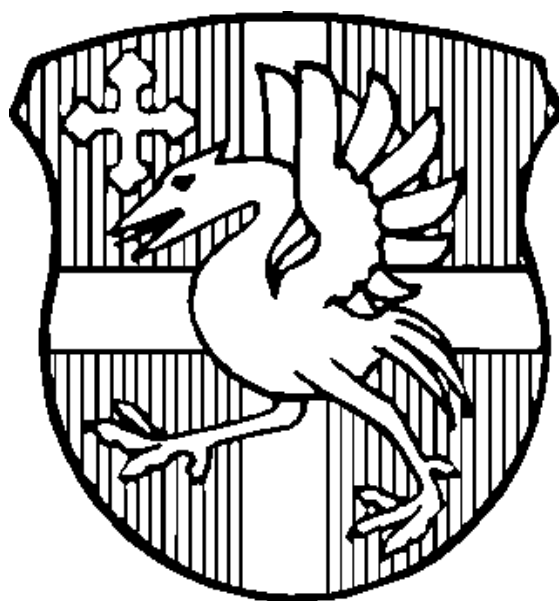


# COMMUNE DE



# VUADENS



# BILAN ET COMPTES 2019

Séance du Conseil général du 9 septembre 2020

# COMPTES 2019 – COMMENTAIRES

Le compte de fonctionnement 2019 dégage un bénéfice, avant amortissements extraordinaires et attributions aux réserves non obligatoires, de CHF 995'119.01, alors qu'en 2018 il s'élevait à CHF 889'075.57. Le budget de fonctionnement prévoyait un déficit, avant amortissements extraordinaires et attributions aux réserves non obligatoires, de CHF 79'117.60.

Ce résultat provient des éléments principaux suivants :

-  Une diminution des charges de CHF 208'000.00
-  Une croissance des recettes d'impôts par rapport au budget de CHF 864'000.00 répartie comme suit :

• Impôts des personnes physiques	CHF	91'000.00
• Impôts des personnes morales	CHF	390'000.00
• Prestations en capital	CHF	90'000.00
• Impôts à la source	CHF	64'000.00
• Contributions immobilières	CHF	37'000.00
• Impôts sur les mutations immobilières et les gains immobiliers	CHF	192'000.00








Nous pouvons constater une augmentation des revenus des personnes morales en raison de gains sur les ventes immobilières, ceux-ci étant intégrés au bénéfice de la société, ainsi qu'aux résultats des diverses grandes sociétés de la commune. La progression de l'impôt sur le bénéfice entre les années 2015, 2016 et 2017 est d'environ + 9% de 2015 à 2016 et d'environ + 3.5 % de 2016 à 2017.





Le résultat des comptes de fonctionnement 2019 viendra augmenter la fortune. En raison de la situation actuelle en lien avec le COVID19, le Conseil communal souhaitait constituer une provision dans les comptes 2019, à l'instar de celle constituée pour la réforme de la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat. Or, il s'avère que seule une décision du Conseil d'Etat autoriserait la constitution d'une telle provision sur les comptes 2019 en lien avec une charge sur l'année suivante. De ce fait, le Conseil communal a décidé d'affecter l'entier du bénéfice 2019 à la fortune. Actuellement nous ne pouvons chiffrer l'impact du COVID19 sur le résultat 2020 mais nous nous attendons à une forte diminution des impôts sur les bénéfices des entreprises et, dans une moindre mesure, sur les revenus des personnes physiques.

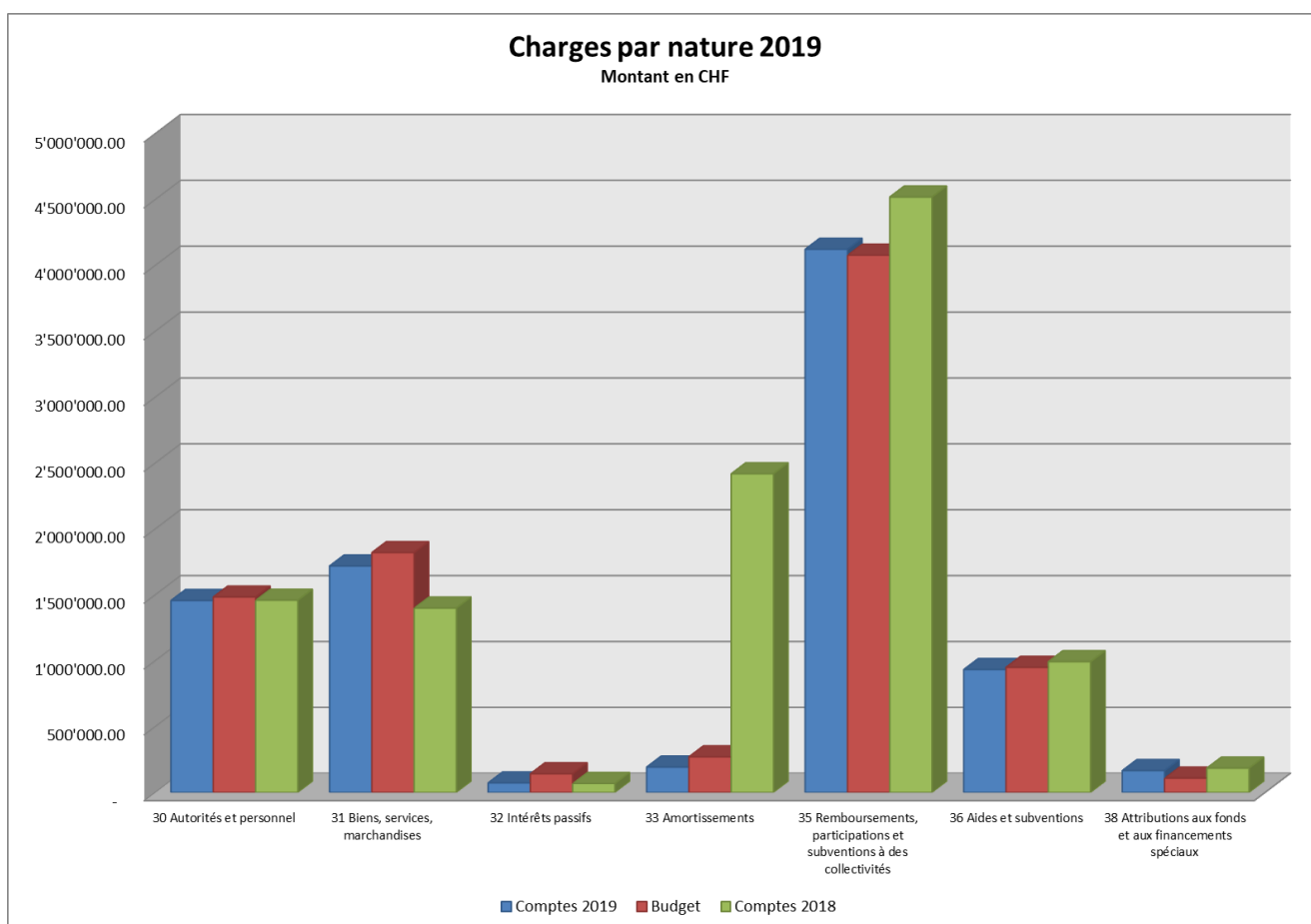
## Charges de fonctionnement

Le budget prévoyait CHF 10'288'114.00 de charges et les comptes 2019 enregistrent un total de charges de CHF 10'026'130.17, **comprenant les amortissements supplémentaires de CHF 4'684.55**. Les charges nettes, sans tenir compte des amortissements supplémentaires, des attributions aux réserves et des imputations internes, s'élèvent à CHF 8'655'128.37 contre CHF 8'849'959.00 budgétisés, sans les imputations internes, soit une différence de CHF 194'830.63.

Les principales variations entre le budget et les comptes sont les suivantes :

 Intérêts des dettes	CHF	- 67'342.43
 Amortissements obligatoires	CHF	- 82'580.00
 Frais du service dentaire, visites médicales	CHF	- 18'795.40
 62 Routes - moins de charges	CHF	- 59'504.10
 Entretien des bâtiments	CHF	- 45'664.30
 Ordures ménagères - déchetterie	CHF	- 22'509.10
 Participation au CSPi La Sionge	CHF	- 15'940.36

