salle du Grenier a connu une augmentation significative. Cette hausse témoigne d'un intérêt accru de la population et des associations pour l'utilisation de cet espace communal, confirmant ainsi la pertinence de sa mise à disposition et la qualité des infrastructures proposées.

0291.4472.01 Revenu locatif bâtiment Café de la Gare - café et garages - CHF 16'000.00

0291.4472.01 Autres rev. et dcpte de charges bât. admin - café et garage - CHF 2'500.00

En raison des travaux de rénovation entrepris durant l'année, le Café-Restaurant de la Gare n'a pas pu être mis en location pendant une grande partie de l'exercice. Cette indisponibilité temporaire a mécaniquement réduit les revenus liés à l'exploitation du bâtiment.

1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE

1120 Sécurité routière

1120.3130.00 Prestations de services de tiers Police communale + CHF 1'070.45

1120.4270.00 Recettes amendes d'ordre + CHF 5'237.35

En 2025, nous avons mandaté une entreprise externe pour assurer le contrôle du parcage des véhicules sur les différentes places de stationnement communales. Le nombre de visites effectuées s'est avéré supérieur à ce qui était initialement prévu, ce qui a entraîné un surcoût pour l'exercice.

Parallèlement, le nombre d'amendes encaissées a connu une forte augmentation par rapport aux années précédentes. Cette évolution s'explique notamment par une surveillance plus régulière, permettant une meilleure application de la réglementation en matière de stationnement.

2 FORMATION

2172 Complexe

2172.3144.00 Entretien bâtiment complexe - CHF 14'539.45

La réfection du faux-plafond a nécessité moins de travaux que prévu, ce qui se traduit par une économie de CHF 1'203.10.

Le solde de la différence provient de frais d'entretien courant inférieurs aux estimations. En effet, environ CHF 10'000.00 d'entretiens ont été réalisés, contre CHF 19'500.00 initialement budgétés.

2180 Structures d'accueil extrascolaire

Le déficit de l'Accueil extra-scolaire s'élève à CHF 50'924.20 à fin 2025, alors que le budget prévoyait une perte de CHF 32'959.65. Cette différence s'explique principalement par l'augmentation des capacités d'accueil accordée par le SEJ (Service de l'Enfance et de la Jeunesse) dès la rentrée 2024.

En effet, le nombre de places autorisées a été revu à la hausse :

- de 12 à 20 places pour les périodes du matin ;
- de 32 à 44 places pour les plages de midi, de l'après-midi et du soir.

Cette extension de capacité permet de répondre plus largement aux besoins des familles, mais elle engendre également des charges plus importantes (encadrement, repas, matériel, logistique).

Résultats des exercices précédents

| Année | Résultat | % des charges |
|-------|---------------|---------------|
| 2020 | CHF 55'211.05 | – |
| 2021 | CHF 58'958.10 | – |
| 2022 | CHF 58'167.50 | 32.97 % |
| 2023 | CHF 52'629.55 | 26.80 % |
| 2024 | CHF 52'782.85 | 25.13 % |
| 2025 | CHF 50'924.20 | 22.13 % |

On constate que, malgré un déficit structurel, la part des charges restant à la charge de la commune demeure globalement stable d'une année à l'autre.

4 SANTE

4120 Etabl. médico-sociaux et foyers pour personnes âgées

4120.3612.01 Participation EMS de la Sionge - CHF 131'589.06

Les budgets prévoyaient une participation communale de CHF 130'249.85 au déficit de l'EMS de la Sionge pour l'exercice 2025.

Cependant, les comptes arrêtés pour l'année 2025 sont équilibrés. Par conséquent, aucune participation financière de la commune n'a été requise au titre de couverture du déficit pour cet exercice.

4330 Service médical des écoles

4330.3136.00 Visites médicales - CHF 5'998.60

Contrairement aux prévisions budgétaires, aucune visite liée au contrôle des poux n'a été nécessaire en 2025, ce qui représente une économie de CHF 3'000.00 par rapport au budget.

Par ailleurs, une participation financière à la nouvelle médecine scolaire avait été anticipée pour l'exercice 2025. Cependant, ce dispositif n'étant pas encore opérationnel durant l'année, cette dépense n'a pas eu lieu, générant une économie supplémentaire de CHF 1'690.00.

Toutefois, la commune a participé financièrement aux visites médicales prévues dans le cadre du plan de médecine scolaire actuellement en vigueur, conformément aux obligations en matière de suivi de la santé des élèves.

5 PREVOYANCE SOCIALE

5350 Prestations de vieillesse

5350.3130.00 Prestations de services - CHF 7'485.80

Un montant de CHF 5'500.00 avait été inscrit au budget pour soutenir la mise en place du spectacle de théâtre organisé par la commission *Senior+*. L'événement a rencontré un vif succès, permettant non seulement de couvrir les frais engagés, mais également de générer une rentrée financière d'environ CHF 980.00 grâce au sponsoring et aux contributions collectées « au chapeau » à la sortie.

