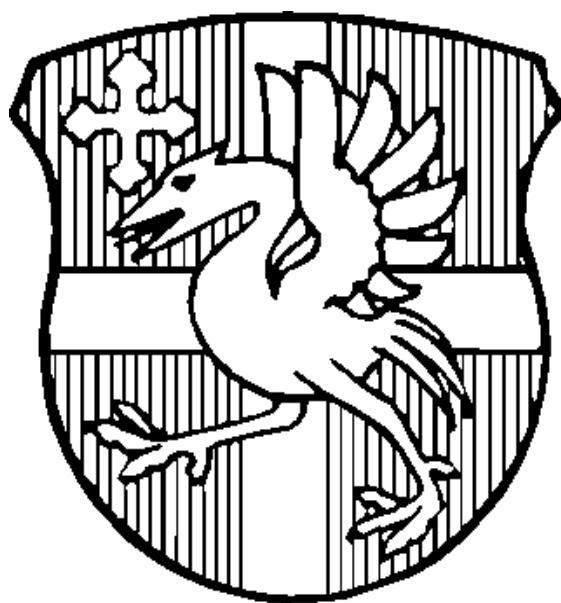


COMMUNE DE



VUADENS



BILAN ET COMPTES 2018

Séance du Conseil général du 22 mai 2019

COMPTES 2018 – COMMENTAIRES

Le compte de fonctionnement 2018 dégage **un bénéfice, avant amortissements extraordinaires, attributions aux réserves non obligatoires et création de provisions, de CHF 889'075.57**, alors qu'en 2017 il s'élevait à CHF 803'243.49. Le budget de fonctionnement prévoyait un déficit, avant amortissements extraordinaires, attributions aux réserves non obligatoires et création de provisions, de CHF 107'624.37.

Ce résultat provient des éléments principaux suivants :














 Une diminution des charges, moins CHF 633'000.00	
 Une croissance des recettes d'impôts par rapport au budget de CHF 442'000.00 répartie comme suit :	
• Impôts des personnes physiques (diminution)	CHF -198'000.00
• Impôts des personnes morales	CHF 157'000.00
• Prestations en capital	CHF 100'000.00
• Contributions immobilières	CHF 72'000.00
• Impôts sur les mutations immobilières et les gains immobiliers	CHF 311'000.00

A l'instar du Canton, les recettes fiscales sont supérieures au budget. L'impôt sur le bénéfice des personnes morales est en forte hausse. Les impôts sur les personnes physiques sont inférieurs aux montants budgétisés.

Charges de fonctionnement

Le budget prévoyait CHF 10'257'947.37 de charges et les comptes 2018 enregistrent un total de charges de CHF 12'274'439.68, **comprenant les amortissements supplémentaires de CHF 1'788'266.45**. Les charges nettes, sans tenir compte des amortissements supplémentaires, des attributions aux réserves et des imputations internes, s'élèvent à CHF 9'252'330.18 contre CHF 8'800'927.37 budgétisés, sans les imputations internes, soit une différence de CHF 451'402.81.

Les principales variations entre le budget et les comptes sont les suivantes :

 Intérêts des dettes	CHF - 73'101.75
 Amortissements obligatoires	CHF - 151'480.00
 Accueil extrascolaire	CHF - 41'870.85
 Frais financiers des homes (part hors district)	CHF - 15'569.00
 Frais du service dentaire, visites médicales	CHF - 25'000.50
 Prestations de l'Association d'accueil familial de jour et des crèches/garderies	CHF - 15'901.05
 Aide aux logements	CHF - 6'511.35
 62 Routes - moins de charges	CHF - 62'042.70
 Travaux d'endiguement et de chemins forestiers (syndicats)	CHF - 75'150.20
 Entretiens des bâtiments	CHF - 86'727.85
 Achat de fournitures scolaires	CHF 15'377.45
 Office cantonal de la formation professionnelle	CHF 6'919.40
 Contribution à l'ARG	CHF 10'642.50

Provision Caisse de prévoyance

La réforme de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF) vise à passer du système de primauté des prestations au système de primauté des cotisations. Ce changement est inéluctable afin de garantir l'équilibre structurel du financement de la CPPEF tout en lui donnant les conditions qui lui

permettront de remplir les exigences légales posées par la LPP aux institutions de droit public en capitalisation partielle, soit la couverture des engagements à hauteur de 80% au moins d'ici à 2052.

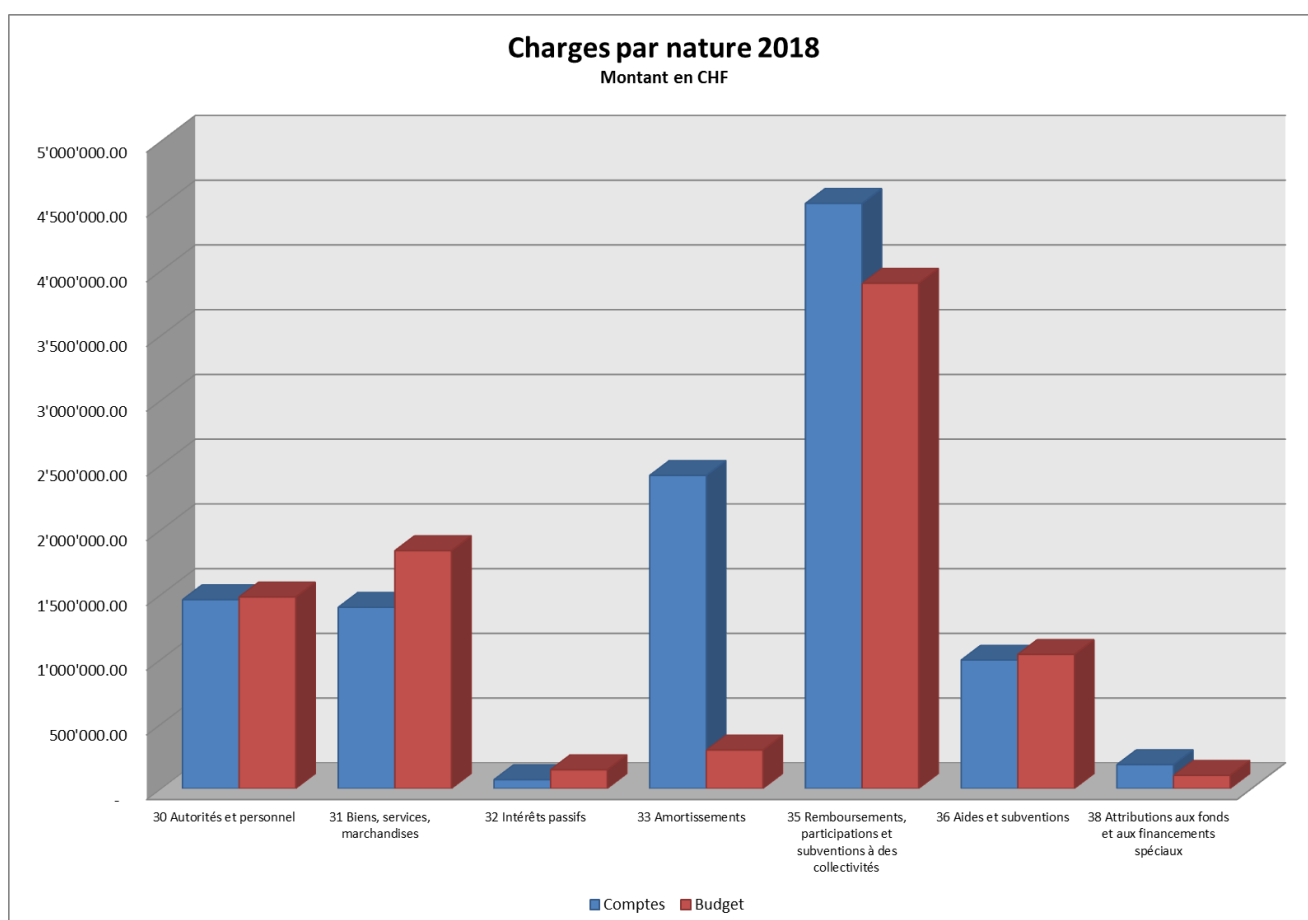
Les conséquences de ces propositions affectent les communes à deux titres :

- directement, dans les cas où dites communes affilient leurs collaborateurs-trices à la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat;
- indirectement, lorsque les communes cofinancent des tâches avec l'Etat et que le personnel est affilié à la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat.

Si la réforme est incontournable, ses effets sur l'autonomie communale sont flagrants : la marge de manœuvre reste encore ouverte pour les communes directement concernées; elle sera inexistante pour toutes les situations de charges liées. Sont particulièrement impactées les conséquences du projet sur le salaire des enseignants.