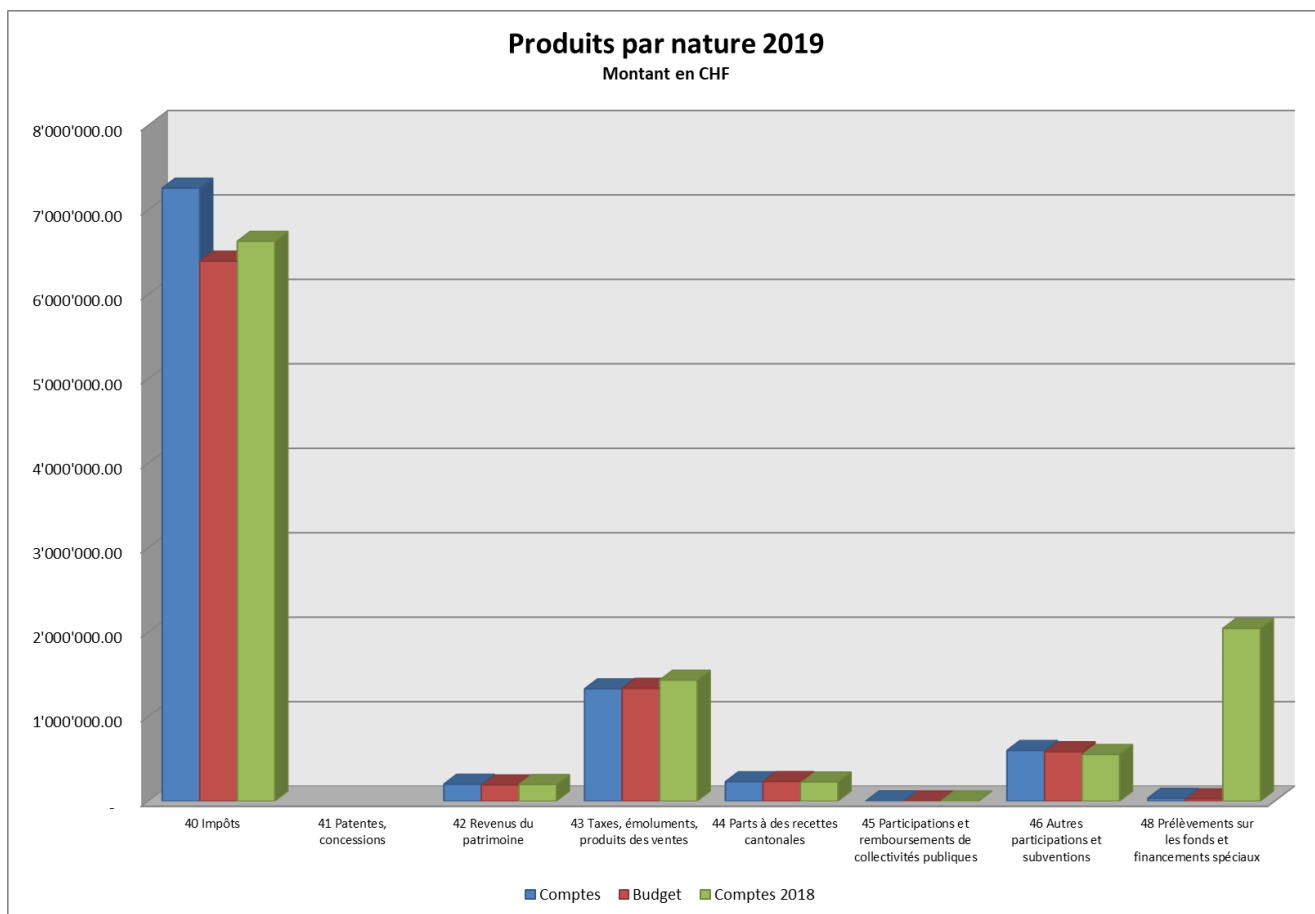
	Aide aux institutions spécialisées	CHF	38'054.70
	Remboursement à des tiers (charges extraordinaires)	CHF	63'318.60
	Frais financiers des homes	CHF	43'758.30
	Prestations de l'Association d'accueil familial de jour et des crèches/garderies	CHF	15'669.65



## Revenus de fonctionnement

Les revenus de fonctionnement enregistrent des recettes fiscales supplémentaires par rapport au budget, à l'instar des années précédentes. L'estimation des recettes fiscales 2019 est basée sur les acomptes demandés pour cette même année, en tenant compte des arrivées et des départs. De manière générale, toute estimation des recettes fiscales reste aléatoire. En 2019, des revenus exceptionnels ont été enregistrés pour les impôts sur les gains immobiliers, les contributions immobilières, les frais de mutations, les prestations en capital et l'impôt à la source (+ CHF 384'328.65). A titre de comparaison, les revenus d'impôts 2018 facturés (état au 21.02.2020) se montent à CHF 4'889'484.55 pour les personnes physiques et morales (revenu, fortune, bénéfice et capital), tandis que la provision pour impôts de l'année 2018 s'élève à CHF 5'135'000.00.

Le budget prévoyait CHF 10'208'996.40 de recettes globales et les comptes 2019 enregistrent un total de recettes de CHF 11'021'648.58. Sans tenir compte des imputations internes et des prélèvements sur réserves de CHF 1'371'401.20, elles s'élèvent à CHF 9'650'247.38 contre CHF 8'770'841.40 budgétisés sans les imputations internes et les prélèvements sur les réserves. Cela dit, nous enregistrons une augmentation des revenus de CHF 879'405.90 par rapport au budget, soit de 10.03 %.



## Dépenses d'investissement

L'excédent des dépenses nettes d'investissement porté au bilan s'élève à CHF 1'999'427.05. Il augmente le patrimoine administratif et financier. Le budget prévoyait CHF 4'075'388.00 de dépenses nettes. La différence représente des investissements non encore réalisés ou en cours d'exécution. Les montants des investissements en cours ont été reportés dans le cadre du budget des investissements 2020.

### Investissements annoncés comme terminés à fin 2019

Dans les comptes 2019, 2 investissements sont annoncés comme terminés, soit :

#### 14.506.1 CSPi La Sionge – achat appareils respiratoires – part de Vuadens

Décision du Conseil général du 28.11.2018	Fr.	14'388.00	
		-----	
	Fr.	14'388.00	
		=====	
Utilisations	2019	Fr.	14'339.60
			-----
		Fr.	14'339.60
			=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et amorti par les comptes 2019.

942.503.16 Construction d'un nouveau local de voirie  
942.661.3 Subventions cantonale – nouveau local de voirie

Décision de l'assemblée communale du 03.12.2014		Fr.	2'100'000.00
		Fr.	-255'000.00
			-----
		Fr.	1'845'000.00
			=====
Utilisations	2015	Fr.	5'960.40
	2016	Fr.	113'255.45
	2017	Fr.	1'433'180.70
	2017	Fr.	- 294'000.00
	2018	Fr.	463'236.80
	2017	Fr.	- 19'727.80
	2019	Fr.	17'251.75
	2019	Fr.	- 14'738.00
			-----
		Fr.	1'704'419.30
			=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan. L'amortissement débutera dès 2020.

Compte	Désignation	Actif	Passif
<b>1</b>	<b>Actif</b>	<b>13,711,614.74</b>	
<b>10</b>	<b>Disponibilités</b>	<b>1,155,022.63</b>	
100.00	Caisse	10,885.80	
100.03	Caisse secrétariat	300.00	
101.01	Chèques postaux commune	102,093.24	
101.05	Crédit Suisse Ferme 0510-248234-70	33,729.81	
101.06	Banque Raiffeisen 3779.35	975,326.43	
101.07	Banque Raiffeisen AEV	32,687.35	
<b>11</b>	<b>Avoirs</b>		<b>4,182,276.92</b>
115.00	Débiteurs #	372,878.63	
115.01	Débiteurs impôts < 2006	5,137.25	
115.06	Débiteurs impôts 2006	3,648.20	
115.09	Débiteurs impôts 2009	6,273.40	
115.10	Débiteurs impôts 2010		1,293.50
115.11	Débiteurs impôts 2011	3,242.35	
115.12	Débiteurs impôts 2012	8,539.95	
115.13	Débiteurs impôts 2013	2,684.65	
115.14	Débiteurs impôts 2014	4,266.95	
115.15	Débiteurs impôts 2015	19,025.10	
115.16	Débiteurs impôts 2016	44,836.80	
115.17	Débiteurs impôts 2017	240,203.60	
115.18	Débiteurs impôts 2018		618,254.15
115.19	Débiteurs impôts 2019		4,271,022.30
116.00	Impôt anticipé	107.37	
119.01	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon I		1,820.45
119.02	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon II		1,909.25
119.03	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon III		1,829.00
119.04	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon IV		8,584.90
119.10	C/C CSPi La Sionge - part Vuadens	11,592.38	
<b>12</b>	<b>Placements</b>	<b>3,008.00</b>	
121.00	Actions, parts sociales	3,008.00	
<b>13</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>6,342,532.05</b>	
139.00	Actifs transitoires	115,775.50	
139.01	Stock de copeaux pour chauffage/mazout	6,292.45	
139.03	Stock de produits	8,464.10	
139.04	Transfert traitements/vacations	91,000.00	
139.05	Actifs transitoires impôts	6,121,000.00	
<b>14</b>	<b>Investissements</b>	<b>10,255,647.05</b>	
140.00	Terrains	380,603.20	
140.01	Terrains (PGEE)	1.00	
140.02	Terrain Pré de la Cure et MEP	2,195,102.15	
141.00	Réservoir	1.00	
141.01	Canalisations et endiguements	255,637.80	
141.03	Routes	1,812,955.45	
141.04	Ordures ménagères	1.00	
141.05	Reseau de distribution d'eau potable	2,007,566.10	
141.06	Routes forestières	1.00	
142.00	Société de Tir	1.00	
143.01	Construction complexe scolaire et sportif	1.00	
143.04	Aménagement salles de classes	1.00	
143.05	Rénovation Manoir	1.00	
143.06	Rénovation salle communale	1.00	
143.07	Rénovation Hôtel de la Gare - adminsitration	2,021,248.10	
143.08	Amélioration sécurité, comm. et aménagement de locaux scolai	1.00	
143.09	Transformation complexe scolaire et ancien bureau communal	1.00	
143.10	Crédit pour la revalorisation des bâtiments	38,061.15	
143.11	Nouveau local de voirie	789,157.30	
143.12	Toiture chalet de Croson	1.00	
143.13	Toiture chalet des Portes d'Enhaut	1.00	
143.14	Réaffectation local feu en petite gym et transf. local chauf	450,964.65	
143.15	Transformation des locaux scolaires - enfantine et bibliothè	235,643.85	
145.00	Forêt	1.00	
146.00	Parc informatique	1.00	
146.01	Véhicules du feu	1.00	
146.02	Tableaux interactifs pour les écoles	1.00	
146.03	Changement parc informatique 2019	68,688.30	
146.04	CSPi La Sionge - achat app. respiratoires - part Vuadens	1.00	
149.00	Rénovation calvaire du cimetière	1.00	
<b>15</b>	<b>Prêts et participations permanentes</b>	<b>137,681.93</b>	
153.00	Participation Foyer St-Vincent	137,681.93	