5451 Structures d'accueil extrafamiliale de jour

5451.3636.00 Subventions aux crèches et garderies + CHF 70'725.55

5451.3636.01 Subventions pour l'Accueil familial de jour - CHF 1'164.85

Les charges figurant dans ces comptes, soit un montant de CHF 142'760.70, correspondent à la participation de la commune aux frais de garde des enfants conformément à la Loi sur les structures d'accueil de l'enfance (LStE). Cette participation est déterminée sur la base du revenu des parents, selon un barème établi par Option Gruyère, organisme régional en charge de la gestion harmonisée des subventions.

L'augmentation constatée des charges s'explique à la fois par la méthode de calcul du droit à subvention, appliquée de manière uniforme par Option Gruyère, et par le nombre croissant d'enfants accueillis.

Jusqu'à la mise œuvre du barème d'Option Gruyère, les crèches et garderies appliquaient des pratiques variables pour déterminer le revenu de référence, certaines se basant sur le revenu imposable, d'autres sur le revenu brut. De plus, la commune de Vuadens limitait le droit aux subventions aux familles dont le revenu brut n'excédait pas CHF 120'000.00.

Option Gruyère a depuis introduit un système de calcul uniformisé, accompagné d'une table unique fixant le seuil maximal de revenu net éligible à CHF 130'000.00. Cette harmonisation a pour effet d'élargir l'accès aux subventions par rapport aux conditions précédemment en vigueur à Vuadens, ce qui se traduit mécaniquement par une hausse de la participation communale.

7 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

7101 Approvisionnement en eau (communal)

7101.3143.00 Entretien du réseau d'eau + CHF 68'569.55

À la fin de l'été, une augmentation anormale de la consommation, d'environ 300 m³ supplémentaires par jour, a été constatée sur notre réseau d'eau potable. Après plusieurs investigations, une fuite a été identifiée. Cet incident a engendré des coûts supplémentaires liés à la recherche de la fuite, à sa réparation, ainsi qu'au remplacement d'une pompe, pour un montant total d'environ CHF 34'000.00, sans compter les frais énergétiques.

En effet, la pompe a fonctionné en continu durant une période prolongée, provoquant une usure prématurée nécessitant son remplacement.

Par ailleurs, au cours de l'année, nous avons dû procéder au remplacement partiel du système de communication et de suivi des réservoirs, pour un montant de CHF 25'350.25. Ces travaux étaient indispensables pour garantir la fiabilité de la surveillance du réseau et la sécurité de l'approvisionnement.

Enfin, un déplacement d'une conduite communale a été réalisé sur la parcelle appartenant à l'entreprise Hubert Etter et Fils SA, dans le cadre de la construction de leur nouvelle halle. Cette intervention a généré un coût de CHF 20'182.75.

7101.4240.01 Vente d'eau + CHF 7'965.00

Consommation prévue 165'000 m3
Consommation effective 170'310 m3 (+ 5'310 m3)

7201 Traitement des eaux usées (communal)

7201.4240.00 Taxe d'exploitation - CHF 3'959.55

Epurateur prévue 140'000 m3
Epurateur effective 137'067 m3 (- 2'933 m3)
(Epurateur 2024 134'144 m3)

Lors des budgets, nous avons réévalué le nombre de m3 en tenant compte d'une estimation de nouveaux raccordements (+ 10'000 m3), réalisés partiellement en 2025.

7301 Gestion des déchets (communal)

Les coûts liés aux transports ainsi qu'à l'élimination des déchets sont inférieurs aux prévisions budgétaires, présentant une économie de CHF 32'253.30 pour l'exercice. Cette diminution s'explique principalement par une meilleure répartition des volumes et, plus généralement, une maîtrise accrue des coûts opérationnels.

7690 Cité de l'énergie

7690.3637.00 Subventions Mobilité - CHF 1'600.00

17 demandes de subventions pour l'acquisition de vélo ont été versées.

7690.3637.01 Subventions Transport public + CHF 1'500.00

65 demandes de subventions pour l'acquisition d'abonnement de transports publics ont été versées.