Bien que le choix de la variante reste ouvert, les charges sont certaines. En outre, il est prévu que les modifications de la loi sur la Caisse de prévoyance de l'Etat entrent en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Les estimations financières ont été communiquées par l'ACF en coordination avec la DFIN. Dès lors, les conditions de l'utilisation de la provision sont remplies.

Compte tenu de ces perspectives, le Conseil communal a décidé de provisionner ce risque futur à hauteur d'un montant, communiqué par l'ACF, de CHF 600'000.00 (inscrit dans le poste 99.351.1 Provision Caisse de prévoyance).

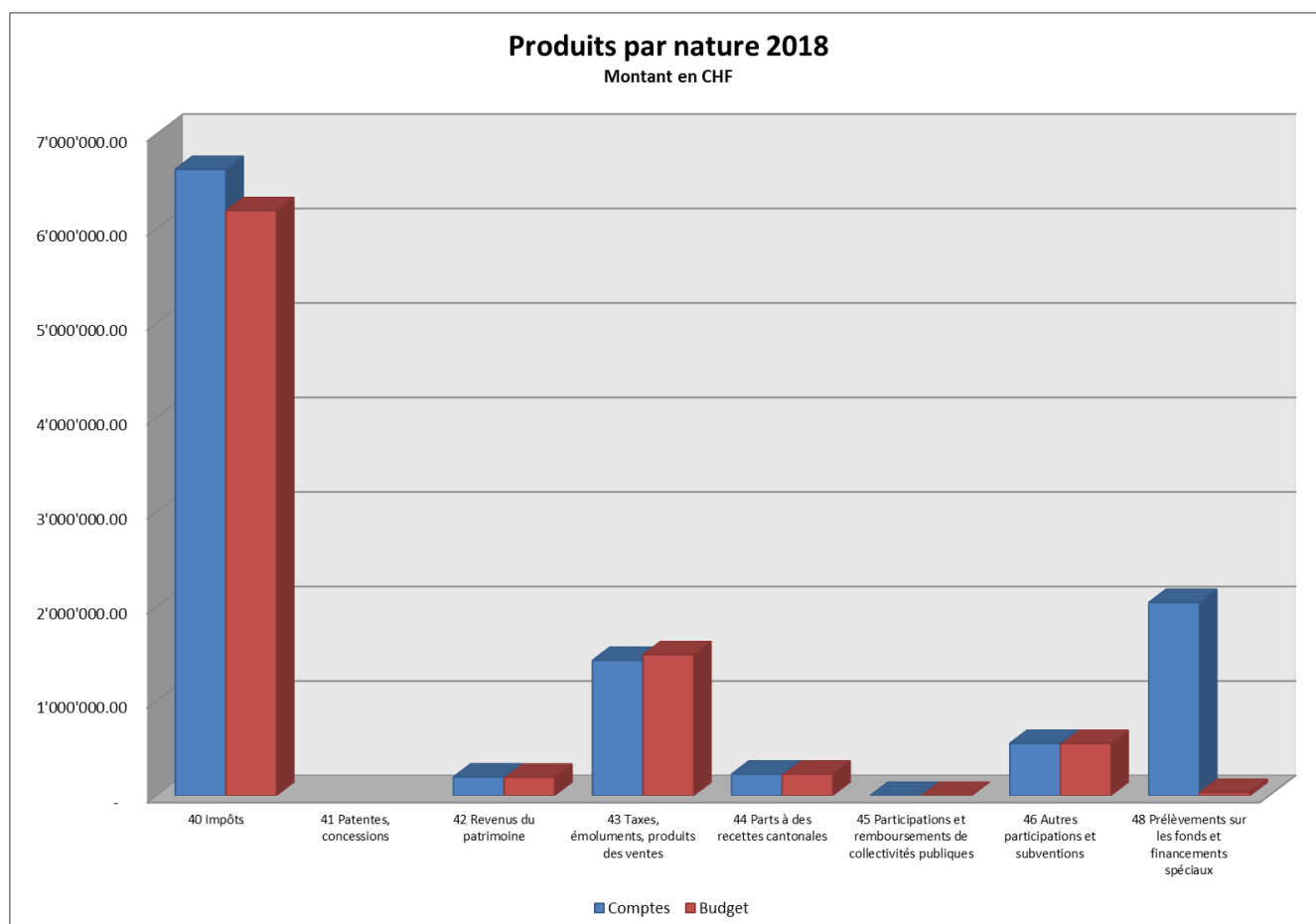


Revenus de fonctionnement

Les revenus de fonctionnement enregistrent des recettes fiscales supplémentaires par rapport au budget, à l'instar des années précédentes. L'estimation des recettes fiscales 2018 est basée sur les acomptes demandés pour cette même année, en tenant compte des arrivées et des départs. De manière générale, toute estimation des recettes fiscales reste aléatoire. En 2018, des revenus exceptionnels ont été enregistrés pour les impôts sur les gains immobiliers, les contributions immobilières, les frais de mutations, prestations en capital et l'impôt à la source (+ CHF 527'785.15). A titre de comparaison, les revenus d'impôts 2017 facturés (état au 13.03.2019) se montent à CHF 5'025'765.40 pour les personnes physiques et morales (revenu, fortune, bénéfice et capital), tandis que la provision pour impôts de l'année 2017 s'élève à CHF 4'965'000.00.

A l'instar du canton, nous constatons également une diminution des rentrées fiscales des personnes physiques de CHF 242'487.85.

Le budget prévoyait CHF 10'150'323.00 de recettes globales et les comptes 2018 enregistrent un total de recettes de CHF 12'321'205.65. Sans tenir compte des imputations internes et des prélèvements sur réserves de CHF 2'779'799.90, elles s'élèvent à CHF 9'541'405.75 contre CHF 8'693'303.00 budgétisés sans les imputations internes et les prélèvements sur les réserves. Cela dit, nous enregistrons une augmentation des revenus de CHF 848'102.75 par rapport au budget, soit de 9.76 %.



Dépenses d'investissement

L'excédent des dépenses nettes d'investissement porté au bilan s'élève à CHF 5'521'357.20. Il augmente le patrimoine administratif et financier. Le budget prévoyait CHF 7'528'500.00 de dépenses nettes. La différence

représente des investissements non encore réalisés ou en cours d'exécution. Les montants des investissements en cours ont été reportés dans le cadre du budget des investissements 2019.

Investissements annoncés comme terminés à fin 2018

Dans les comptes 2018, 4 investissements sont annoncés comme terminés, soit :

62.506.8 Achat d'une balayeuse

62.606.1 Reprise balayeuse

Décision du Conseil général du 29.11.2017		Fr.	75'000.00
		Fr.	-11'600.00

		Fr.	63'400.00
			=====
Utilisations	2018	Fr.	72'856.70
	2018	Fr.	-11'356.70

		Fr.	61'500.00
			=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et amorti par les comptes 2018.

70.501.5 Rénovation du réseau d'eau, secteur "Les Morets"

Décision de l'assemblée communale du 12.12.2011		Fr.	140'000.00
			=====
Utilisations	2012	Fr.	21'270.65
	2013	Fr.	93'089.60
	2014	Fr.	-19'369.90
	2015	Fr.	900.00
	2016	Fr.	332.00
	2017	Fr.	514.90

		Fr.	96'737.25
			=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et amorti par prélèvement sur les réserves affectées.

70.501.6 Rénovation du réseau d'eau, secteur "Plan-Vuadens"

Décision de l'assemblée communale du 02.05.2012		Fr.	150'000.00
			=====
Utilisations	2012	Fr.	20'411.05
	2013	Fr.	83'147.25
	2014	Fr.	1'950.00
	2015	Fr.	107.20

		Fr.	105'615.50
			=====

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et amorti par prélèvement sur les réserves affectées.

942.503.17 Rénovation de la toiture du chalet des Portes d'Enhaut
942.661.4 Subventions cantonales - rén. Toiture chalet Portes d'Enhaut

Décision de l'assemblée communale du 02.12.2015		Fr.	180'000.00
		Fr.	-68'000.00

		Fr.	112'000.00
		=====	
Utilisations	2016	Fr.	184'659.10
	2016	Fr.	-31'000.00
	2017	Fr.	1'200.00
	2017	Fr.	-60'100.00
	2018	Fr.	-19'678.00

		Fr.	75'081.10
		=====	

Ces travaux étant réalisés, l'investissement a été transféré au bilan et amorti par les comptes 2018.