Compte	Désignation	Actif	Passif
<b>2</b>	<b>Passif</b>		<b>13,711,614.74</b>
<b>20</b>	<b>Engagements courants</b>		<b>1,174,832.99</b>
200.00	Créanciers [		554,595.95
206.00	Recette d'Etat		597,275.69
209.10	Avance carte permis de construire		14,100.00
209.11	C/C PC Sionge - Sâles		336.75
209.12	C/C PC Sionge - Vaulruz		244.65
209.13	C/C PC Sionge - Vuadens		553.55
209.99	TVA à payer		7,726.40
<b>21</b>	<b>Dettes à court terme</b>		<b>990,982.94</b>
210.00	Compte BCF trésorerie 2501077.960-09	27,312.25	
210.01	Compte UBS trésorerie 778.615.B2W	5,562.24	
210.10	Compte BCF Paney 25.01.080.156.04	20,054.20	
211.01	Compte courant Fonds Louis Guigoz		43,911.63
211.09	VZ Depotbank AG - Colombettes Bugnon - Rialet		1,000,000.00
<b>22</b>	<b>Dettes à moyen et long terme</b>		<b>5,906,484.13</b>
221.19	Raiffeisen prêt fixe 3779.16		906,000.00
221.21	CS Prêt fixe 861430-91-6	12,715.87	
221.30	Société de Gymnastique (prêt)		10,000.00
221.32	Postfinance - PF 4247 - Solde Trsf. H. Gare		900,000.00
221.33	Postfinance - PF 64 - Nouveau bâtiment voirie		582,000.00
221.34	Postfinance - PF 5642 - Pré de la Cure et Solde Trsf H. Gare		3,461,000.00
221.50	Crédit LIM Modération Colombettes fédéral		29,600.00
221.51	Crédit LIM Modération Colombettes cantonal		29,600.00
221.65	Oeuvres sociales		1,000.00
<b>23</b>	<b>Engagements envers des entités particulières</b>		<b>246,830.65</b>
233.01	Fonds Louis Guigoz		214,000.00
233.02	Fonds Association pour les enfants de Vuadens		16,830.65
239.01	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon I		2,280.00
239.02	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon II		1,920.00
239.03	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon III		1,840.00
239.04	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon IV		9,960.00
<b>24</b>	<b>Provisions</b>		<b>973,709.00</b>
240.00	Provision fonctionnement		709.00
240.01	Provision débiteurs irrécouvrables		363,000.00
240.04	Provision entretien routes forestières		10,000.00
240.05	Provision Caisse de prévoyance		600,000.00
<b>25</b>	<b>Passifs transitoires</b>		<b>219,183.90</b>
250.01	Passif transitoire		219,183.90
<b>28</b>	<b>Réserves</b>		<b>2,796,775.73</b>
280.00	Réserves Approvisionnement en eau		958,167.45
280.01	Réserves Raccordement épuration		784,973.88
282.04	Réserves remplacement nouveau réseau d'eau		550,000.00
282.05	Réserves collecteur Bois-du-Pâquier		4,885.00
282.07	Réserves PAD / PAL les Kà		498,749.40
<b>29</b>	<b>Fortune</b>		<b>1,402,815.40</b>
290.00	Fortune nette ]		407,296.99
290.01	Résultat de l'exercice		995,518.41

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'860'241.20</b>	<b>1'283'305.85</b>	<b>1'966'527.00</b>	<b>1'302'251.30</b>	<b>1'907'645.50</b>	<b>1'306'003.75</b>
<b>01</b>	<b>Assemblée communale, conseil communal</b>	<b>113'549.80</b>		<b>126'350.00</b>		<b>107'154.50</b>	
01.300.0	Traitement du conseil communal	38'867.00		40'500.00		38'900.00	
01.300.1	Jetons et frais administration	50'062.50		56'600.00		44'525.00	
01.300.2	Frais de la commission financière	3'720.00		6'500.00		3'800.00	
01.300.3	Rémunération des scrutateurs/votations	1'250.00		2'250.00		3'200.00	
01.300.4	Jetons et frais conseil général	9'572.40		10'500.00		7'132.20	
01.317.0	Déplacements	2'108.10		2'000.00		1'627.50	
01.318.0	Honoraires fiduciaire	7'969.80		8'000.00		7'969.80	
<b>02</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1'746'691.40</b>	<b>1'283'305.85</b>	<b>1'840'177.00</b>	<b>1'302'251.30</b>	<b>1'800'491.00</b>	<b>1'306'003.75</b>
02.301.1	Salaires bruts payés	923'384.00		929'984.00		957'757.00	
02.301.3	Allocations familiales communales	2'262.00		2'040.00		2'040.00	
02.301.4	Allocations familiales cantonales	19'141.20		17'860.00		17'860.00	
02.301.7	Férié/cours	360.00		2'900.00		1'866.20	
02.301.9	Accidents	5'231.60				422.40	
02.303.0	Cotisations aux ass. soc. AVS,APG,AC,etc.	157'463.50		160'469.00		158'380.70	
02.304.0	Cotisations aux ass. caisse de prévoyance	120'234.70		121'060.00		118'736.90	
02.305.0	Cotisations aux ass. maladie-accident	36'436.35		36'634.00		36'277.65	
02.310.0	Fournitures de bureau	28'163.90		34'100.00		28'907.70	
02.310.1	Frais de publications et annonces	15'012.50		17'000.00		15'116.10	
02.311.0	Achats de machines et de mobilier de bur.	4'943.35		7'000.00		3'132.25	
02.315.0	Entretien des machines et mob. de bureau	23'987.40		20'000.00		15'689.90	
02.316.0	Internet, création site et maintien	6'336.80		8'800.00		5'221.05	
02.317.0	Frais de réceptions et délégations	5'109.45		5'000.00		5'014.65	
02.317.1	Souper du personnel et promotion civique	3'404.55		4'500.00		4'171.80	
02.317.2	Cadeaux	1'573.50		1'300.00		1'228.15	
02.317.3	Votations	3'545.10		9'000.00		6'914.00	
02.318.0	Assurances diverses, mobiliers, etc.	26'967.55		27'500.00		26'800.15	
02.318.1	Emoluments de chancellerie	1'137.00		1'000.00		1'103.00	
02.318.3	Frais de port, téléphone	22'831.85		25'000.00		23'047.15	
02.318.4	Frais de procédure et avis de droit	9'159.40		5'000.00		5'239.80	
02.319.0	Dons, cotisations et abonnements	8'599.80		9'000.00		8'759.10	
02.390.0	Imputation salaires et charges pers. admin.	321'405.90		395'030.00		356'805.35	
02.431.0	Emoluments administratifs		5'413.40		5'000.00		4'499.80
02.431.1	Remb. photoc., cartes identité, passeports		25'463.10		25'000.00		23'172.80
02.431.2	Annonces bulletin communale		3'640.00		3'500.00		4'430.00
02.436.1	Retenues sociales sur les salaires ~AC~		11'315.40		11'506.00		11'310.20
02.436.2	Retenues sociales sur les salaires~RETRAITE~		48'437.45		48'424.00		48'230.60
02.436.3	Retenues sociales sur les salaires ~CNA~		15'294.55		14'140.00		14'449.55
02.436.4	Retenues sociales sur les salaires ~AVS~		53'098.25		53'607.00		52'857.60
02.436.5	Remboursement allocations familiales		19'141.20		17'860.00		17'860.00
02.436.6	Remboursement ass. maladies et accidents		13'627.40				1'627.90
02.438.0	Propres prestations		46'490.85				1'000.25
02.451.0	Remboursement salaire agent AVS		2'021.90		2'000.00		2'083.50



Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02.460.0	Redistribution de la taxe CO2		1'334.30		1'334.30		1'289.30
02.490.0	Imputations internes		1'038'028.05		1'119'880.00		1'123'192.25
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>	<b>177'090.89</b>	<b>84'048.95</b>	<b>185'843.45</b>	<b>71'970.95</b>	<b>165'970.29</b>	<b>69'401.55</b>
<b>10</b>	<b>Protection juridique</b>	<b>92'656.45</b>		<b>92'610.00</b>		<b>100'498.55</b>	
10.300.0	Jetons et frais de commission	2'790.00		3'500.00		2'797.50	
10.316.1	Frais de tutelles	89'866.45		89'110.00		97'701.05	
<b>11</b>	<b>FACTURATIONS</b>			<b>9'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>257.95</b>	
11.310.0	Frais de police			1'320.00		105.00	
11.390.0	Imputation salaires et charges			7'680.00		152.95	
11.437.0	Recettes amendes d'ordre				2'000.00		
<b>14</b>	<b>Police du feu</b>	<b>59'513.39</b>	<b>66'053.50</b>	<b>70'720.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>56'386.34</b>	<b>66'851.55</b>
14.300.0	Jetons et frais de commission	787.50		2'520.00		2'350.00	
14.318.0	Frais d'interventions					1'776.70	
14.352.0	Participation CSPi La Sionge	58'725.89		68'200.00		52'259.64	
14.430.0	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		66'053.50		68'200.00		66'851.55
<b>16</b>	<b>Protection civile</b>	<b>21'864.05</b>	<b>17'995.45</b>	<b>5'446.45</b>	<b>1'770.95</b>	<b>6'733.55</b>	<b>2'550.00</b>
16.300.0	Jetons et frais de commission			160.00		37.50	
16.309.0	Frais de cours et de rapports	50.00		50.00		50.00	
16.310.0	Participation cantonale	4'081.55		4'542.25		4'386.75	
16.312.0	Frais d'électricité	125.35		150.00		118.65	
16.314.0	Entretien local PC	430.55					
16.318.3	Frais de téléphone	302.35		304.20		303.00	
16.366.0	Subsides versés à des abris privés	15'250.00					
16.380.1	Attribution à la réserve entretien poste commandement PC Sionge					1'134.95	
16.390.0	Imput. salaires et charges entr. mat + loc	1'624.25		240.00		702.70	
16.452.0	Participations reçues d'autres communes		195.45		-779.05		
16.460.0	Subventions fédérales acquises (mat.)		2'550.00		2'550.00		2'550.00
16.480.0	Prélèvement sur réserves P.C		15'250.00				
<b>17</b>	<b>Protection de la population</b>	<b>3'057.00</b>		<b>8'067.00</b>		<b>2'093.90</b>	
17.351.0	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			2'317.00			
17.352.0	Protection de la population (ORCOC)	3'057.00		5'750.00		2'093.90	
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>2'702'447.65</b>	<b>121'966.25</b>	<b>2'821'630.10</b>	<b>110'954.10</b>	<b>2'811'429.15</b>	<b>121'675.05</b>
<b>20</b>	<b>Ecole enfantine</b>	<b>189'102.30</b>		<b>191'178.40</b>		<b>189'252.05</b>	
20.351.0	Participation aux dép. cant. classes enf.	173'143.05		173'638.40		174'035.45	
20.366.0	Indemnités de matériel et peinture	5'645.00		6'220.00		6'140.00	
20.366.1	Indemnités de loisirs	10'314.25		11'320.00		9'076.60	
<b>21</b>	<b>Cycle scolaire obligatoire</b>	<b>1'701'926.30</b>	<b>15'800.00</b>	<b>1'758'541.30</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'768'053.00</b>	<b>17'350.00</b>
21.310.0	Achat de fournitures scolaires	55'727.45		41'850.00		47'615.60	
21.313.0	Education sexuelle	1'995.00		2'500.00		1'870.00	
21.351.0	Participation aux dép. cant. classes prim.	672'888.90		682'187.30		695'078.95	
21.351.10	Partic. aux frais de transports scolaires	25'624.30					
21.352.0	Participation au C.O.	862'472.00		972'509.00		972'509.00	
21.366.0	Indemnités sport, loisirs et transports	74'190.85		47'150.00		38'800.60	
21.366.1	Indemnités ACM, ACT	9'027.80		12'345.00		12'178.85	
21.433.0	Participation parents aux frais scolaires		14'800.00				

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21.452.0	Ecolages (élèves extérieures)		1'000.00		1'000.00		1'000.00
21.461.0	Part. de l'Etat au fin. des fournitures et activités scolaire						16'350.00
<b>219</b>	<b>Accueil extra-scolaire</b>	<b>129'407.15</b>	<b>96'166.25</b>	<b>121'505.00</b>	<b>99'954.10</b>	<b>127'146.45</b>	<b>94'325.05</b>
219.300.0	Jetons et frais de commission	3'425.00		3'000.00		3'087.50	
219.309.0	Autres charges du personnel			1'000.00			
219.310.0	Matériel pour enfant	624.45		3'115.00		870.15	
219.311.0	Mobilier	422.85		1'000.00		157.30	
219.313.0	Nourriture et boissons	26'085.05		26'382.00		26'367.60	
219.313.1	Ménage et nettoyage	409.35		500.00		378.80	
219.318.0	Matériel de bureau AES - frais annexes	758.90		750.00		748.75	
219.318.3	Frais de port, téléphone	708.00		758.00		710.80	
219.390.0	Imputation salaires et charges AES	96'973.55		85'000.00		94'825.55	
219.433.0	Contributions des parents		90'120.90		94'353.00		88'031.15
219.433.1	Taxe d'inscription		2'300.00		2'250.00		2'300.00
219.469.0	Subventions autres		3'745.35		3'351.10		3'993.90
<b>22</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>386'103.95</b>		<b>405'455.40</b>		<b>383'924.70</b>	
22.351.1	Aide aux inst. spéc. pour pers. handicapées ou inadaptées	313'544.25		325'867.75		313'478.25	
22.351.2	Mesures pédago-thérapeutiques dispensées par prest. privés	16'012.70		15'380.65		16'528.45	
22.365.0	Partic. services auxiliaires ~logopédie~	56'272.00		57'727.00		53'438.00	
22.365.1	Classes de développement + maître itinérant	275.00		6'480.00		480.00	
<b>23</b>	<b>Formation professionnelle</b>	<b>42'519.40</b>		<b>39'100.00</b>		<b>37'631.30</b>	
23.351.0	Office cant. formation professionnelle	39'919.40		36'500.00		35'031.30	
23.365.0	Subside formation Fonds Louis Guigoz	2'600.00		2'600.00		2'600.00	
<b>29</b>	<b>Administration scolaire</b>	<b>253'388.55</b>	<b>10'000.00</b>	<b>305'850.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>305'421.65</b>	<b>10'000.00</b>
29.300.0	Jetons et frais de commission	6'104.70		7'200.00		5'790.90	
29.310.0	Frais de l'administration scolaire	750.00		1'500.00		1'158.00	
29.311.0	Mobilier scolaire	8'123.75		11'600.00		9'467.60	
29.311.1	Informatique, création et maintien	14'901.45		28'500.00		29'767.90	
29.312.0	Frais d'électricité et chauffage école	19'086.40		23'500.00		23'923.65	
29.312.1	Frais d'électricité et chauffage complexe	38'851.30		40'650.00		35'954.80	
29.313.0	Frais de nettoyage et de conciergerie	12'422.85		15'000.00		8'547.35	
29.314.0	Entretien et rénovation école	4'850.45		19'000.00		18'410.20	
29.314.1	Entretien et rénovation complexe	13'561.80		30'700.00		23'403.25	
29.318.3	Frais port et téléphone	2'463.45		2'200.00		1'720.15	
29.390.1	Imput. salaires et charges entr. école	41'519.20		42'000.00		44'541.15	
29.390.2	Imput. salaires et charges entr. complexe	63'908.20		62'000.00		73'471.65	
29.390.3	Imput. salaires et charges chauff.complexe	3'538.25				2'722.35	
29.390.7	Imput. salaires et charges secrétariat RE	23'306.75		22'000.00		26'542.70	
29.427.2	Location locaux chauffage complexe		10'000.00		10'000.00		10'000.00
<b>3</b>	<b>CULTE,CULTURE ET LOISIRS</b>	<b>177'383.55</b>	<b>12'077.00</b>	<b>171'406.45</b>	<b>11'420.00</b>	<b>158'361.40</b>	<b>9'213.50</b>
<b>30</b>	<b>Culture</b>	<b>126'885.15</b>		<b>122'498.45</b>		<b>113'526.25</b>	
30.300.0	Jetons et frais de commission	2'462.50		3'000.00		5'355.00	
30.351.0	Participation aux dépenses du conservatoire	74'473.00		87'498.45		80'811.20	
30.365.0	Dons aux sociétés à but culturel	49'949.65		32'000.00		27'360.05	
<b>34</b>	<b>Sport</b>	<b>50'498.40</b>	<b>12'077.00</b>	<b>48'908.00</b>	<b>11'420.00</b>	<b>44'835.15</b>	<b>9'213.50</b>