9 FINANCES ET IMPOTS

9100 Impôts communaux ordinaires

| Compte | Désignation | Comptes 2024 | | Budget 2025 | | Comptes 2025 | |
|--------------|---|--------------|---------------------|-------------|---------------------|--------------|---------------------|
| | | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
| 9100.4000.00 | Impôts sur revenu des personnes physiques - année fiscale | | 5'143'643.95 | | 5'225'500.00 | | 5'291'375.80 |
| 9100.4000.10 | Impôts sur le revenu des PP - années précédentes | | -269'605.25 | | | | -58'488.10 |
| 9100.4001.00 | Impôts sur la fortune des PP - année fiscale | | 419'886.75 | | 433'200.00 | | 456'053.65 |
| 9100.4001.10 | Impôts sur la fortune des PP - années précédentes | | 66'853.75 | | | | 24'698.95 |
| 9100.4010.00 | Impôts sur bénéfice des personnes morales - année fiscale | | 455'000.00 | | 470'400.00 | | 481'000.00 |
| 9100.4010.10 | Impôts sur le bénéfice des PM - années précédentes | | 329'999.20 | | | | 36'349.80 |
| 9100.4011.00 | Impôts sur le capital des personnes morales - année fiscale | | 12'006.40 | | 9'600.00 | | 32'000.00 |
| 9100.4011.10 | Impôts sur le capital des PM - années précédentes | | 8'226.50 | | | | 73'552.20 |
| | Totaux | | 6'166'011.30 | | 6'138'700.00 | | 6'336'542.30 |

Pour rappel, le coefficient d'imposition est de 82.8.

9100.3180.00 Réévaluation sur créances - CHF 185'500.00

Afin d'obtenir une vision complète des réévaluations sur créances et des pertes effectives, il est nécessaire de prendre en considération l'ensemble des écritures enregistrées sous les natures 3180, 3181 et 4029, et ce pour toutes les fonctions.

| Compte | Désignation | Comptes 2024 | | Budget 2025 | | Comptes 2025 | |
|--------------|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
| 7101.3180.00 | Réévaluation sur créances | 14'000.00 | | 19'475.00 | | -6'000.00 | |
| 7101.3181.00 | Pertes sur créances effectives | | | | | 479.50 | |
| 7201.3180.00 | Réévaluation sur créances | -1'000.00 | | 20'200.00 | | | |
| 7201.3181.00 | Pertes sur créances effectives | | | | | 392.60 | |
| 7301.3180.00 | Réévaluation sur créances | -1'000.00 | | 6'900.00 | | 3'000.00 | |
| 7301.3181.00 | Pertes sur créances effectives | 2'309.05 | | | | 4'923.15 | |
| 7301.4029.00 | Récupération de pertes sur créances déchets | | | | | | 162.50 |
| 9100.3180.00 | Réévaluations sur créances | -46'000.00 | | 129'700.00 | | 89'000.00 | |
| 9100.3181.00 | Pertes sur créances effectives | 42'443.25 | | | | 59'289.61 | |
| 9100.4029.00 | Récupération de pertes sur créances d'impôts | | 29'724.74 | | | | 23'811.70 |
| | Totaux | 10'752.30 | 29'724.74 | 176'275.00 | | 151'084.86 | 23'974.20 |
| | Résultat | 18'972.44 | | | 176'275.00 | | 127'110.66 |

Sur la totalité des ducroires, les mouvements budgétés se montaient à CHF 176'275.00, tandis que les mouvements effectivement comptabilisés atteignent CHF 127'110.66, soit une différence favorable de CHF 49'164.34.

Lors de l'établissement des budgets, la commune applique un taux de 5 % sur les recettes budgétées pour estimer les pertes potentielles sur créances. En revanche, lors de la clôture des comptes, ce même taux est appliqué sur les factures débiteurs ouvertes, auxquelles s'ajoutent l'ensemble des créances transmises soit à Helveticum Inkasso AG, soit faisant l'objet d'une procédure de poursuite.

Cette méthode, basée sur les valeurs réelles en suspens, conduit en 2025 à un montant inférieur à celui prévu initialement au budget.

9610 Intérêts

9610.3400.00 Intérêts passifs des engagements courants - CHF 9'260.40

9610.3401.00 Intérêts passifs des engagements financiers - CHF 87'109.15

Les derniers emprunts contractés l'ont été avec des taux entre 0.3 % et 0.5 %, alors que nous nous basons sur un taux de 2.00 % dans les budgets.

9630 Immeubles du patrimoine financier

9631 Manoir

9631.3431.00 Entretien bâtiment du Manoir + CHF 6'816.60

Suite à la résiliation de l'un de nos locataires, divers travaux de peinture et de réparation ont dû être réalisés, pour un montant total de CHF 7'741.10. L'appartement est ensuite resté vacant durant un mois, ce qui a temporairement réduit les revenus locatifs de l'immeuble.

9690 Patrimoine financier, non mentionné ailleurs

9690.4411.00 Gains provenant des ventes de terrains PF + CHF 70'000.00

La commune a encaissé en 2025 un acompte de CHF 70'000.00 dans le cadre de la vente de la parcelle n° 838 RF Vuadens.

Le montant total de la transaction s'élève à CHF 350'000.00, le solde devant être versé conformément aux modalités prévues dans l'acte de vente mais au plus tard à fin 2026.