Compte	Désignation	Actif	Passif
1	Actif	11,757,304.08	
10	Disponibilités	743,882.28	
100.00	Caisse	14,514.50	
100.02	Caisse déchetterie	200.00	
100.03	Caisse secrétariat	300.00	
101.01	Chèques postaux commune	24,362.96	
101.05	Crédit Suisse Ferme 0510-248234-70	33,793.21	
101.06	Banque Raiffeisen 3779.35	637,976.26	
101.07	Banque Raiffeisen AEV	32,735.35	
11	Avoirs		4,220,124.98
115.00	Débiteurs #	462,091.55	
115.01	Débiteurs impôts < 2006	6,325.20	
115.06	Débiteurs impôts 2006	8,373.20	
115.07	Débiteurs impôts 2007	4,830.30	
115.08	Débiteurs impôts 2008	3,278.50	
115.09	Débiteurs impôts 2009	11,892.15	
115.10	Débiteurs impôts 2010		1,507.70
115.11	Débiteurs impôts 2011	4,165.85	
115.12	Débiteurs impôts 2012	8,947.10	
115.13	Débiteurs impôts 2013	7,623.75	
115.14	Débiteurs impôts 2014	9,564.60	
115.15	Débiteurs impôts 2015	33,463.30	
115.16	Débiteurs impôts 2016	65,419.55	
115.17	Débiteurs impôts 2017		976,911.19
115.18	Débiteurs impôts 2018		3,867,965.51
115.99	Débiteurs en attentes		1,437.60
116.00	Impôt anticipé	397.55	
119.01	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon I		1,699.05
119.02	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon II		1,425.05
119.03	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon III		1,364.95
119.04	Syndicat Joretta-Adrey-Devin Tronçon IV		6,074.65
119.10	C/C CSPi La Sionge - part Vuadens	11,888.12	
12	Placements	3,008.00	
121.00	Actions, parts sociales	3,008.00	
13	Actifs transitoires	6,644,257.30	
139.00	Actifs transitoires	128,176.45	
139.01	Stock de copeaux pour chauffage/mazout	6,544.25	
139.03	Stock de produits	5,936.60	
139.04	Transfert traitements/vacations	100,000.00	
139.05	Actifs transitoires impôts	6,403,600.00	
14	Investissements	8,448,599.55	
140.00	Terrains	380,506.20	
140.01	Terrains (PGEE)	1.00	
140.02	Terrain Pré de la Cure et MEP	2,015,561.25	
141.00	Réservoir	1.00	
141.01	Canalisations et endiguements	206,699.45	
141.03	Routes	1,232,764.30	
141.04	Ordures ménagères	1.00	
141.05	Reseau de distribution d'eau potable	1,449,434.80	
141.06	Routes forestières	1.00	
142.00	Société de Tir	1.00	
143.01	Construction complexe scolaire et sportif	1.00	
143.04	Aménagement salles de classes	1.00	
143.05	Rénovation Manoir	1.00	
143.06	Rénovation salle communale	1.00	
143.07	Rénovation Hôtel de la Gare - adminsitration	2,117,498.10	
143.08	Amélioration sécurité, comm. et aménagement de locaux scolai	1.00	
143.09	Transformation complexe scolaire et ancien bureau communal	1.00	
143.10	Crédit pour la revalorisation des bâtiments	38,061.15	
143.11	Nouveau local de voirie	771,905.55	
143.12	Toiture chalet de Crosen	1.00	
143.13	Toiture chalet des Portes d'Enhaut	1.00	
143.14	Réaffectation local feu en petite gym et transf. local chauf	154,954.40	
143.15	Transformation des locaux scolaires - enfantine et bibliothè	81,196.35	
145.00	Forêt	1.00	
146.00	Parc informatique	1.00	
146.01	Véhicules du feu	1.00	
146.02	Tableaux interactifs pour les écoles	1.00	
149.00	Rénovation calvaire du cimetière	1.00	
15	Prêts et participations permanentes	137,681.93	
153.00	Participation Foyer St-Vincent	137,681.93	

Compte	Désignation	Actif	Passif
2	Passif		11,757,304.08
20	Engagements courants		1,594,081.34
200.00	Créanciers		774,149.00
206.00	Recette d'Etat		822,068.29
209.99	TVA à payer	2,135.95	
21	Dettes à court terme	226,099.06	
210.00	Compte BCF trésorerie 2501077.960-09	242,177.10	
210.01	Compte UBS trésorerie 778.615.B2W	5,646.49	
210.10	Compte BCF Paney 25.01.080.156.04	20,086.20	
211.01	Compte courant Fonds Louis Guigoz		41,810.73
22	Dettes à moyen et long terme		6,005,700.13
221.19	Raiffeisen prêt fixe 3779.16		982,400.00
221.21	CS Prêt fixe 861430-91-6	12,799.87	
221.30	Société de Gymnastique (prêt)		10,000.00
221.32	Postfinance - PF 4247 - Solde Trsf. H. Gare		900,000.00
221.33	Postfinance - PF 64 - Nouveau bâtiment voirie		600,000.00
221.34	Postfinance - PF 5642 - Pré de la Cure et Solde Trsf H. Gare		3,461,000.00
221.50	Crédit LIM Modération Colombettes fédéral		32,050.00
221.51	Crédit LIM Modération Colombettes cantonal		32,050.00
221.65	Oeuvres sociales		1,000.00
23	Engagements envers des entités particulières		242,830.65
233.01	Fonds Louis Guigoz		214,000.00
233.02	Fonds Association pour les enfants de Vuadens		16,830.65
239.01	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon I		1,710.00
239.02	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon II		1,440.00
239.03	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon III		1,380.00
239.04	Syndicat Joretta Adrey Devin - Tronçon IV		7,470.00
24	Provisions		927,709.00
240.00	Provision fonctionnement		709.00
240.01	Provision débiteurs irrécouvrables		317,000.00
240.04	Provision entretien routes forestières		10,000.00
240.05	Provision Caisse de prévoyance		600,000.00
25	Passifs transitoires		139,907.50
250.01	Passif transitoire		139,907.50
28	Réserves		2,665,877.53
280.00	Réserves Approvisionnement en eau		843,689.15
280.01	Réserves Raccordement épuration		813,470.03
282.04	Réserves remplacement nouveau réseau d'eau		500,000.00
282.05	Réserves collecteur Bois-du-Pâquier		4,885.00
282.07	Réserves PAD / PAL les Kà		503,833.35
29	Fortune		407,296.99
290.00	Fortune nette		360,531.02
290.01	Résultat de l'exercice		46,765.97

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'924'938.45	1'260'003.35	1'924'573.00	1'290'438.00	1'860'241.20	1'283'305.85
01	Assemblée communale, conseil communal	130'154.10		131'100.00		113'549.80	
01.300.0	Traitement du conseil communal	39'000.00		40'500.00		38'867.00	
01.300.1	Jetons et frais administration	54'862.50		62'600.00		50'062.50	
01.300.2	Frais de la commission financière	4'633.60		6'500.00		3'720.00	
01.300.3	Rémunération des scrutateurs/votations	450.00		1'000.00		1'250.00	
01.300.4	Jetons et frais conseil général	14'832.00		10'500.00		9'572.40	
01.317.0	Déplacements	1'904.00		2'000.00		2'108.10	
01.318.0	Honoraires fiduciaire	14'472.00		8'000.00		7'969.80	
02	Administration générale	1'794'784.35	1'260'003.35	1'793'473.00	1'290'438.00	1'746'691.40	1'283'305.85
02.301.1	Salaires bruts payés	916'515.35		919'702.00		923'384.00	
02.301.3	Allocations familiales communales	2'810.00		2'160.00		2'262.00	
02.301.4	Allocations familiales cantonales	20'785.00		19'080.00		19'141.20	
02.301.7	Férié/cours	1'685.00		1'500.00		360.00	
02.301.8	Maladie	5'587.10					
02.301.9	Accidents	3'020.80				5'231.60	
02.303.0	Cotisations aux ass. soc. AVS,APG,AC,etc.	153'550.35		161'453.00		157'463.50	
02.304.0	Cotisations aux ass. caisse de prévoyance	120'062.60		122'768.00		120'234.70	
02.305.0	Cotisations aux ass. maladie-accident	32'633.85		34'810.00		36'436.35	
02.310.0	Fournitures de bureau	24'553.35		31'000.00		28'163.90	
02.310.1	Frais de publications et annonces	23'572.45		17'000.00		15'012.50	
02.311.0	Achats de machines et de mobilier de bur.	19'293.45		7'900.00		4'943.35	
02.315.0	Entretien des machines et mob. de bureau	17'278.00		24'000.00		23'987.40	
02.316.0	Internet, création site et maintien	5'250.35		7'800.00		6'336.80	
02.317.0	Frais de réceptions et délégations	5'752.65		5'000.00		5'109.45	
02.317.1	Souper du personnel et promotion civique	3'902.70		4'500.00		3'404.55	
02.317.2	Cadeaux	2'546.40		1'300.00		1'573.50	
02.317.3	Votations	1'884.80		5'000.00		3'545.10	
02.318.0	Assurances diverses, mobiliers, etc.	25'295.35		26'000.00		26'967.55	
02.318.1	Emoluments de chancellerie	1'463.00		1'000.00		1'137.00	
02.318.3	Frais de port, téléphone	20'146.40		23'000.00		22'831.85	
02.318.4	Frais de procédure et avis de droit	26'923.70		5'000.00		9'159.40	
02.319.0	Dons, cotisations et abonnements	11'239.60		8'500.00		8'599.80	
02.390.0	Imputation salaires et charges pers. admin.	349'032.10		365'000.00		321'405.90	
02.431.0	Emoluments administratifs		4'309.00		4'000.00		5'413.40
02.431.1	Remb. photoc., cartes identité, passeports		21'056.35		23'000.00		25'463.10
02.431.2	Annonces bulletin communale		4'315.00		3'500.00		3'640.00
02.436.1	Retenues sociales sur les salaires ~AC~		10'992.40		11'533.00		11'315.40