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34.313.0	Renouvellement matériel de gym	3'425.60		5'300.00		2'897.40	
34.314.0	Entretien de la place de sport	14'867.75		1'500.00		745.25	
34.315.0	Entretien place de parc terrain FC	153.45		500.00		367.50	
34.365.0	Dons aux sociétés sportives de Vuadens	11'745.00		20'000.00		19'510.00	
34.365.1	Sport scolaire facultatif	328.00		208.00		214.00	
34.390.0	Imp. salaires et charges nett. salle sport	15'455.40		17'200.00		17'836.40	
34.390.1	Imp. salaires et charges entr. place sport	2'141.55		1'450.00		1'422.95	
34.390.5	Imp. salaires et charges sport facultatif	2'381.65		2'750.00		1'841.65	
34.427.0	Location halle de sports		7'960.00		8'000.00		7'892.50
34.461.0	Participation cantonale au sport scolaire facultatif		4'117.00		3'420.00		1'321.00
<b>4</b>	<b>SANTE</b>	<b>563'702.80</b>	<b>7'495.90</b>	<b>579'528.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>609'702.90</b>	<b>4'644.65</b>
<b>40</b>	<b>Hôpitaux</b>	<b>28'794.70</b>		<b>30'973.60</b>		<b>31'850.60</b>	
40.351.1	Contribution aux coûts résiduels des soins	-533.30		2'510.60		3'387.80	
40.352.0	Participation aux hôpitaux de district	29'328.00		28'463.00		28'462.80	
<b>41</b>	<b>Homes médicalisés</b>	<b>519'908.60</b>		<b>516'554.40</b>		<b>564'647.70</b>	
41.351.0	Participation au subv. des soins speciaux	381'007.60		382'483.40		386'818.40	
41.352.0	Participation frais financiers des homes	138'901.00		134'071.00		177'829.30	
<b>46</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>14'999.50</b>	<b>7'495.90</b>	<b>32'000.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>13'204.60</b>	<b>4'644.65</b>
46.351.0	Service dentaire, visites médicales	14'999.50		32'000.00		13'204.60	
46.433.0	Participation des parents aux soins dent.		7'495.90		18'000.00		4'644.65
<b>5</b>	<b>AFFAIRES SOCIALES</b>	<b>1'375'149.25</b>	<b>36'461.85</b>	<b>1'363'564.50</b>	<b>34'750.00</b>	<b>1'412'674.95</b>	<b>31'749.25</b>
<b>54</b>	<b>Structures d'accueil à la petite enfance</b>	<b>26'473.95</b>		<b>30'500.00</b>		<b>45'869.65</b>	
54.300.0	Jetons et frais de commission	375.00		500.00		200.00	
54.365.1	Ass. d'Accueil Familial de Jour	26'098.95		30'000.00		45'669.65	
<b>541</b>	<b>Ecole maternelle Jardin Arc-en-ciel</b>	<b>54'764.95</b>	<b>36'461.85</b>	<b>52'890.00</b>	<b>34'750.00</b>	<b>53'445.15</b>	<b>31'749.25</b>
541.300.0	Jetons et frais de commission	518.20		600.00		1'090.60	
541.390.0	Imputation salaires et charges	54'246.75		52'290.00		52'354.55	
541.433.0	Contributions des parents		34'811.85		33'000.00		30'549.25
541.433.1	Taxe d'inscription		1'650.00		1'750.00		1'200.00
<b>55</b>	<b>Invalidité</b>	<b>592'181.35</b>		<b>587'320.90</b>		<b>626'515.45</b>	
55.351.0	Partic. aux dép. cant. institutions spécial.	5'025.35		5'236.90		6'376.75	
55.351.1	Aide aux inst. spécialisés pour pers. handi. ou inadaptées	587'156.00		582'084.00		620'138.70	
<b>56</b>	<b>Encouragement à la construction logement</b>	<b>27'488.65</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'184.00</b>	
56.365.0	Aide financière communale H.L.M.	27'488.65		7'000.00		7'184.00	
<b>57</b>	<b>Homes pour personnes âgées</b>	<b>26'947.50</b>		<b>17'000.00</b>		<b>10'127.40</b>	
57.300.0	Jetons et frais de commission	26'947.50		17'000.00		10'127.40	
<b>58</b>	<b>Aide sociale</b>	<b>647'292.85</b>		<b>668'853.60</b>		<b>669'533.30</b>	
58.300.0	Jetons et frais de commission	700.00		1'000.00		1'900.00	
58.351.1	Partic. aux avances sur contr. non récupérée	10'959.35		13'246.50		12'074.75	
58.351.3	Partic. frais aide victimes d'infractions	4'205.55		4'330.85		3'872.10	
58.351.4	Partic. aux allocations familiales non-actif	14'995.95		16'131.25		16'045.65	
58.351.5	Partic. au financement à l'ass. chômage	39'389.00		39'389.00		40'885.00	
58.365.0	Réseau Santé de la Gruyère	577'043.00		594'756.00		594'755.80	
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>754'605.35</b>	<b>32'757.30</b>	<b>923'271.00</b>	<b>33'952.00</b>	<b>878'640.90</b>	<b>32'429.50</b>
<b>62</b>	<b>Routes communales et génie civil</b>	<b>575'983.35</b>	<b>4'201.30</b>	<b>740'400.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>680'895.90</b>	<b>3'627.50</b>

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
62.300.0	Jetons et frais de commission	1'037.50		2'000.00		3'150.00	
62.311.0	Achat de véhicules, machines	17'933.20		13'500.00		13'192.00	
62.312.0	Frais d'éclairage public (consommation)	5'376.90		12'000.00		7'445.05	
62.313.0	Achat de marchandises	7'921.35		8'500.00		7'611.65	
62.313.2	Achat de carburant pour l'édilité	8'391.70		8'500.00		9'023.45	
62.314.0	Entretien des routes et éclairage	93'067.70		130'000.00		106'322.35	
62.314.1	Déblaiement, sablage et protection hivernale	40'294.75		77'000.00		78'322.10	
62.314.2	Poubelle pour chiens	2'397.30		3'000.00		1'240.35	
62.315.0	Entretien des véhicules et machines	21'382.10		21'000.00		33'888.70	
62.318.3	Frais de port et téléphone	4'154.75		4'100.00		4'081.20	
62.365.0	Participation frais Mobul	125'926.20		121'600.00		115'214.20	
62.390.0	Imput. salaires et charges entr. routes	174'990.00		182'500.00		192'462.00	
62.390.1	Imput. salaires et charges neige	18'134.30		41'000.00		39'777.25	
62.390.2	Imput. salaires et charges entr. véhicules	33'935.60		42'000.00		30'125.60	
62.390.3	Imput. amortissements routes communales	21'040.00		73'700.00		39'040.00	
62.434.0	Participation de tiers		4'201.30		5'000.00		3'627.50
<b>64</b>	<b>Chemins de fer fédéraux</b>	<b>42'552.00</b>	<b>28'556.00</b>	<b>43'523.00</b>	<b>28'952.00</b>	<b>43'425.00</b>	<b>28'802.00</b>
64.318.0	Abonnements généraux CFF	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
64.351.0	Part. au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	14'552.00		15'523.00		15'425.00	