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02.436.2	Retenues sociales sur les salaires~RETRAITE~		48'025.60		49'107.00		48'437.45
02.436.3	Retenues sociales sur les salaires ~CNA~		14'392.60		15'209.00		15'294.55
02.436.4	Retenues sociales sur les salaires ~AVS~		51'164.75		53'734.00		53'098.25
02.436.5	Remboursement allocations familiales		20'785.00		19'080.00		19'141.20
02.436.6	Remboursement ass. maladies et accidents		14'880.50				13'627.40
02.438.0	Propres prestations		4'495.20				46'490.85
02.451.0	Remboursement salaire agent AVS		2'007.20		2'000.00		2'021.90
02.460.0	Redistribution de la taxe CO2		735.85		730.00		1'334.30
02.490.0	Imputations internes		1'062'843.90		1'108'545.00		1'038'028.05
1	ORDRE PUBLIC	160'078.49	68'734.10	185'031.52	81'625.15	177'090.89	84'048.95
10	Protection juridique	86'883.05		93'893.92		92'656.45	
10.300.0	Jetons et frais de commission	2'022.50		3'500.00		2'790.00	
10.316.1	Frais de tutelles	84'860.55		90'393.92		89'866.45	
14	Police du feu	61'684.84	65'991.25	66'520.00	64'000.00	59'513.39	66'053.50
14.300.0	Jetons et frais de commission	1'775.00		2'520.00		787.50	
14.352.0	Participation CSPi La Sionge	59'909.84		64'000.00		58'725.89	
14.430.0	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		65'991.25		64'000.00		66'053.50
16	Protection civile	6'649.20	2'742.85	21'693.20	17'625.15	21'864.05	17'995.45
16.300.0	Jetons et frais de commission			160.00			
16.309.0	Frais de cours et de rapports	50.00		50.00		50.00	
16.310.0	Participation cantonale	3'963.60		4'369.20		4'081.55	
16.312.0	Frais d'électricité	136.85		150.00		125.35	
16.314.0	Entretien local PC	152.00		500.00		430.55	
16.315.0	Entretien du matériel, assurance mobilier	669.80		670.00			
16.318.3	Frais de téléphone	304.20		304.00		302.35	
16.366.0	Subsides versés à des abris privés			15'250.00		15'250.00	
16.390.0	Imput. salaires et charges entr. mat + loc	1'372.75		240.00		1'624.25	
16.452.0	Participations reçues d'autres communes		192.85		-174.85		195.45
16.460.0	Subventions fédérales acquises (mat.)		2'550.00		2'550.00		2'550.00
16.480.0	Prélèvement sur réserves P.C				15'250.00		15'250.00
17	Protection de la population	4'861.40		2'924.40		3'057.00	
17.352.0	Protection de la population (ORCOC)	4'861.40		2'924.40		3'057.00	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	2'686'576.35	164'295.30	2'820'374.25	274'393.20	2'702'447.65	121'966.25
20	Ecole enfantine	191'801.30		193'179.10		189'102.30	
20.351.0	Participation aux dép. cant. classes enf.	174'562.75		175'019.10		173'143.05	
20.366.0	Indemnités de matériel et peinture	6'046.85		5'930.00		5'645.00	
20.366.1	Indemnités de loisirs	11'191.70		12'230.00		10'314.25	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21	Cycle scolaire obligatoire	1'609'740.85	27'190.00	1'706'163.40	25'510.00	1'701'926.30	15'800.00
21.310.0	Achat de fournitures scolaires	37'300.55		40'350.00		55'727.45	
21.313.0	Education sexuelle	1'995.00		3'000.00		1'995.00	
21.351.0	Participation aux dép. cant. classes prim.	663'258.25		676'883.00		672'888.90	
21.351.10	Partic. aux frais de transports scolaires	40'086.70		28'948.40		25'624.30	
21.352.0	Participation au C.O.	807'576.00		862'472.00		862'472.00	
21.366.0	Indemnités sports et loisirs	49'690.85		82'950.00		74'190.85	
21.366.1	Indemnités ACM, ACT	9'833.50		11'560.00		9'027.80	
21.433.0	Participation parents aux frais scolaires		25'890.00		24'210.00		14'800.00
21.452.0	Ecolages (élèves extérieures)		1'300.00		1'300.00		1'000.00
219	Accueil extra-scolaire	144'976.80	99'155.35	171'278.00	176'883.20	129'407.15	96'166.25
219.300.0	Jetons et frais de commission	850.00		1'500.00		3'425.00	
219.309.0	Autres charges du personnel			1'000.00			
219.310.0	Matériel pour enfant	4'102.55		5'060.00		624.45	
219.311.0	Mobilier	994.75		1'000.00		422.85	
219.313.0	Nourriture et boissons	29'769.15		45'034.00		26'085.05	
219.313.1	Ménage et nettoyage	170.15		500.00		409.35	
219.318.0	Matériel de bureau AES - frais annexes	483.85		750.00		758.90	
219.318.3	Frais de port, téléphone	754.10		1'934.00		708.00	
219.390.0	Imputation salaires et charges AES	107'852.25		114'500.00		96'973.55	
219.433.0	Contributions des parents		92'682.45		166'681.95		90'120.90
219.433.1	Taxe d'inscription		2'150.00		2'000.00		2'300.00
219.469.0	Subventions autres		4'322.90		8'201.25		3'745.35
22	Ecoles spécialisées	377'468.00		393'453.75		386'103.95	
22.351.1	Aide aux inst. spéc. pour pers. handicapées ou inadaptées	308'601.30		317'549.25		313'544.25	
22.351.2	Mesures pédago-thérapeutiques dispensées par prest. privés	15'061.70		15'384.50		16'012.70	
22.365.0	Partic. services auxiliaires ~logopédie~	50'486.00		57'000.00		56'272.00	
22.365.1	Classes de développement + maitre itinérant	3'319.00		3'520.00		275.00	
23	Formation professionnelle	38'738.00		35'600.00		42'519.40	
23.351.0	Office cant. formation professionnelle	36'138.00		33'000.00		39'919.40	
23.365.0	Subside formation Fonds Louis Guigoz	2'600.00		2'600.00		2'600.00	
29	Administration scolaire	323'851.40	37'949.95	320'700.00	72'000.00	253'388.55	10'000.00
29.300.0	Jetons et frais de commission	4'587.20		6'500.00		6'104.70	
29.310.0	Frais de l'administration scolaire	1'660.00		1'500.00		750.00	
29.311.0	Mobilier scolaire	6'207.00		9'300.00		8'123.75	
29.311.1	Informatique, création et maintien	27'948.60		18'200.00		14'901.45	
29.312.0	Frais d'électricité et chauffage école	15'875.75		23'500.00		19'086.40	
29.312.1	Frais d'électricité et chauffage complexe	63'759.35		100'000.00		38'851.30	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29.313.0	Frais de nettoyage et de conciergerie	13'992.10		12'000.00		12'422.85	
29.314.0	Entretien et rénovation école	18'457.95		4'500.00		4'850.45	
29.314.1	Entretien et rénovation complexe	37'824.90		17'000.00		13'561.80	
29.318.3	Frais port et téléphone	2'073.95		2'200.00		2'463.45	
29.390.1	Imput. salaires et charges entr. école	42'388.95		42'000.00		41'519.20	
29.390.2	Imput. salaires et charges entr. complexe	60'364.85		62'000.00		63'908.20	
29.390.3	Imput. salaires et charges chauf.complexe	9'263.05				3'538.25	
29.390.7	Imput. salaires et charges secrétariat RE	19'447.75		22'000.00		23'306.75	
29.427.2	Location locaux chauffage complexe				10'000.00		10'000.00
29.436.0	Répartition frais de chauffage complexe		37'949.95		62'000.00		
3	CULTE,CULTURE ET LOISIRS	157'350.50	10'928.00	183'112.30	11'000.00	177'383.55	12'077.00
30	Culture	117'604.30		122'787.30		126'885.15	
30.300.0	Jetons et frais de commission	2'150.00		3'500.00		2'462.50	
30.351.0	Participation aux dépenses du conservatoire	69'954.20		68'787.30		74'473.00	
30.365.0	Dons aux sociétés à but culturel	45'500.10		50'500.00		49'949.65	
34	Sport	39'746.20	10'928.00	60'325.00	11'000.00	50'498.40	12'077.00
34.313.0	Renouvellement matériel de gym	2'295.55		5'800.00		3'425.60	
34.314.0	Entretien de la place de sport	4'781.55		17'000.00		14'867.75	
34.315.0	Entretien place de parc terrain FC	82.10		500.00		153.45	
34.365.0	Dons aux sociétés sportives de Vuadens	13'550.00		15'000.00		11'745.00	
34.365.1	Sport scolaire facultatif	224.00		200.00		328.00	
34.390.0	Imp. salaires et charges nett. salle sport	16'047.65		17'200.00		15'455.40	
34.390.1	Imp. salaires et charges entr. place sport	274.55		1'675.00		2'141.55	
34.390.5	Imp. salaires et charges sport facultatif	2'490.80		2'950.00		2'381.65	
34.427.0	Location halle de sports		7'775.00		8'000.00		7'960.00
34.461.0	Participation cantonale au sport scolaire facultatif		3'153.00		3'000.00		4'117.00
4	SANTE	595'029.85	8'112.70	597'501.75	27'000.00	563'702.80	7'495.90
40	Hôpitaux	78'488.25		31'672.30		28'794.70	
40.351.1	Contribution aux coûts résiduels des soins	79.25		2'344.30		-533.30	
40.352.0	Participation aux hôpitaux de district	78'409.00		29'328.00		29'328.00	
41	Homes médicalisés	500'296.15		525'829.45		519'908.60	
41.351.0	Participation au subv. des soins speciaux	345'498.30		371'359.45		381'007.60	
41.352.0	Participation frais financiers des homes	154'797.85		154'470.00		138'901.00	
46	Service médical des écoles	16'245.45	8'112.70	40'000.00	27'000.00	14'999.50	7'495.90
46.351.0	Service dentaire, visites médicales	16'245.45		40'000.00		14'999.50	
46.433.0	Participation des parents aux soins dent.		8'112.70		27'000.00		7'495.90
5	AFFAIRES SOCIALES	1'273'687.65	28'959.25	1'356'154.25	34'250.00	1'375'149.25	36'461.85

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54	Structures d'accueil à la petite enfance	21'939.85		43'000.00		26'473.95	
54.300.0	Jetons et frais de commission	562.50		1'000.00		375.00	
54.365.1	Ass. d'Accueil Familial de Jour	21'377.35		42'000.00		26'098.95	
541	Ecole maternelle Jardin Arc-en-ciel	45'068.90	28'959.25	43'260.00	34'250.00	54'764.95	36'461.85
541.300.0	Jetons et frais de commission	600.00		500.00		518.20	
541.390.0	Imputation salaires et charges	44'468.90		42'760.00		54'246.75	
541.433.0	Contributions des parents		27'809.25		33'000.00		34'811.85
541.433.1	Taxe d'inscription		1'150.00		1'250.00		1'650.00
55	Invalidité	549'893.05		563'514.55		592'181.35	
55.351.0	Partic. aux dép. cant. institutions spécial.	4'663.70		4'664.60		5'025.35	
55.351.1	Aide aux inst. spécialisés pour pers. handi. ou inadaptées	545'229.35		558'849.95		587'156.00	
56	Encouragement à la construction logement	32'232.00		34'000.00		27'488.65	
56.365.0	Aide financière communale H.L.M.	32'232.00		34'000.00		27'488.65	
57	Homes pour personnes âgées	9'463.40		20'000.00		26'947.50	
57.300.0	Jetons et frais de commission	9'463.40		20'000.00		26'947.50	
58	Aide sociale	615'090.45		652'379.70		647'292.85	
58.300.0	Jetons et frais de commission	350.00		1'500.00		700.00	
58.351.1	Partic. aux avances sur contr. non récupérée	12'350.80		14'133.15		10'959.35	
58.351.3	Partic. frais aide victimes d'infractions	4'097.55		4'392.70		4'205.55	
58.351.4	Partic. aux allocations familiales non-actif	17'367.10		16'278.85		14'995.95	
58.351.5	Partic. au financement à l'ass. chômage	34'440.00		39'032.00		39'389.00	
58.365.0	Réseau Santé de la Gruyère	546'485.00		577'043.00		577'043.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	773'917.25	34'924.70	871'528.15	33'494.00	754'605.35	32'757.30
62	Routes communales et génie civil	621'241.25	5'749.70	688'646.15	5'200.00	575'983.35	4'201.30
62.300.0	Jetons et frais de commission	2'800.00		4'000.00		1'037.50	
62.311.0	Achat de véhicules, machines	30'103.15		28'000.00		17'933.20	
62.312.0	Frais d'éclairage public (consommation)	9'561.55		12'000.00		5'376.90	
62.313.0	Achat de marchandises	10'224.55		11'000.00		7'921.35	
62.313.2	Achat de carburant pour l'édilité	7'823.40		8'000.00		8'391.70	
62.314.0	Entretien des routes et éclairage	107'747.90		100'000.00		93'067.70	
62.314.1	Déblaiement, sablage et protection hivernale	97'216.15		72'000.00		40'294.75	
62.314.2	Poubelle pour chiens	1'869.65		3'000.00		2'397.30	
62.315.0	Entretien des véhicules et machines	20'350.25		21'000.00		21'382.10	
62.318.3	Frais de port et téléphone	2'431.30		4'000.00		4'154.75	
62.365.0	Participation frais Mobul	84'113.15		125'926.15		125'926.20	
62.390.0	Imput. salaires et charges entr. routes	162'658.45		180'000.00		174'990.00	
62.390.1	Imput. salaires et charges neige	47'363.50		34'100.00		18'134.30	
62.390.2	Imput. salaires et charges entr. véhicules	30'958.25		42'400.00		33'935.60	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
62.390.3	Imput. amortissements routes communales	6'020.00		43'220.00		21'040.00	
62.434.0	Participation de tiers		5'620.00		5'000.00		4'201.30
62.435.0	Vente de marchandises et matériel		129.70		200.00		
64	Chemins de fer fédéraux	41'544.00	29'175.00	42'673.00	28'294.00	42'552.00	28'556.00
64.318.0	Abonnements généraux CFF	26'600.00		28'000.00		28'000.00	
64.351.0	Part. au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	14'944.00		14'673.00		14'552.00	
64.435.0	Location abonnements généraux CFF		29'175.00		28'294.00		28'556.00
65	Trafic régional	111'132.00		140'209.00		136'070.00	
65.351.0	Participation cantonale trafic régional	111'132.00		140'209.00		136'070.00	
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	1'046'066.30	894'716.50	1'095'675.65	894'364.65	1'510'324.35	1'398'049.00
70	Approvisionnement en eau	359'214.05	359'214.05	347'000.00	347'000.00	667'652.45	667'652.45
70.300.0	Jetons et frais de commission	1'387.50		2'500.00		2'062.50	
70.313.0	Achat de marchandises	2'976.10		29'600.00		13'591.45	
70.314.0	Entretien et rénovation des installations	112'611.30		95'800.00		84'580.60	
70.332.0	Amortissements supplémentaires					300'874.75	
70.380.0	Attribution à la réserve	83'329.70		52'765.00		89'052.90	
70.380.1	Réserve remplacement nouveau réseau d'eau	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
70.390.0	Imputation salaires et charges	25'129.45		28'000.00		40'335.25	
70.390.1	Imputation amortissements installations eau	28'405.00		28'405.00		28'405.00	
70.390.2	Imputation intérêts installations	40'375.00		44'930.00		43'750.00	
70.390.3	Imputation salaires et charges administratifs	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
70.434.0	Abonnements		127'301.20		125'000.00		130'683.10
70.435.0	Vente d'eau		229'588.50		222'000.00		234'073.50
70.436.0	Remboursement de tiers		2'324.35				2'021.10
70.480.0	Prélèvement à la réserve						300'874.75
71	Protection des eaux	305'763.80	305'763.80	312'964.65	312'964.65	493'306.95	493'306.95
71.300.0	Jetons et frais de commission	3'450.00		2'900.00		2'818.90	
71.314.0	Entretien et rénovation des installations	51'453.65		80'000.00		53'093.00	
71.332.0	Amortissements supplémentaires					182'466.65	
71.351.0	Part.aux centres de renfort hydrocarbures	419.15		1'000.00		1'411.90	
71.352.0	Frais d'exploitation de la STEP	87'928.65		89'214.05		95'670.15	
71.352.1	Frais amortissement installations STEP	74'078.45		78'350.60		96'542.70	
71.380.0	Attribution à la réserve	72'771.60				45'675.00	
71.390.0	Imputation salaires et charges	662.30		3'000.00		628.65	
71.390.1	Imputation amortissements installations			43'500.00			
71.390.3	Imputation salaires et charges administratifs	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
71.434.0	Taxes d'exploitation		168'172.25		159'300.00		170'575.20
71.434.1	Taxes de base d'utilisation		136'877.55		135'000.00		136'819.10