64.435.0	Location abonnements généraux CFF		28'556.00		28'952.00		28'802.00
<b>65</b>	<b>Trafic régional</b>	<b>136'070.00</b>		<b>139'348.00</b>		<b>154'320.00</b>	
65.351.0	Participation cantonale trafic régional	136'070.00		139'348.00		154'320.00	
<b>7</b>	<b>PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>1'510'324.35</b>	<b>1'398'049.00</b>	<b>1'093'939.05</b>	<b>910'180.05</b>	<b>1'040'828.25</b>	<b>929'276.00</b>
<b>70</b>	<b>Approvisionnement en eau</b>	<b>667'652.45</b>	<b>667'652.45</b>	<b>352'000.00</b>	<b>352'000.00</b>	<b>349'871.30</b>	<b>349'871.30</b>
70.300.0	Jetons et frais de commission	2'062.50		2'500.00		1'137.50	
70.313.0	Achat de marchandises	13'591.45		32'000.00		8'228.60	
70.314.0	Entretien et rénovation des installations	84'580.60		95'000.00		51'507.65	
70.332.0	Amortissements supplémentaires	300'874.75					
70.380.0	Attribution à la réserve	89'052.90		58'345.00		114'478.30	
70.380.1	Réserve remplacement nouveau réseau d'eau	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
70.390.0	Imputation salaires et charges	40'335.25		28'000.00		30'934.25	
70.390.1	Imputation amortissements installations eau	28'405.00		28'405.00		28'405.00	
70.390.2	Imputation intérêts installations	43'750.00		42'750.00		50'180.00	
70.390.3	Imputation salaires et charges administratifs	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
70.434.0	Abonnements		130'683.10		127'000.00		133'842.20
70.435.0	Vente d'eau		234'073.50		225'000.00		215'789.10
70.436.0	Remboursement de tiers		2'021.10				240.00
70.480.0	Prélèvement à la réserve		300'874.75				
<b>71</b>	<b>Protection des eaux</b>	<b>493'306.95</b>	<b>493'306.95</b>	<b>325'380.05</b>	<b>325'380.05</b>	<b>326'490.95</b>	<b>326'490.95</b>
71.300.0	Jetons et frais de commission	2'818.90		2'900.00		2'712.50	
71.314.0	Entretien et rénovation des installations	53'093.00		80'000.00		96'779.30	
71.332.0	Amortissements supplémentaires	182'466.65					
71.351.0	Part. aux centres de renfort hydrocarbures	1'411.90		1'000.00		1'580.40	
71.352.0	Frais d'exploitation de la STEP	95'670.15		113'633.85		108'182.20	
71.352.1	Frais amortissement installations STEP	96'542.70		105'346.20		100'639.85	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71.380.0	Attribution à la réserve	45'675.00					
71.390.0	Imputation salaires et charges	628.65		3'000.00		1'596.70	
71.390.1	Imputation amortissements installations			4'500.00			
71.390.3	Imputation salaires et charges administratifs	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
71.434.0	Taxes d'exploitation		170'575.20		162'000.00		157'669.75
71.434.1	Taxes de base d'utilisation		136'819.10		135'000.00		133'911.60
71.436.0	Remboursement de tiers		3'446.00		1'000.00		6'413.45
71.480.0	Prélèvement sur réserve		182'466.65		27'380.05		28'496.15
<b>72</b>	<b>Ordures ménagères</b>	<b>283'991.05</b>	<b>215'764.10</b>	<b>300'569.00</b>	<b>218'000.00</b>	<b>277'199.00</b>	<b>226'977.15</b>
72.300.0	Jetons et frais de commission	200.00		600.00		300.00	
72.318.0	Frais de ramassage et décharge	221'759.95		236'337.00		214'527.85	
72.318.3	Frais de la déchetterie	6'758.15		13'382.00		15'341.15	
72.319.0	Achat sacs poubelles distribution parents	1'800.00		2'000.00		1'600.05	
72.390.2	Imput. salaires et charges déchetterie	44'222.95		39'000.00		36'179.95	
72.390.4	Imputation intérêts déchetterie	5'250.00		5'250.00		5'250.00	
72.390.5	Imputation salaires et charges administratifs	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
72.434.0	Taxes de base		118'875.55		120'000.00		121'680.80
72.434.2	Taxes au sac		73'284.40		74'000.00		78'834.95
72.436.0	Remboursement de tiers		23'604.15		24'000.00		26'461.40
<b>74</b>	<b>Cimetière</b>	<b>4'520.15</b>	<b>6'790.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>6'863.15</b>	<b>3'532.50</b>
74.300.0	Jetons et frais de commission	50.00		200.00			
74.301.0	Honoraires fossoyeurs			1'000.00			
74.314.0	Frais d'entretien	1'951.85		7'000.00		3'140.05	
74.390.0	Imputation salaires et charges	2'518.30		3'000.00		3'723.10	
74.434.0	Taxes d'entrée et de concessions		6'790.00		5'000.00		3'532.50
<b>75</b>	<b>Correction des eaux et endiguements</b>	<b>6'091.20</b>		<b>21'140.00</b>		<b>9'309.95</b>	
75.300.0	Jetons et frais de commission	1'025.00		1'000.00		350.00	
75.314.0	Travaux de conservation des ouvrages	-3'942.85		10'500.00		3'076.60	
75.390.0	Imputation salaires et charge	9'009.05		9'640.00		5'883.35	
<b>79</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>54'762.55</b>	<b>14'535.50</b>	<b>83'650.00</b>	<b>9'800.00</b>	<b>71'093.90</b>	<b>22'404.10</b>
79.300.0	Jetons et frais de commission	23'907.50		22'400.00		11'075.00	
79.318.0	Honoraires des urbanistes	716.20		8'000.00		1'422.75	
79.318.1	Permis de construire	4'605.00		3'250.00		4'635.00	
79.318.2	Relevé du cadastre communal	6'680.85		7'000.00		11'093.15	
79.352.0	La Gruyère Tourisme	18'853.00		19'000.00		18'868.00	
79.390.1	Imput. amortissement terrains / PAL			24'000.00		24'000.00	
79.431.0	Autorisation de construire		14'535.50		9'800.00		22'404.10
<b>8</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>160'244.75</b>	<b>51'909.50</b>	<b>209'059.45</b>	<b>45'437.00</b>	<b>206'983.45</b>	<b>45'056.85</b>
<b>81</b>	<b>Forêts</b>	<b>59'077.65</b>	<b>51'909.50</b>	<b>123'335.00</b>	<b>45'437.00</b>	<b>124'223.65</b>	<b>45'056.85</b>
81.300.0	Jetons et frais de la commission	1'425.00		2'500.00		1'200.00	
81.310.0	Frais publications, annonces et cotisations	360.00		360.00		360.00	
81.314.0	Entretien des routes forestières	20'468.15		86'800.00		51'426.05	
81.314.1	Entretien route for. Rive gauche de la Trême	36'824.50		33'675.00		71'237.60	
81.464.0	Triage forestier de la Sionge		51'757.50		45'287.00		44'904.85
81.469.0	Participation de tiers		152.00		150.00		152.00