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71.436.0	Remboursement de tiers		714.00		1'000.00		3'446.00
71.480.0	Prélèvement sur réserve				17'664.65		182'466.65
72	Ordures ménagères	319'314.15	214'605.65	301'841.00	216'500.00	283'991.05	215'764.10
72.300.0	Jetons et frais de commission	500.00		600.00		200.00	
72.318.0	Frais de ramassage et décharge	261'331.20		237'109.00		221'759.95	
72.318.3	Frais de la déchetterie	9'039.35		10'882.00		6'758.15	
72.319.0	Achat sacs poubelles distribution parents	1'780.00		2'000.00		1'800.00	
72.390.2	Imput. salaires et charges déchetterie	37'413.60		42'000.00		44'222.95	
72.390.4	Imputation intérêts déchetterie	5'250.00		5'250.00		5'250.00	
72.390.5	Imputation salaires et charges administratifs	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
72.434.0	Taxes de base		115'402.90		120'000.00		118'875.55
72.434.2	Taxes au sac		74'189.95		74'000.00		73'284.40
72.436.0	Remboursement de tiers		25'012.80		22'500.00		23'604.15
74	Cimetière	4'577.60	5'928.00	8'300.00	5'000.00	4'520.15	6'790.00
74.300.0	Jetons et frais de commission	50.00		200.00		50.00	
74.301.0	Honoraires fossoyeurs			1'000.00			
74.314.0	Frais d'entretien	2'148.95		4'000.00		1'951.85	
74.390.0	Imputation salaires et charges	2'378.65		3'100.00		2'518.30	
74.434.0	Taxes d'entrée et de concessions		5'928.00		5'000.00		6'790.00
75	Correction des eaux et endiguements	11'098.60		42'070.00		6'091.20	
75.300.0	Jetons et frais de commission	750.00		800.00		1'025.00	
75.314.0	Travaux de conservation des ouvrages	7'162.10		22'000.00		-3'942.85	
75.390.0	Imputation salaires et charge	3'186.50		19'270.00		9'009.05	
79	Aménagement du territoire	46'098.10	9'205.00	83'500.00	12'900.00	54'762.55	14'535.50
79.300.0	Jetons et frais de commission	9'822.00		16'600.00		23'907.50	
79.318.0	Honoraires des urbanistes	7'144.20		10'000.00		716.20	
79.318.1	Permis de construire	3'525.00		3'900.00		4'605.00	
79.318.2	Relevé du cadastre communal	6'894.90		10'000.00		6'680.85	
79.352.0	La Gruyère Tourisme	18'712.00		19'000.00		18'853.00	
79.390.1	Imput. amortissement terrains			24'000.00			
79.431.0	Autorisation de construire		9'205.00		12'900.00		14'535.50
8	ECONOMIE	133'069.50	100'152.44	203'911.50	48'130.00	160'244.75	51'909.50
81	Forêts	55'598.60	100'152.44	110'060.00	46'530.00	59'077.65	51'909.50
81.300.0	Jetons et frais de la commission	2'737.50		2'500.00		1'425.00	
81.310.0	Frais publications, annonces et cotisations	360.00		360.00		360.00	
81.314.0	Entretien des routes forestières	51'015.90		88'500.00		20'468.15	
81.314.1	Entretien route for. Rive gauche de la Trême	1'485.20		18'000.00		36'824.50	
81.390.3	Imp. salaires et charges routes forestières			700.00			

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
81.464.0	Triage forestier de la Sionge		95'000.44		46'380.00		51'757.50
81.469.0	Participation de tiers		152.00		150.00		152.00
81.469.1	Location personnel, locaux triage forestier		5'000.00				
83	Association régionale -la Gruyère-	77'470.90		79'951.50		90'594.00	
83.352.0	Contribution annuelle à l'ARG	77'470.90		79'951.50		90'594.00	
86	Energie			13'900.00	1'600.00	10'573.10	
86.300.0	Jetons et frais de la commission			4'000.00		3'920.00	
86.318.0	Honoraires et prestations de services			8'600.00		5'353.10	
86.319.0	Cotisations			1'300.00		1'300.00	
86.461.0	Subventions cantonales				1'600.00		
9	FINANCES ET IMPOTS	2'328'032.85	8'553'401.54	1'020'085.00	7'455'628.00	2'993'249.89	9'293'134.05
90	Impôts	88'405.61	6'792'200.25	89'000.00	6'461'000.00	79'308.59	6'906'685.65
90.300.0	Jetons et frais de commission	3'825.00		10'000.00		5'187.50	
90.318.0	Frais de rappel et de poursuites	820.95		1'000.00		503.85	
90.319.0	Pertes sur débiteurs	69'906.76		60'000.00		59'910.09	
90.329.0	Escomptes s/impôts revenu/fortune	13'852.90		18'000.00		13'707.15	
90.400.0	Impôts sur le revenu		4'676'795.35		4'760'000.00		4'510'244.10
90.400.1	Impôts sur la fortune		547'386.10		430'000.00		437'268.05
90.400.2	Impôts à la source		154'485.50		120'000.00		164'210.10
90.400.4	Impôts sur les prestations en capital		152'925.80		60'000.00		160'140.10
90.401.0	Impôts sur le bénéfice		68'621.75		167'000.00		296'589.75
90.401.1	Impôts sur le capital		98'973.50		83'000.00		111'003.35
90.402.0	Contribution immobilière		321'223.65		310'000.00		382'227.80
90.403.0	Impôts sur les gains imm. et plus-values		221'772.35		100'000.00		230'768.50
90.404.0	Impôts sur les mutations		271'956.25		150'000.00		330'438.65
90.405.0	Impôts sur les succ. et donations				5'000.00		
90.406.0	Impôts sur les chiens		3'116.00		3'000.00		2'945.00
90.406.1	Impôts sur les spectacles & divertissements		3'500.00		3'500.00		3'000.00
90.421.0	Intérêts et pénalités sur impôts		38'492.10		35'000.00		35'817.15
90.436.0	Remboursement de rappel et de poursuites		8'626.80		7'000.00		14'181.80
90.441.0	Participation à l'impôt cant. sur véhicules		224'325.10		227'500.00		227'851.30
93	Péréquation financière		488'020.00		489'451.00		489'451.00
93.462.0	Attribution de la péréquation des ressources		364'035.00		363'694.00		363'694.00
93.462.1	Attribution de la péréquation des besoins		123'985.00		125'757.00		125'757.00
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux	178'157.54	178'579.74	433'795.00	349'675.00	207'566.10	197'128.55
94.318.0	Frais de banque et CCP	6'284.99		8'000.00		6'352.85	
94.322.0	Intérêts des dettes à court terme et c/c	12'785.35		26'500.00		28'085.70	
94.322.1	Intérêts des autres dettes	27'292.20		101'000.00		26'312.55	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94.330.0	Amortissements obligatoires	131'795.00		298'295.00		146'815.00	
94.420.0	Intérêts des capitaux		1'159.74		1'200.00		1'313.55
94.490.0	Imputations internes des amortissements		131'795.00		298'295.00		146'815.00
94.490.1	Imputations internes des intérêts		45'625.00		50'180.00		49'000.00
942	Immeubles	339'885.70	136'560.35	457'290.00	155'502.00	307'712.40	153'912.00
942.300.0	Jetons et frais de commission	2'937.50		10'000.00		4'850.00	
942.313.0	Achat ticket pesage - Entret.poids public			2'500.00		5'399.90	
942.314.0	Entretien du Manoir	5'788.75		20'000.00		18'361.60	
942.314.1	Entretien des parquets et communs	3'870.25		5'000.00		4'256.05	
942.314.10	Entretien de l'Hôtel de la Gare - administration	72'343.95		15'200.00		5'467.20	
942.314.11	Entretien local voirie	3'239.20		10'500.00		843.30	
942.314.3	Entretien des chalets et alpages	9'167.20		62'370.00		11'316.05	
942.314.5	Entretien Ferme du Foyer	105.55		300.00		101.95	
942.314.6	Entretien des bâtiments divers	388.40		2'000.00		403.45	
942.314.7	Entretien du bâtiment édilitaire	16'074.50		52'500.00		47'899.15	
942.314.8	Entretien de l'Hôtel de la Gare - café	8'673.90		15'100.00		17'509.30	
942.314.9	Entretien salle communale	35'349.30		29'000.00		21'493.40	
942.318.0	Assurances diverses, ECAB,RC des immeubles	18'487.60		22'000.00		18'688.55	
942.390.0	Imputation amortissements immeubles	97'370.00		159'170.00		97'370.00	
942.390.1	Imputation salaires et charges Manoir	889.75		400.00			
942.390.10	Imp. salaires et charges bâtiment voirie			7'050.00		8'582.25	
942.390.2	Imputation salaires et charges communs	167.40		2'600.00		259.90	
942.390.3	Imputation salaires et charges chalets	27'293.35		8'700.00		7'731.70	
942.390.4	Imputation salaires et charges bât. divers	2'925.35		1'200.00		482.05	
942.390.5	Imputation salaires et charges bât. édilité	15'536.55		8'500.00		16'950.70	
942.390.6	Imputation salaires et charges Hôtel Gare - café	2'182.95		4'000.00		2'929.55	
942.390.7	Imputation salaires et charges grande salle	9'186.25		12'000.00		9'613.95	
942.390.9	Imputation salaires et charges Hôtel Gare - administration	7'908.00		7'200.00		7'202.40	
942.423.0	Location du Manoir		33'300.00		33'300.00		33'300.00
942.423.1	Location des parquets et domaines		21'637.00		19'302.00		22'478.60
942.423.2	Location des chalets et montagnes		32'850.00		32'850.00		30'850.00
942.423.3	Location du bâtiment édilitaire		650.00		2'500.00		750.00
942.423.4	Location Hôtel de la Gare		31'750.00		30'000.00		30'200.00
942.423.5	Location de la grande salle		4'000.00		2'700.00		3'300.00
942.423.7	Location Ferme du Foyer						1'225.00
942.423.8	Location bâtiment voirie				20'000.00		20'000.00
942.434.0	Emoluments de pesages		2'985.40		3'500.00		1'887.60
942.436.0	Remboursement de tiers		9'387.95		11'350.00		9'920.80