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>83</b>	<b>Association régionale ~la Gruyère~</b>	<b>90'594.00</b>		<b>73'924.45</b>		<b>72'314.80</b>	
83.352.0	Contribution annuelle à l'ARG	90'594.00		73'924.45		72'314.80	
<b>86</b>	<b>Energie</b>	<b>10'573.10</b>		<b>11'800.00</b>		<b>10'445.00</b>	
86.300.0	Jetons et frais de la commission	3'920.00		4'000.00		3'760.00	
86.318.0	Honoraires et prestations de services	5'353.10		6'500.00		5'385.00	
86.319.0	Cotisations	1'300.00		1'300.00		1'300.00	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPOTS</b>	<b>2'993'249.89</b>	<b>9'293'134.05</b>	<b>973'345.00</b>	<b>7'670'081.00</b>	<b>833'893.38</b>	<b>8'472'198.48</b>
<b>90</b>	<b>Impôts</b>	<b>79'308.59</b>	<b>6'906'685.65</b>	<b>96'000.00</b>	<b>6'670'850.00</b>	<b>108'671.81</b>	<b>7'543'813.95</b>
90.300.0	Jetons et frais de commission	5'187.50		10'000.00		4'587.50	
90.318.0	Frais de rappel et de poursuites	503.85		1'000.00		844.70	
90.319.0	Pertes sur débiteurs	59'910.09		70'000.00		90'353.81	
90.329.0	Escomptes s/impôts revenu/fortune	13'707.15		15'000.00		12'885.80	
90.400.0	Impôts sur le revenu		4'510'244.10		4'780'000.00		4'858'934.25
90.400.1	Impôts sur la fortune		437'268.05		456'000.00		468'044.20
90.400.2	Impôts à la source		164'210.10		120'000.00		183'586.20
90.400.4	Impôts sur les prestations en capital		160'140.10		80'000.00		169'440.55
90.401.0	Impôts sur le bénéfice		296'589.75		227'500.00		556'456.20
90.401.1	Impôts sur le capital		111'003.35		89'000.00		148'678.15
90.402.0	Contribution immobilière		382'227.80		330'000.00		366'893.35
90.403.0	Impôts sur les gains imm. et plus-values		230'768.50		150'000.00		212'228.10
90.404.0	Impôts sur les mutations		330'438.65		150'000.00		279'747.90
90.405.0	Impôts sur les succ. et donations				5'000.00		7'316.55
90.406.0	Impôts sur les chiens		2'945.00		3'000.00		3'116.00
90.406.1	Impôts sur les spectacles & divertissements		3'000.00		3'400.00		3'400.00
90.421.0	Intérêts et pénalités sur impôts		35'817.15		38'000.00		44'164.30
90.436.0	Remboursement de rappel et de poursuites		14'181.80		7'000.00		12'044.60
90.441.0	Participation à l'impôt cant. sur véhicules		227'851.30		231'950.00		229'763.60
<b>93</b>	<b>Péréquation financière</b>		<b>489'451.00</b>		<b>529'674.00</b>		<b>529'674.00</b>
93.462.0	Attribution de la péréquation des ressources		363'694.00		382'476.00		382'476.00
93.462.1	Attribution de la péréquation des besoins		125'757.00		147'198.00		147'198.00
<b>94</b>	<b>Gérance de la fort. et des dettes-capitaux</b>	<b>207'566.10</b>	<b>197'128.55</b>	<b>404'775.00</b>	<b>318'455.00</b>	<b>253'442.62</b>	<b>243'431.73</b>
94.318.0	Frais de banque et CCP	6'352.85		8'000.00		6'590.05	
94.322.0	Intérêts des dettes à court terme et c/c	28'085.70		26'500.00		20'334.80	
94.322.1	Intérêts des autres dettes	26'312.55		100'000.00		38'822.77	
94.330.0	Amortissements obligatoires	146'815.00		270'275.00		187'695.00	
94.420.0	Intérêts des capitaux		1'313.55		180.00		306.73
94.490.0	Imputations internes des amortissements		146'815.00		270'275.00		187'695.00
94.490.1	Imputations internes des intérêts		49'000.00		48'000.00		55'430.00
<b>942</b>	<b>Immeubles</b>	<b>307'712.40</b>	<b>153'912.00</b>	<b>432'570.00</b>	<b>151'102.00</b>	<b>372'160.45</b>	<b>150'194.85</b>
942.300.0	Jetons et frais de commission	4'850.00		7'000.00		4'450.00	
942.313.0	Achat ticket pesage - Entret.poids public	5'399.90		1'000.00			
942.314.0	Entretien du Manoir	18'361.60		18'000.00		18'867.65	
942.314.1	Entretien des parquets et communs	4'256.05		5'000.00			
942.314.10	Entretien de l'Hôtel de la Gare - administration	5'467.20		31'700.00		37'573.00	
942.314.11	Entretien local de voirie	843.30		9'000.00		3'674.40	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942.314.3	Entretien des chalets et alpages	11'316.05		85'000.00		53'211.30	
942.314.5	Entretien Ferme du Foyer	101.95		300.00		582.30	
942.314.6	Entretien des bâtiments divers	403.45		2'000.00		1'008.65	
942.314.7	Entretien du bâtiment édilitaire	47'899.15		25'000.00		24'459.95	
942.314.8	Entretien de l'Hôtel de la Gare - café	17'509.30		6'000.00		5'152.55	
942.314.9	Entretien salle communale	21'493.40		33'800.00		32'952.00	
942.318.0	Assurances diverses, ECAB,RC des immeubles	18'688.55		19'000.00		18'688.55	
942.390.0	Imputation amortissements immeubles	97'370.00		139'670.00		96'250.00	
942.390.1	Imputation salaires et charges Manoir			400.00		2'988.95	
942.390.10	Imp. salaires et charges bâtiment voirie	8'582.25		7'400.00		8'639.45	
942.390.2	Imputation salaires et charges communs	259.90		400.00		134.65	
942.390.3	Imputation salaires et charges chalets	7'731.70		9'000.00		16'794.15	
942.390.4	Imputation salaires et charges bât. divers	482.05		1'000.00		359.10	
942.390.5	Imputation salaires et charges bât. édilité	16'950.70		8'500.00		22'886.85	
942.390.6	Imputation salaires et charges Hôtel Gare - café	2'929.55		4'200.00		2'074.50	
942.390.7	Imputation salaires et charges grande salle	9'613.95		12'000.00		9'785.40	
942.390.9	Imputation salaires et charges Hôtel Gare - administration	7'202.40		7'200.00		11'627.05	
942.423.0	Location du Manoir		33'300.00		30'500.00		30'500.00
942.423.1	Location des parchets et domaines		22'478.60		19'302.00		19'458.00
942.423.2	Location des chalets et montagnes		30'850.00		32'850.00		32'850.00
942.423.3	Location du bâtiment édilitaire		750.00		1'500.00		60.00
942.423.4	Location Hôtel de la Gare		30'200.00		30'000.00		31'300.00
942.423.5	Location de la grande salle		3'300.00		2'600.00		3'150.00
942.423.7	Location Ferme du Foyer		1'225.00				1'250.00
942.423.8	Location bâtiment voirie		20'000.00		20'000.00		20'000.00
942.434.0	Emoluments de pesages		1'887.60		3'000.00		1'949.60
942.436.0	Remboursement de tiers		9'920.80		11'350.00		9'677.25
<b>99</b>	<b>Autres postes</b>	<b>2'398'662.80</b>	<b>1'545'956.85</b>	<b>40'000.00</b>		<b>99'618.50</b>	<b>5'083.95</b>
99.319.0	Compétence du Conseil communal	10'396.35		40'000.00		31'615.35	
99.319.1	Remboursement à des tiers					63'318.60	
99.332.0	Amortissements supplémentaires	1'788'266.45				4'684.55	
99.351.1	Provision Caisse de prévoyance	600'000.00					
99.482.0	Prélèvement sur réserves		1'545'956.85				5'083.95
	Totaux	12'274'439.68	12'321'205.65	10'288'114.00	10'208'996.40	10'026'130.17	11'021'648.58
	<b>Résultat net</b>	<b>46'765.97</b>			<b>79'117.60</b>	<b>995'518.41</b>	
	<i>Amortissements supplémentaires</i>	<i>1'788'266.45</i>				<i>4'684.55</i>	
	<i>Provisions</i>	<i>600'000.00</i>					
	<i>Prélèvements aux réserves</i>	<i>-1'545'956.85</i>				<i>-5'083.95</i>	
	<b>Résultat avant amortissements suppl. et réserves</b>	<b>889'075.57</b>			<b>79'117.60</b>	<b>995'119.01</b>	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'860'241.20	1'283'305.85	1'966'527.00	1'302'251.30	1'907'645.50	1'306'003.75
01	Assemblée communale, conseil communal	113'549.80		126'350.00		107'154.50	
02	Administration générale	1'746'691.40	1'283'305.85	1'840'177.00	1'302'251.30	1'800'491.00	1'306'003.75
1	ORDRE PUBLIC	177'090.89	84'048.95	185'843.45	71'970.95	165'970.29	69'401.55
10	Protection juridique	92'656.45		92'610.00		100'498.55	
11	FACTURATIONS			9'000.00	2'000.00	257.95	
14	Police du feu	59'513.39	66'053.50	70'720.00	68'200.00	56'386.34	66'851.55
16	Protection civile	21'864.05	17'995.45	5'446.45	1'770.95	6'733.55	2'550.00
17	Protection de la population	3'057.00		8'067.00		2'093.90	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	2'702'447.65	121'966.25	2'821'630.10	110'954.10	2'811'429.15	121'675.05
20	Ecole enfantine	189'102.30		191'178.40		189'252.05	
21	Cycle scolaire obligatoire	1'701'926.30	15'800.00	1'758'541.30	1'000.00	1'768'053.00	17'350.00
219	Accueil extra-scolaire	129'407.15	96'166.25	121'505.00	99'954.10	127'146.45	94'325.05
22	Ecoles spécialisées	386'103.95		405'455.40		383'924.70	
23	Formation professionnelle	42'519.40		39'100.00		37'631.30	
29	Administration scolaire	253'388.55	10'000.00	305'850.00	10'000.00	305'421.65	10'000.00
3	CULTE, CULTURE ET LOISIRS	177'383.55	12'077.00	171'406.45	11'420.00	158'361.40	9'213.50
30	Culture	126'885.15		122'498.45		113'526.25	
34	Sport	50'498.40	12'077.00	48'908.00	11'420.00	44'835.15	9'213.50
4	SANTE	563'702.80	7'495.90	579'528.00	18'000.00	609'702.90	4'644.65
40	Hôpitaux	28'794.70		30'973.60		31'850.60	
41	Homes médicalisés	519'908.60		516'554.40		564'647.70	
46	Service médical des écoles	14'999.50	7'495.90	32'000.00	18'000.00	13'204.60	4'644.65
5	AFFAIRES SOCIALES	1'375'149.25	36'461.85	1'363'564.50	34'750.00	1'412'674.95	31'749.25
54	Structures d'accueil à la petite enfance	26'473.95		30'500.00		45'869.65	
541	Ecole maternelle Jardin Arc-en-ciel	54'764.95	36'461.85	52'890.00	34'750.00	53'445.15	31'749.25
55	Invalidité	592'181.35		587'320.90		626'515.45	
56	Encouragement à la construction logement	27'488.65		7'000.00		7'184.00	
57	Homes pour personnes âgées	26'947.50		17'000.00		10'127.40	
58	Aide sociale	647'292.85		668'853.60		669'533.30	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	754'605.35	32'757.30	923'271.00	33'952.00	878'640.90	32'429.50
62	Routes communales et génie civil	575'983.35	4'201.30	740'400.00	5'000.00	680'895.90	3'627.50
64	Chemins de fer fédéraux	42'552.00	28'556.00	43'523.00	28'952.00	43'425.00	28'802.00
65	Trafic régional	136'070.00		139'348.00		154'320.00	
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	1'510'324.35	1'398'049.00	1'093'939.05	910'180.05	1'040'828.25	929'276.00
70	Approvisionnement en eau	667'652.45	667'652.45	352'000.00	352'000.00	349'871.30	349'871.30
71	Protection des eaux	493'306.95	493'306.95	325'380.05	325'380.05	326'490.95	326'490.95
72	Ordures ménagères	283'991.05	215'764.10	300'569.00	218'000.00	277'199.00	226'977.15
74	Cimetière	4'520.15	6'790.00	11'200.00	5'000.00	6'863.15	3'532.50
75	Correction des eaux et endiguements	6'091.20		21'140.00		9'309.95	
79	Aménagement du territoire	54'762.55	14'535.50	83'650.00	9'800.00	71'093.90	22'404.10
8	ECONOMIE	160'244.75	51'909.50	209'059.45	45'437.00	206'983.45	45'056.85
81	Forêts	59'077.65	51'909.50	123'335.00	45'437.00	124'223.65	45'056.85
83	Association régionale -la Gruyère-	90'594.00		73'924.45		72'314.80	
86	Energie	10'573.10		11'800.00		10'445.00	



Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	2'993'249.89	9'293'134.05	973'345.00	7'670'081.00	833'893.38	8'472'198.48
90	Impôts	79'308.59	6'906'685.65	96'000.00	6'670'850.00	108'671.81	7'543'813.95
93	Péréquation financière		489'451.00		529'674.00		529'674.00
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux	207'566.10	197'128.55	404'775.00	318'455.00	253'442.62	243'431.73
942	Immeubles	307'712.40	153'912.00	432'570.00	151'102.00	372'160.45	150'194.85
99	Autres postes	2'398'662.80	1'545'956.85	40'000.00		99'618.50	5'083.95

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'860'241.20	1'283'305.85	1'966'527.00	1'302'251.30	1'907'645.50	1'306'003.75
1	ORDRE PUBLIC	177'090.89	84'048.95	185'843.45	71'970.95	165'970.29	69'401.55
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	2'702'447.65	121'966.25	2'821'630.10	110'954.10	2'811'429.15	121'675.05
3	CULTE,CULTURE ET LOISIRS	177'383.55	12'077.00	171'406.45	11'420.00	158'361.40	9'213.50
4	SANTE	563'702.80	7'495.90	579'528.00	18'000.00	609'702.90	4'644.65
5	AFFAIRES SOCIALES	1'375'149.25	36'461.85	1'363'564.50	34'750.00	1'412'674.95	31'749.25
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	754'605.35	32'757.30	923'271.00	33'952.00	878'640.90	32'429.50
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	1'510'324.35	1'398'049.00	1'093'939.05	910'180.05	1'040'828.25	929'276.00
8	ECONOMIE	160'244.75	51'909.50	209'059.45	45'437.00	206'983.45	45'056.85
9	FINANCES ET IMPOTS	2'993'249.89	9'293'134.05	973'345.00	7'670'081.00	833'893.38	8'472'198.48
	TOTALISATION	12'274'439.68	12'321'205.65	10'288'114.00	10'208'996.40	10'026'130.17	11'021'648.58
	Résultat	46'765.97			79'117.60	995'518.41	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>					<b>68'688.30</b>	
<b>02</b>	<b>Administration générale</b>					<b>68'688.30</b>	
02.506.1	Changement parc informatique 2019					68'688.30	
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>			<b>14'388.00</b>		<b>14'339.60</b>	
<b>14</b>	<b>Police du feu</b>			<b>14'388.00</b>		<b>14'339.60</b>	
14.506.1	CSPi La Sionge - achat app. respiratoires - part Vuadens			14'388.00		14'339.60	
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>236'150.75</b>		<b>708'000.00</b>		<b>450'457.75</b>	
<b>29</b>	<b>Administration scolaire</b>	<b>236'150.75</b>		<b>708'000.00</b>		<b>450'457.75</b>	
29.503.10	Mise aux normes protection incendies locaux scolaires					10'906.80	
29.503.8	Réaffect. local feu en petite gym et transform. local chauff	154'954.40		500'000.00		296'010.25	
29.503.9	Transformation des locaux scolaires	81'196.35		208'000.00		143'540.70	
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>899'892.75</b>	<b>11'356.70</b>	<b>560'000.00</b>		<b>619'231.15</b>	
<b>62</b>	<b>Routes communales et génie civil</b>	<b>899'892.75</b>	<b>11'356.70</b>	<b>560'000.00</b>		<b>619'231.15</b>	
62.501.14	Crédit pour la préparation du projet Valtraloc	13'634.75				500.00	
62.501.18	Trottoir "Pont du Diron - Rue de la Chapelle"	7'969.50				30'038.50	
62.501.20	CE assainissement route Colombettes Le Bugnon-Le Rialet	16'121.85					
62.501.21	Réaménag. route des Colombettes - sct Le Bugnon - Le Rialet	708'678.30		320'000.00		468'007.45	
62.501.22	CE assainissement rte Colombettes Le Bugnon - La Condémine	32'237.25		50'000.00		25'094.45	
62.501.23	CE réalisation arrêts de bus - La Pâla - les Kà - Bois Pâqu	48'394.40		20'000.00		9'504.95	
62.501.24	Réaménagement route d'accès Vers-la-Scie			120'000.00		68'503.80	
62.501.25	Création d'un trottoir Les Combes - La Dola			50'000.00		17'582.00	
62.506.8	Achat d'une balayeuse	72'856.70					
62.606.1	Reprise balayeuse		11'356.70				
<b>7</b>	<b>PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>422'543.80</b>	<b>20'243.30</b>	<b>2'494'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>1'086'864.40</b>	<b>427'292.75</b>
<b>70</b>	<b>Approvisionnement en eau</b>	<b>175'727.30</b>	<b>12'000.00</b>	<b>1'525'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>984'761.95</b>	<b>398'225.65</b>
70.501.11	Rénovation du réseau d'eau "Les Terreaux - Les Marais"			90'000.00		59'577.80	
70.501.13	Assainissement captages eau potable de la Benda	27'676.10		500'000.00		589'390.85	
70.501.14	CE mise à neuf conduite EP et assain. EU secteur Margy	23'525.50					
70.501.15	Mise à neuf conduite EP et assain. EU - Secteur Margy	9'635.65		360'000.00		221'572.05	
70.501.16	Renouvel. conduite eau potable - secteur le Maupas	114'890.05		230'000.00		114'221.25	
70.501.5	Renouvellement conduite eau potable - Les Morets			40'000.00			
70.501.6	Rénovation du réseau d'eau, secteur "Plan-Vuadens"			45'000.00			
70.501.7	Renouvel. conduite eau p. - secteur Plan-Condémine			30'000.00			
70.501.8	Extension réseau eau potable - Sur la Ville - le Dévant			180'000.00			
70.501.9	Renouvel. conduite eau potable - secteur Les Colombettes			50'000.00			
70.610.0	Taxes de raccordement eau potable		12'000.00		30'000.00		37'000.00
70.661.1	Subvention assainissement captages EP Benda						361'225.65
<b>71</b>	<b>Protection des eaux</b>	<b>143'869.65</b>	<b>8'243.30</b>	<b>900'000.00</b>	<b>21'000.00</b>	<b>78'005.45</b>	<b>29'067.10</b>
71.501.12	CE mise séparatif EU/EC et renouvel. EP Les Combes	86'730.30					
71.501.13	Assainissement EU Route des Colombettes-Condémine	4'972.75		100'000.00			
71.501.14	CE réalisation collecteur épuration Moilleta-Porcherie	14'570.10					

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71.501.15	CE réalisation infra souterraines Laiterie-Centre village	37'596.50		30'000.00			
71.501.16	Dépl. collecteur épuration et mise en sép.Moilleta-Porcherie			520'000.00		4'138.30	
71.501.17	Mise en séparatif EU/EC et renouv. EP secteur les Combes			100'000.00		60'916.75	
71.501.18	CE mise en séparatif EU/EC et renouv. EP Bois-du-Pâquier			70'000.00			
71.501.19	CE mise en séparatif EU/EC et renouv. EP La Moilleta			80'000.00		12'950.40	
71.610.0	Taxes de raccordement et épuration		8'243.30		21'000.00		29'067.10
<b>79</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>102'946.85</b>		<b>69'000.00</b>		<b>24'097.00</b>	
79.500.1	Révision PAL	19'080.10					
79.500.2	Invest. techniques p/assainiss. sites pollués Adrey - Rialet	44'012.85		15'000.00		15'472.75	
79.500.3	Révision PAL - complément	39'853.90		54'000.00		8'624.25	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPOTS</b>	<b>4'104'781.50</b>	<b>5'631'768.80</b>	<b>350'000.00</b>		<b>656'207.35</b>	<b>2'468'495.80</b>
<b>94</b>	<b>Gérance de la fort. et des dettes-capitaux</b>	<b>3'515'561.25</b>		<b>200'000.00</b>		<b>185'690.90</b>	
94.500.1	Achat terrain Pré de la Cure et crédit pour mandat MEP	3'515'561.25		200'000.00		185'690.90	
<b>942</b>	<b>Immeubles</b>	<b>518'214.45</b>	<b>39'405.80</b>	<b>150'000.00</b>		<b>22'335.70</b>	<b>20'888.00</b>
942.503.12	Aménagements routiers les Kà	45'956.85				5'083.95	
942.503.14	Crédit pour la revalorisation des bâtiments	9'020.80		50'000.00			
942.503.16	Construction d'un nouveau local de voirie	463'236.80		100'000.00		17'251.75	
942.601.0	Vente de terrains						6'150.00
942.661.3	Subvention cantonale - nouveau local de voirie		19'727.80				14'738.00
942.661.4	Subventions cantonales - rén. toiture chalet Portes d'Enhaut		19'678.00				
<b>99</b>	<b>Autres postes</b>	<b>71'005.80</b>	<b>5'592'363.00</b>			<b>448'180.75</b>	<b>2'447'607.80</b>
99.590.0	Virement investissement au bilan	71'005.80				448'180.75	
99.690.0	Virement investissement au bilan		5'592'363.00				2'447'607.80

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION					68'688.30	
02	Administration générale					68'688.30	
1	ORDRE PUBLIC			14'388.00		14'339.60	
14	Police du feu			14'388.00		14'339.60	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	236'150.75		708'000.00		450'457.75	
29	Administration scolaire	236'150.75		708'000.00		450'457.75	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	899'892.75	11'356.70	560'000.00		619'231.15	
62	Routes communales et génie civil	899'892.75	11'356.70	560'000.00		619'231.15	
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	422'543.80	20'243.30	2'494'000.00	51'000.00	1'086'864.40	427'292.75
70	Approvisionnement en eau	175'727.30	12'000.00	1'525'000.00	30'000.00	984'761.95	398'225.65
71	Protection des eaux	143'869.65	8'243.30	900'000.00	21'000.00	78'005.45	29'067.10
79	Aménagement du territoire	102'946.85		69'000.00		24'097.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'104'781.50	5'631'768.80	350'000.00		656'207.35	2'468'495.80
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux	3'515'561.25		200'000.00		185'690.90	
942	Immeubles	518'214.45	39'405.80	150'000.00		22'335.70	20'888.00
99	Autres postes	71'005.80	5'592'363.00			448'180.75	2'447'607.80

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION					68'688.30	
1	ORDRE PUBLIC			14'388.00		14'339.60	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	236'150.75		708'000.00		450'457.75	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	899'892.75	11'356.70	560'000.00		619'231.15	
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	422'543.80	20'243.30	2'494'000.00	51'000.00	1'086'864.40	427'292.75
9	FINANCES ET IMPOTS	4'104'781.50	5'631'768.80	350'000.00		656'207.35	2'468'495.80
	TOTALISATION	5'663'368.80	5'663'368.80	4'126'388.00	51'000.00	2'895'788.55	2'895'788.55
	Résultat				4'075'388.00		