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
99	Autres postes	1'721'584.00	958'041.20	40'000.00		2'398'662.80	1'545'956.85
99.319.0	Compétence du Conseil communal	5'780.00		40'000.00		10'396.35	
99.332.0	Amortissements supplémentaires	1'715'804.00				1'788'266.45	
99.351.1	Provision Caisse de prévoyance					600'000.00	
99.482.0	Prélèvement sur réserves		958'041.20				1'545'956.85
	Totaux	11'078'747.19	11'124'227.88	10'257'947.37	10'150'323.00	12'274'439.68	12'321'205.65
	Résultat net	45'480.69			107'624.37	46'765.97	
	<i>Amortissements supplémentaires</i>	<i>1'715'804.00</i>				<i>1'788'266.45</i>	
	<i>Provisions</i>					<i>600'000.00</i>	
	<i>Prélèvements aux réserves</i>	<i>-958'041.20</i>				<i>-1'545'956.85</i>	
	Résultat avant amortissements suppl. et réserves	803'243.49			107'624.37	889'075.57	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'924'938.45	1'260'003.35	1'924'573.00	1'290'438.00	1'860'241.20	1'283'305.85
01	Assemblée communale, conseil communal	130'154.10		131'100.00		113'549.80	
02	Administration générale	1'794'784.35	1'260'003.35	1'793'473.00	1'290'438.00	1'746'691.40	1'283'305.85
1	ORDRE PUBLIC	160'078.49	68'734.10	185'031.52	81'625.15	177'090.89	84'048.95
10	Protection juridique	86'883.05		93'893.92		92'656.45	
14	Police du feu	61'684.84	65'991.25	66'520.00	64'000.00	59'513.39	66'053.50
16	Protection civile	6'649.20	2'742.85	21'693.20	17'625.15	21'864.05	17'995.45
17	Protection de la population	4'861.40		2'924.40		3'057.00	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	2'686'576.35	164'295.30	2'820'374.25	274'393.20	2'702'447.65	121'966.25
20	Ecole enfantine	191'801.30		193'179.10		189'102.30	
21	Cycle scolaire obligatoire	1'609'740.85	27'190.00	1'706'163.40	25'510.00	1'701'926.30	15'800.00
219	Accueil extra-scolaire	144'976.80	99'155.35	171'278.00	176'883.20	129'407.15	96'166.25
22	Ecoles spécialisées	377'468.00		393'453.75		386'103.95	
23	Formation professionnelle	38'738.00		35'600.00		42'519.40	
29	Administration scolaire	323'851.40	37'949.95	320'700.00	72'000.00	253'388.55	10'000.00
3	CULTE, CULTURE ET LOISIRS	157'350.50	10'928.00	183'112.30	11'000.00	177'383.55	12'077.00
30	Culture	117'604.30		122'787.30		126'885.15	
34	Sport	39'746.20	10'928.00	60'325.00	11'000.00	50'498.40	12'077.00
4	SANTE	595'029.85	8'112.70	597'501.75	27'000.00	563'702.80	7'495.90
40	Hôpitaux	78'488.25		31'672.30		28'794.70	
41	Homes médicalisés	500'296.15		525'829.45		519'908.60	
46	Service médical des écoles	16'245.45	8'112.70	40'000.00	27'000.00	14'999.50	7'495.90
5	AFFAIRES SOCIALES	1'273'687.65	28'959.25	1'356'154.25	34'250.00	1'375'149.25	36'461.85
54	Structures d'accueil à la petite enfance	21'939.85		43'000.00		26'473.95	
541	Ecole maternelle Jardin Arc-en-ciel	45'068.90	28'959.25	43'260.00	34'250.00	54'764.95	36'461.85
55	Invalidité	549'893.05		563'514.55		592'181.35	
56	Encouragement à la construction logement	32'232.00		34'000.00		27'488.65	
57	Homes pour personnes âgées	9'463.40		20'000.00		26'947.50	
58	Aide sociale	615'090.45		652'379.70		647'292.85	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	773'917.25	34'924.70	871'528.15	33'494.00	754'605.35	32'757.30
62	Routes communales et génie civil	621'241.25	5'749.70	688'646.15	5'200.00	575'983.35	4'201.30
64	Chemins de fer fédéraux	41'544.00	29'175.00	42'673.00	28'294.00	42'552.00	28'556.00
65	Trafic régional	111'132.00		140'209.00		136'070.00	
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	1'046'066.30	894'716.50	1'095'675.65	894'364.65	1'510'324.35	1'398'049.00
70	Approvisionnement en eau	359'214.05	359'214.05	347'000.00	347'000.00	667'652.45	667'652.45
71	Protection des eaux	305'763.80	305'763.80	312'964.65	312'964.65	493'306.95	493'306.95
72	Ordures ménagères	319'314.15	214'605.65	301'841.00	216'500.00	283'991.05	215'764.10
74	Cimetière	4'577.60	5'928.00	8'300.00	5'000.00	4'520.15	6'790.00

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
75	Correction des eaux et endiguements	11'098.60		42'070.00		6'091.20	
79	Aménagement du territoire	46'098.10	9'205.00	83'500.00	12'900.00	54'762.55	14'535.50
8	ECONOMIE	133'069.50	100'152.44	203'911.50	48'130.00	160'244.75	51'909.50
81	Forêts	55'598.60	100'152.44	110'060.00	46'530.00	59'077.65	51'909.50
83	Association régionale ~la Gruyère~	77'470.90		79'951.50		90'594.00	
86	Energie			13'900.00	1'600.00	10'573.10	
9	FINANCES ET IMPOTS	2'328'032.85	8'553'401.54	1'020'085.00	7'455'628.00	2'993'249.89	9'293'134.05
90	Impôts	88'405.61	6'792'200.25	89'000.00	6'461'000.00	79'308.59	6'906'685.65
93	Péréquation financière		488'020.00		489'451.00		489'451.00
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux	178'157.54	178'579.74	433'795.00	349'675.00	207'566.10	197'128.55
942	Immeubles	339'885.70	136'560.35	457'290.00	155'502.00	307'712.40	153'912.00
99	Autres postes	1'721'584.00	958'041.20	40'000.00		2'398'662.80	1'545'956.85

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'924'938.45	1'260'003.35	1'924'573.00	1'290'438.00	1'860'241.20	1'283'305.85
1	ORDRE PUBLIC	160'078.49	68'734.10	185'031.52	81'625.15	177'090.89	84'048.95
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	2'686'576.35	164'295.30	2'820'374.25	274'393.20	2'702'447.65	121'966.25
3	CULTE,CULTURE ET LOISIRS	157'350.50	10'928.00	183'112.30	11'000.00	177'383.55	12'077.00
4	SANTE	595'029.85	8'112.70	597'501.75	27'000.00	563'702.80	7'495.90
5	AFFAIRES SOCIALES	1'273'687.65	28'959.25	1'356'154.25	34'250.00	1'375'149.25	36'461.85
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	773'917.25	34'924.70	871'528.15	33'494.00	754'605.35	32'757.30
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	1'046'066.30	894'716.50	1'095'675.65	894'364.65	1'510'324.35	1'398'049.00
8	ECONOMIE	133'069.50	100'152.44	203'911.50	48'130.00	160'244.75	51'909.50
9	FINANCES ET IMPOTS	2'328'032.85	8'553'401.54	1'020'085.00	7'455'628.00	2'993'249.89	9'293'134.05
	TOTALISATION	11'078'747.19	11'124'227.88	10'257'947.37	10'150'323.00	12'274'439.68	12'321'205.65
	Résultat	45'480.69			107'624.37	46'765.97	

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION			617'000.00		236'150.75	
29	Administration scolaire			617'000.00		236'150.75	
29.503.8	Réaffect. local feu en petite gym et transform. local chauff			617'000.00		154'954.40	
29.503.9	Transformation des locaux scolaires					81'196.35	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	634'467.45		1'320'000.00	11'600.00	899'892.75	11'356.70
62	Routes communales et génie civil	634'467.45		1'320'000.00	11'600.00	899'892.75	11'356.70
62.501.14	Crédit pour la préparation du projet Valtraloc	9'630.00				13'634.75	
62.501.18	Trottoir "Pont du Diron - Rue de la Chapelle"	494'339.55		100'000.00		7'969.50	
62.501.19	Aménagement de places de parc - secteur école	115'132.50					
62.501.20	CE assainissement route Colombettes Le Bugnon-Le Rialet	15'365.40				16'121.85	
62.501.21	Réaménag. route des Colombettes - sct Le Bugnon - Le Rialet			1'000'000.00		708'678.30	
62.501.22	CE assainissement rte Colombettes Le Bugnon - La Condémine			85'000.00		32'237.25	
62.501.23	CE réalisation arrêts de bus - La Pâla - les Kà - Bois Pâqu			60'000.00		48'394.40	
62.506.8	Achat d'une balayeuse			75'000.00		72'856.70	
62.606.1	Reprise balayeuse				11'600.00		11'356.70
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	310'944.00	195'694.00	1'563'000.00	51'000.00	422'543.80	20'243.30
70	Approvisionnement en eau	119'992.75	10'000.00	980'000.00	30'000.00	175'727.30	12'000.00
70.501.10	Renouvel. conduite eau potable - secteur Adrey - La Chapelle	1'258.00					
70.501.11	Rénovation du réseau d'eau "Les Terreaux - Les Marais"	3'510.60		90'000.00			
70.501.12	Renouvellement de la conduite EP "Les Vernes"	15'340.70					
70.501.13	Assainissement captages eau potable de la Benda	28'251.55		500'000.00		27'676.10	
70.501.14	CE mise à neuf conduite EP et assain. EU secteur Margy			45'000.00		23'525.50	
70.501.15	Mise à neuf conduite EP et assain. EU - Secteur Margy					9'635.65	
70.501.16	Renouvel. conduite eau potable - secteur le Maupas					114'890.05	
70.501.5	Renouvellement conduite eau potable - Les Morets	514.90		40'000.00			
70.501.6	Rénovation du réseau d'eau, secteur "Plan-Vuadens"			45'000.00			
70.501.7	Renouvel. conduite eau p. - secteur Plan-Condémine	64'934.10		30'000.00			
70.501.8	Extension réseau eau potable - Sur la Ville - le Dévant	5'030.90		180'000.00			
70.501.9	Renouvel. conduite eau potable - secteur Les Colombettes	1'152.00		50'000.00			
70.610.0	Taxes de raccordement eau potable		10'000.00		30'000.00		12'000.00
71	Protection des eaux	176'190.65	185'694.00	501'000.00	21'000.00	143'869.65	8'243.30
71.501.10	Crédit pour le racc. des EU du secteur "Les Vernes"	56'905.25		50'000.00			
71.501.11	CE assainissement EU Rte Colombettes - Condémine	430.00					
71.501.12	CE mise séparatif EU/EC et renouvel. EP Les Combes			100'000.00		86'730.30	
71.501.13	Assainissement EU Route des Colombettes-Condémine	104'200.50		100'000.00		4'972.75	
71.501.14	CE réalisation collecteur épuration Moilleta-Porcherie	6'850.90		55'000.00		14'570.10	
71.501.15	CE réalisation infra souterraines Laiterie-Centre village			70'000.00		37'596.50	
71.501.9	Crédit pour le racc. des EU du secteur "Les Creux"	7'804.00		80'000.00			
71.502.0	Aménagement collecteur épuration S/La Ville			46'000.00			
71.610.0	Taxes de raccordement et épuration		185'694.00		21'000.00		8'243.30

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	Aménagement du territoire	14'760.60		82'000.00		102'946.85	
79.500.1	Révision PAL	14'760.60		20'000.00		19'080.10	
79.500.2	Invest. techniques p/assainiss. sites pollués Adrey - Rialet			62'000.00		44'012.85	
79.500.3	Révision PAL - complément					39'853.90	
9	FINANCES ET IMPOTS	2'012'215.90	2'761'933.35	4'151'100.00	60'000.00	4'104'781.50	5'631'768.80
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux			3'701'100.00		3'515'561.25	
94.500.1	Achat terrain Pré de la Cure et crédit pour mandat MEP			3'701'100.00		3'515'561.25	
942	Immeubles	1'462'421.90	354'100.00	450'000.00	60'000.00	518'214.45	39'405.80
942.503.12	Aménagements routiers les Kà					45'956.85	
942.503.13	Aménagements EC/EU les kà	28'041.20					
942.503.14	Crédit pour la revalorisation des bâtiments			50'000.00		9'020.80	
942.503.16	Construction d'un nouveau local de voirie	1'433'180.70		400'000.00		463'236.80	
942.503.17	Rénovation de la toiture du chalet des Porte d'Enhaut	1'200.00					
942.661.3	Subvention cantonale - nouveau local de voirie		294'000.00				19'727.80
942.661.4	Subventions cantonales - rén. toiture chalet Portes d'Enhaut		60'100.00		60'000.00		19'678.00
99	Autres postes	549'794.00	2'407'833.35			71'005.80	5'592'363.00
99.590.0	Virement investissement au bilan	549'794.00				71'005.80	
99.690.0	Virement investissement au bilan		2'407'833.35				5'592'363.00

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION			617'000.00		236'150.75	
29	Administration scolaire			617'000.00		236'150.75	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	634'467.45		1'320'000.00	11'600.00	899'892.75	11'356.70
62	Routes communales et génie civil	634'467.45		1'320'000.00	11'600.00	899'892.75	11'356.70
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	310'944.00	195'694.00	1'563'000.00	51'000.00	422'543.80	20'243.30
70	Approvisionnement en eau	119'992.75	10'000.00	980'000.00	30'000.00	175'727.30	12'000.00
71	Protection des eaux	176'190.65	185'694.00	501'000.00	21'000.00	143'869.65	8'243.30
79	Aménagement du territoire	14'760.60		82'000.00		102'946.85	
9	FINANCES ET IMPOTS	2'012'215.90	2'761'933.35	4'151'100.00	60'000.00	4'104'781.50	5'631'768.80
94	Gérance de la fort. et des dettes-capitaux			3'701'100.00		3'515'561.25	
942	Immeubles	1'462'421.90	354'100.00	450'000.00	60'000.00	518'214.45	39'405.80
99	Autres postes	549'794.00	2'407'833.35			71'005.80	5'592'363.00

Compte	Désignation	Comptes 2017		Budget 2018		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION			617'000.00		236'150.75	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	634'467.45		1'320'000.00	11'600.00	899'892.75	11'356.70
7	PROTECTION ET AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	310'944.00	195'694.00	1'563'000.00	51'000.00	422'543.80	20'243.30
9	FINANCES ET IMPOTS	2'012'215.90	2'761'933.35	4'151'100.00	60'000.00	4'104'781.50	5'631'768.80
	TOTALISATION	2'957'627.35	2'957'627.35	7'651'100.00	122'600.00	5'663'368.80	5'663'368.80
	Résultat				7'528'500.00		